|  |  |
| --- | --- |
| **电信发展顾问组（TDAG）**  **第31次会议，瑞士日内瓦，2024年5月20-23日** | A close up of a sign  Description automatically generated |
|  |  |
|  | **文件** **TDAG-2****4/36-C** |
|  | **2024年5月8日** |
|  | **原文：英文** |
| 电信发展局主任 | |
| 改进项目的财务监督和报告机制 | |
|  | |
| **概要：**  本文件介绍了电信发展局已采取措施，改进对电信发展局项目的财务监督和报告机制。  **需采取的行动：**  请TDAG将本文件记录在案并酌情提供指导。  **参考文件：**  世界电信发展大会（WTDC）第17号决议（2022年，基加利，修订版）和第52号决议（2014年，迪拜，修订版）  全权代表大会第157号决议（2022年，布加勒斯特，修订版） | |

# 1 引言

TDAG-24/7（Rev.1）号文件概述了2023年电信发展局正在开展的项目组合情况，并列举了2023年已采取的强化项目管理做法的措施。

电信发展局主任介绍了一种新的做法，要求定期向电信发展局项目的资助伙伴和捐赠方提交报告。尽管合作伙伴和捐助方可随时要求BDT就其项目的实施情况提交进展报告，但现在必须每半年，即每（6）六个月向每个合作伙伴提交报告。为落实这一决定，成立了由财务资源管理部（FRMD）、信息服务部（IS）和电信发展局人员组成的团队，以方便人们按需查看与项目相关的交易，快速跟踪项目的完结，并确保及时提交财务报告。

# 2 目的

– 目标是确保从2024年起进行实时监督和及时的财务报告。这一措施可带来的好处包括：减少报告延误：自动化系统将使国际电联能够即时生成和发布财务报告。国际电联目前的报告方法涉及冗长的数据收集、整合和处理工作。通过消除人工数据录入和简化报告工作流程，新的报告机制将最大限度地减少报告延误。

– 实时可见性：自动化的实时财务报告可使管理层和项目经理即时访问最新的财务信息。与当前定期生成的报告不同，实时报告将提供财务活动发生时的全面态势。这将使管理层和项目经理能够实时监控资金的使用情况，以减少资金滥用和欺诈行为。及时决策：自动化的实时财务报告将使项目经理和资金合作伙伴能够及时做出明智的决策，使他们能够酌情就资源重新分配或预算项目调整做出早期决策。

– 加强问责制和透明度：实时报告将有助于加强透明度和问责制文化，形成负责任的财务管理做法，并将管理不善和欺诈的风险降至最低。这项工作在国际电联的问责制框架内开展。

# 3 现状

2024年4月成立了一个项目小组，以研究所需IT改进工作的范围并制定适当的解决方案。在国际电联，SAP是财务交易的中央存储库。但是，遇到了与数据提取和数据质量有关的问题。通过目前的干预措施，已经开发出解决方案并开始测试。

到2024年6月，电信发展局的一些项目将作为测试自动报告机制的原型。如果概念验证成功，那么其余项目将进行自动化处理，包括开发Power BI信息概览作为提供数据可视化和报告平台的智能工具。这项工作的结果将提交未来的TDAG会议。

请TDAG将本文件记录在案并酌情提供指导。

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_