|  |  |
| --- | --- |
| **Консультативная группа по развитию электросвязи (КГРЭ)****31-е собрание, Женева, Швейцария, 20−23 мая 2024 года** | A close up of a sign  Description automatically generated |
|  |  |
|  | **Документ** **TDAG-24/****36-R** |
|  | **8 мая 2024 года** |
|  | **Оригинал:** **английский** |
| Директор Бюро развития электросвязи |
| Совершенствование финансового контроля и отчетности по проектам |
|  |
| РезюмеВ настоящем документе представлена информация о введенных БРЭ мерах по совершенствованию финансового мониторинга и отчетности по проектам БРЭ.Необходимые действияКГРЭ предлагается принять настоящий документ к сведению и предоставить руководящие указания, которые она сочтет необходимыми.Справочные материалыРезолюции 17 (Пересм. Кигали, 2022 г.) и 52 (Пересм. Дубай, 2014 г.) Всемирной конференции по развитию электросвязи (ВКРЭ)Резолюция 157 (Пересм. Бухарест, 2022 г.) Полномочной конференции |

# 1 Введение

В Документе TDAG-24/7(Rev.1) представлен обзор состояния портфеля осуществляемых проектов БРЭ в 2023 году, а также перечень мер, принятых в 2023 году для укрепления практики управления проектами.

Директор БРЭ ввел новую практику, требующую регулярной отчетности перед партнерами по финансированию и донорами проектов БРЭ. При том что партнеры и доноры могут в любое время запрашивать у БРЭ отчеты о ходе выполнения своих проектов, теперь отчеты должны представляться каждому партнеру два раз в год, т. е. каждые шесть (6) месяцев. Для выполнения этого решения была создана группа в составе сотрудников Департамента управления финансовыми ресурсами (FRMD), Департамента информационных служб (IS) и БРЭ, с тем чтобы можно было просматривать по требованию операции, связанные с проектом и ускорять закрытие проектов, а также обеспечивать своевременную подготовку финансовой отчетности.

# 2 Назначение

Цель состоит в том, чтобы обеспечить мониторинг в режиме реального времени и своевременную финансовую отчетность начиная с 2024 года. Ниже перечислены преимущества этой меры.

− *Сокращение времени подготовки отчетности*. Автоматизированная система позволит МСЭ мгновенно создавать и распространять финансовые отчеты. Существующий в МСЭ метод отчетности предусматривает требующий значительного времени процесс сбора, сведения и обработки данных. За счет исключения ручного ввода данных и оптимизации рабочих процессов составления отчетов новая система позволит свести к минимуму время подготовки отчетности.

− *Наглядность в режиме реального времени*. Автоматизированная финансовая отчетность в режиме реального времени предоставит руководству и менеджерам проектов мгновенный доступ к актуальной финансовой информации. В отличие от отчетов, составляемых в настоящее время через определенные промежутки времени, отчеты в режиме реального времени предоставляют обзор финансовой деятельности по мере ее возникновения. Таким образом, руководство и менеджеры проектов смогут отслеживать использование средств в режиме реального времени, чтобы избежать нецелевого использования средств или случаев мошенничества.

− *Своевременное принятие решений*. Благодаря автоматизированной финансовой отчетности в режиме реального времени руководители проектов и партнеры по финансированию смогут своевременно принимать обоснованные решения, что позволит им заблаговременно принимать решения о перераспределении ресурсов или корректировках бюджетных статей, если это необходимо.

− *Усовершенствованная подотчетность и повышенная прозрачность.* Отчетность в реальном времени будет способствовать укреплению культуры прозрачности и подотчетности, что приведет к принятию практики ответственного финансового управления и сведению к минимуму риска неправильного управления и мошенничества. Эта работа проводится в рамках Системы подотчетности МСЭ.

# 3 Текущее состояние

В апреле 2024 года была создана группа по проекту для изучения объема требуемых усовершенствований ИТ и разработки соответствующих решений. В МСЭ центральным хранилищем данных финансовых операций является SAP. Однако были выявлены проблемы, связанные с извлечением и качеством данных. В рамках текущей работы разработаны решения и начаты испытания.

К июню 2024 года некоторые проекты БРЭ будут использоваться в качестве прототипов для тестирования автоматизированной отчетности. При успешном подтверждении концепции остальные проекты тоже будут автоматизированы, включая разработку информационной панели с инструментом Power BI как интеллектуального инструмента, обеспечивающего визуализацию данных и платформу отчетности. Результаты этой работы будут представлены будущим сессиями КГРЭ.

КГРЭ предлагается принять настоящий документ к сведению и предоставить руководящие указания, которые она сочтет необходимыми.

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_