|  |  |
| --- | --- |
| **الفريق الاستشاري لتنمية الاتصالات (TDAG)**  **الاجتماع الحادي والثلاثون، جنيف، سويسرا، 20-23 مايو 2024** | A close up of a sign  Description automatically generated |
|  |  |
|  | **الوثيقة TDAG-24/36-A** |
|  | **8 مايو 2024** |
|  | **الأصل: بالإنكليزية** |
| مدير مكتب تنمية الاتصالات | |
| تحسين المراقبة المالية للمشاريع وإعداد التقارير عنها | |

|  |
| --- |
| **ملخص:**  تقدم هذه الوثيقة معلومات عن التدابير التي أدخلها مكتب تنمية الاتصالات لتحسين المراقبة المالية لمشاريع مكتب تنمية الاتصالات وتقديم تقارير عنها.  **الإجراء المطلوب:**  يُدعى الفريق الاستشاري لتنمية الاتصالات (TDAG) إلى العلم بهذه الوثيقة وتقديم التوجيهات التي يراها مناسبة.  **المراجع:**  القراران 17 (المراجَع في كيغالي، 2022) و52 (المراجَع في دبي، 2014) للمؤتمر العالمي لتنمية الاتصالات (WTDC)  القرار 157 (المراجَع في بوخارست، 2022) لمؤتمر المندوبين المفوضين |

# 1 مقدمة

تقدم الوثيقة TDAG-24/7(Rev.1) لمحة عامة عن حالة حافظة المشاريع الجارية لدى مكتب تنمية الاتصالات عام 2023 وتتضمن أيضاً قائمة بالتدابير المتخذة عام 2023 لتعزيز ممارسات إدارة المشاريع.

فقد استحدث مدير مكتب تنمية الاتصالات عُرفاً جديداً يقضي بتقديم تقارير منتظمة إلى شركاء التمويل والجهات المانحة لمشاريع مكتب تنمية الاتصالات. وعلى الرغم من أن الشركاء والمانحين يمكنهم أن يطلبوا تقارير مرحلية عن مشاريعهم التي ينفذها مكتب تنمية الاتصالات في أي وقت، يتعين الآن تقديم تقارير نصف سنوية إلى كل شريك، أي بعد كل ستة (6) أشهر. ولتنفيذ هذا القرار، أُنشئ فريق يضم موظفين من دائرة إدارة الموارد المالية (FRMD) ودائرة خدمات المعلومات (IS) ومن مكتب تنمية الاتصالات لتمكين النظر في معاملات الطلب المتعلقة بإقفال المشاريع وسرعة إقفال المشاريع وضمان الإبلاغ المالي في الوقت المناسب.

# 2 الغرض

- يتمثل الهدف في ضمان المراقبة الآنية والإبلاغ المالي في الوقت المناسب اعتباراً من عام 2024 فصاعداً. ومن فوائد هذا الإجراء: *الحد من تأخيرات الإبلاغ*: فنظام مؤتمت سيمكِّن الاتحاد من إعداد التقارير المالية ونشرها على الفور. وتنطوي طريقة الإبلاغ الحالية لدى الاتحاد على جمع البيانات ودمجها ومعالجتها على فترات طويلة. ومن خلال إزالة الإدخال اليدوي للبيانات وتبسيط سير العمل في الإبلاغ، ستقلل التقارير الجديدة التأخيرات في الإبلاغ إلى أدنى حد.

- *الشفافية الآنية*: ستوفر التقارير المالية المؤتمتة آنياً للإدارة ومديري المشاريع نفاذاً فورياً إلى أحدث المعلومات المالية. وخلافاً للتقارير الحالية التي يصار إلى إعدادها دورياً، ستقدِّم التقارير الآنية نظرة شاملة عن الأنشطة المالية عند حدوثها. وسيُتيح ذلك للإدارة ومديري المشاريع مراقبة استخدام الأموال آنياً، والتخفيف من سوء استخدام الأموال أو الاحتيال. *اتخاذ القرارات في الوقت المناسب*: ستمكِّن التقارير المالية المؤتمتة آنياً مديري المشاريع وشركاء التمويل من اتخاذ قرارات مستنيرة على وجه السرعة، مما يسمح لهم باتخاذ قرارات مبكرة فيما يتعلق بإعادة تخصيص الموارد أو تعديلات خطوط الميزانية حسب الاقتضاء.

- *تعزيز المساءلة والشفافية*: سيُساهم الإبلاغ الآني في تقوية ثقافة الشفافية والمساءلة، مما يؤدي إلى ممارسات مسؤولة للإدارة المالية ويقلل إلى أدنى حد من مخاطر سوء الإدارة والاحتيال. ويجري هذا العمل ضمن إطار المساءلة لدى الاتحاد.

# 3 الوضع الحالي

أُنشئ فريق مشروع في أبريل 2024 لدراسة نطاق التحسينات المطلوبة في تكنولوجيا المعلومات ووضع الحلول المناسبة. وفي الاتحاد الدولي للاتصالات، تعد برمجيات تطبيقات ومنتجات الأنظمة (SAP) المستودع المركزي للمعاملات المالية. ولكن تبين وجود إشكالات بشأن استخراج البيانات وجودة البيانات. ومن خلال التدخل الحالي، وُضعت حلول وبدأت الاختبارات.

وبحلول يونيو 2024، ستُستخدم بعض مشاريع مكتب تنمية الاتصالات كنماذج أولية لاختبار الإبلاغ المؤتمت. فإذا نجح إثبات سلامة المفاهيم، ستؤتمَت عندئذ بقية المشاريع بما في ذلك تطوير لوحة معلومات Power BI كأداة استخباراتية تقدم عرضاً مرئياً للبيانات ومنصة للإبلاغ. وستُعرض نتائج هذا العمل في الجلسات المقبلة للفريق الاستشاري لتنمية الاتصالات.

ويُدعى الفريق الاستشاري لتنمية الاتصالات (TDAG) إلى العلم بهذه الوثيقة وتقديم التوجيهات التي يراها مناسبة.

ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ