



Бюро радиосвязи (БР)

Административный циркуляр
СА/239

5 апреля 2018 года

Администрациям Государств – Членов МСЭ
и Членам Сектора радиосвязи

Предмет: **Краткий обзор выводов двадцать пятого собрания Консультативной группы по радиосвязи**

Двадцать пятое собрание Консультативной группы по радиосвязи (КГР) состоялось 26–29 марта 2018 года в Женеве.

Краткий обзор выводов собрания содержится в Приложении к настоящему письму.

Дополнительная информация об этом собрании размещена на веб-сайте КГР по адресу:
<http://www.itu.int/ITU-R/go/RAG>.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'FRANÇOISE RANCE'.

Франсуа Ранси
Директор

Приложение: 1

Рассылка:

- Администрациям Государств – Членов МСЭ
- Членам Сектора радиосвязи
- Председателям и заместителям председателей исследовательских комиссий по радиосвязи
- Председателям и заместителям председателя Консультативной группы по радиосвязи
- Председателю и заместителям председателя Подготовительного собрания к конференции
- Членам Радиорегламентарного комитета
- Генеральному секретарю МСЭ, Директору Бюро стандартизации электросвязи, Директору Бюро развития электросвязи

ПРИЛОЖЕНИЕ

**Краткий обзор выводов двадцать пятого собрания
Консультативной группы по радиосвязи**

Консультативная группа по радиосвязи
Женева, 26–29 марта 2018 года



**Документ RAG18/TEMP/4-R
(отредактированный)
28 марта 2018 года
Оригинал: английский**

Председатель КГР

**ДВАДЦАТЬ ПЯТОЕ СОБРАНИЕ
КОНСУЛЬТАТИВНОЙ ГРУППЫ ПО РАДИОСВЯЗИ**

КРАТКИЙ ОБЗОР ВЫВОДОВ

КРАТКИЙ ОБЗОР ВЫВОДОВ

Пункт повестки дня	Вопрос	Выводы
1	Вступительные замечания	Собрание официально открыл Председатель г-н Даниел Обам (Кения). В соответствии с повесткой дня собрания и в отсутствие Генерального секретаря со вступительными замечаниями выступил Директор БР. Г-н Обам выразил признательность всем Государствам-Членам и Членам Сектора радиосвязи за их вклад в работу КГР. Он предложил присутствующим на собрании заместителям председателя КГР представиться.
2	Утверждение повестки дня (Док. RAG18/ADM/1(Rev.1))	Проект повестки дня, содержащийся в Документе RAG18/ADM/1(Rev.1), был принят без изменений. Собрание также приняло предложенный план распределения времени.
3	Вопросы, касающиеся Совета-18 (Док. RAG18/1 + Add.2)	<p>КГР приняла к сведению представленную в отчете Директора информацию о возмещении затрат на обработку заявок на регистрацию спутниковых сетей, в частности касающуюся проведенного БР по поручению Совета 2017 года исследования технических проблем, возникающих в связи с обработкой заявок на регистрацию сложных негеостационарных спутниковых (НГСО) систем. КГР согласилась с тем, что этот весьма острый вопрос требует осторожного отношения, так как ряд вопросов, касающихся систем НГСО, исследуются в рамках подготовки к ВКР-19, и решения конференции могут повлиять на процедуру возмещения затрат.</p> <p>КГР также приняла к сведению представленную в отчете Директора информацию об обработке заявок на регистрацию спутниковых сетей, в частности об осуществляемом в настоящее время наборе трех новых инженеров в Департамент космических служб, для того чтобы устранить задержки в обработке заявок на частотные присвоения. БР сообщило, что вследствие большого числа представленных кандидатов, соответствующих требованиям, этот процесс занимает больше времени, чем ожидалось, и предполагается, что отобранные инженеры будут приняты в МСЭ в течение третьего квартала 2018 года. В ответ на запрос о причинах более длительных задержек в обработке заявок на спутниковые сети, возникших в последнее время, Бюро пояснило, что причиной является заявление чрезмерно крупных сетей. Бюро далее отметило, что оно получило от одной администрации шесть заявок на системы ГСО, которые по частотным присвоениям эквивалентны объему, обычно обрабатываемому БР в течение одного года.</p> <p>Директор указал, что недавно разработанные программные инструменты, которые делают возможным полностью электронное представление заявок, не создают физических препятствий для подачи чрезмерно крупных заявок как на системы ГСО, так и на системы НГСО. Директор отметил также, что, по его мнению, единственное долгосрочное решение этой проблемы заключается в корректировке механизма возмещения затрат. КГР предложила Директору довести до сведения Совета этот вопрос, с тем чтобы его можно было учитывать при обсуждении вопросов, связанных с бюджетом. Бюро предложено указать, какое время затрачивается на каждую из этих шести заявок, с тем чтобы проверить, уравнивают ли сборы, взимаемые в настоящее время по линии возмещения затрат, время, затрачиваемое на обработку этих заявок, и представить Совету отчет по этому вопросу.</p>

Пункт повестки дня	Вопрос	Выводы
		<p>КГР отметила, что Совет 2017 года вновь рассматривал тему роли МСЭ как контролирующего органа международной системы регистрации космических средств в соответствии с Протоколом по космическим средствам и что окончательное решение по этому вопросу должно быть принято Полномочной конференцией в конце этого года. Было упомянуто, что ни одна из стран еще не ратифицировала этот Протокол, поэтому крайне маловероятно, что данный Протокол вступит в силу до ПК-18.</p> <p>КГР приняла к сведению бюджет Сектора радиосвязи на 2018–2019 годы, утвержденный Советом 2017 года. Председатель поблагодарил КГР за ту важную роль, которую она сыграла в просьбе к Совету об утверждении увеличения бюджета БР, позволившего осуществить наем дополнительных инженеров в Департамент космических служб. В то же время была выражена обеспокоенность в связи с сокращением финансирования деятельности РРК, а также некоторых видов деятельности департаментов БР. КГР рекомендовала Директору учесть эту обеспокоенность при подготовке проекта финансового плана на 2020–2023 годы.</p> <p>КГР отметила, что АР-19 и ВКР-19 состоятся в Шарм-эль-Шейхе (Египет), согласно принятому Советом 2017 года решению, по которому далее были проведены консультации с Государствами – Членами МСЭ и которое было подтверждено, получив необходимое большинство голосов. Это решение не изменило ни сроков проведения обоих мероприятий, ни повестку дня ВКР-19. КГР приняла к сведению также результаты посещения МСЭ предложенного места проведения, при котором особое внимание уделялось основным аспектам, считающимся ключевыми для успешного проведения конференции: материально-техническому обеспечению (с уделением особого внимания вместимости и числу доступных залов заседаний и средств синхронного перевода), средствам ИТ (с уделением особого внимания ИКТ и аудио-визуальным возможностям), а также охране и безопасности. КГР потребовала, чтобы особое внимание уделялось также безопасности участников и содействию в получении визы при въезде в Египет и выезде из Египта.</p>
4	Выполнение решений ВКР-15 (Док. RAG18/1, 9)	<p>КГР приняла к сведению меры, принятые на сегодняшний день Бюро радиосвязи по выполнению решений ВКР-15, которые касаются космических и наземных служб, в частности деятельность по разработке программного обеспечения во исполнение Резолюций 907 и 908.</p> <p>КГР рассмотрела Док. RAG18/9, представленный Японией, в котором изложены замечания по новой системе, разрабатываемой во исполнение Резолюции 908, для чего Япония внесла финансовый взнос. В документе подчеркивается необходимость для БР наращивать свои ресурсы, используемые для этого вида разработки, а также важность активного участия администраций во внешних испытаниях онлайн-системы представления заявок, которые начались в феврале 2018 года.</p> <p>КГР выразила свою искреннюю признательность администрации Японии за ее взнос на выполнение Резолюции 908, который позволил БР нанять разработчиков веб-сайтов и приобрести специализированные серверы, в дополнение к предоставлению Японией инженера, который окажет помощь в выполнении этого проекта.</p>

Пункт повестки дня	Вопрос	Выводы
5	Подготовка к АР/ВКР-19 (Док. RAG18/1, 7, 11, 12)	<p>КГР приняла к сведению отчет о подготовке к АР-19/ВКР-19 и ПСК19-2, в частности о прогрессе, достигнутом рабочими группами и целевой группой МСЭ-Р, ответственными за проведение подготовительных исследований по пунктам повестки дня ВКР-19 и/или по вопросам, касающимся соответствующих Резолюций ВКР, а также исследований, проводимых в соответствии с Резолюциями МСЭ-Р, для подготовки к АР-19. КГР отметила также положительные результаты первого межрегионального семинара-практикума МСЭ по подготовке к ВКР-19, который состоялся в Женеве 21–22 ноября 2017 года, и результаты регионального семинара-практикума МСЭ, посвященного ВКР-19, для Района 2, который состоялся в Гаване 21–23 марта 2018 года. Эта деятельность проводилась в дополнение к подготовительной работе, осуществляемой региональными организациями электросвязи, которой БР оказывает поддержку в соответствии с Резолюцией 72 (Пересм. ВКР-07). КГР приняла также к сведению, что второй и третий межрегиональные семинары-практикумы МСЭ по подготовке к ВКР-19 будут проведены в конце ноября 2018 года и в начале сентября 2019, соответственно. Группа приняла к сведению, что ПСК19-2 планируется провести 18–28 февраля 2019 года.</p> <p>КГР рассмотрела Док. RAG18/7, представленный Францией, Германией и Российской Федерацией, в котором содержатся предложения, направленные на то, чтобы администрации могли лучше подготовиться к рассмотрению постоянных пунктов повестки дня ВКР – 7 и 9.2 в целях повышения эффективности конференции. Директор отметил, что БР уже начало принимать меры, предложенные в документе по пункту 9.2 повестки дня в рамках текущего цикла. КГР приняла к сведению этот вклад и рекомендовала Директору в максимальной степени учитывать предложения по пункту 9.2 повестки дня, включенные в документ. КГР отметила также внутреннее неофициальное согласие Рабочей группы 4А МСЭ-Р следовать первому предложению в документе в отношении пункта 7 повестки дня. КГР отметила далее, что администрации, если пожелают, могут представить эти предложения на рассмотрение соответствующим органам (ПСК, АР, ВКР).</p> <p>КГР рассмотрела также Док. RAG18/11, представленный Российской Федерацией, об упорядочении Резолюций Полномочной конференции и Резолюций МСЭ-Р, МСЭ-Т и МСЭ-Д, относящихся к одной теме. КГР выразила поддержку концепции упорядочения с учетом различного характера работы трех Секторов. КГР предложила Директору обратить внимание на этот вопрос в отчете КГР Ассамблее радиосвязи в целях рассмотрения и принятия любых требуемых мер, в соответствующем случае.</p> <p>КГР рассмотрела Док. RAG18/12, представленный Германией, в котором предлагается внести поправки в Резолюцию 72 (Пересм. ВКР-07), с тем чтобы включить разработку и ведение сводного графика, охватывающего все связанные с подготовкой к ВКР собрания и мероприятия, поручив выполнять это БР. КГР поддержала эту идею и отметила, что Германия возможно пожелает представить ВКР-19 предложения по пересмотру Резолюции 72.</p>

Пункт повестки дня	Вопрос	Выводы
6	Деятельность исследовательских комиссий (Док. RAG18/1(Add.1), 8, 10)	<p>КГР приняла к сведению отчет о деятельности исследовательских комиссий, в частности, прогресс достигнутый в работе по подготовке к ВКР-19. Группа отметила также, что расширение участия в собраниях исследовательских комиссий и плотный график собраний МСЭ в сочетании с ограниченной доступностью залов заседаний необходимой вместительности по-прежнему создают проблемы материально-технического обеспечения при планировании собраний исследовательских комиссий МСЭ-R и их соответствующих рабочих групп и подгрупп. Предложено улучшить отчет о деятельности исследовательских комиссий следующим образом:</p> <ul style="list-style-type: none"> - включить недавно утвержденные Рекомендации МСЭ-R F.699-8 и МСЭ-R M.1851-1 в содержащуюся в разделе 6 документа таблицу, в строки "Фиксированная связь" и "Радиолокационные станции", соответственно; - внести в п. 6.4 поправку, указав что три отчета РГ 5D фактически относятся к серии М (а именно, отчеты МСЭ-R M.2410, M.2411 и M.2412); - добавить в раздел 7 деятельность по воздействию радиочастоты на человека в связи с Вопросом 7/2 МСЭ-D; и - отразить, что информация об исследованиях, проводимых во исполнение Резолюций МСЭ-R, содержится в документах "Статус исследований", размещенных в разделе "Соответствующие тексты МСЭ-R" веб-страницы каждой исследовательской комиссии. <p>КГР рассмотрела Док. RAG18/8, представленный Китаем, о публикации Отчетов МСЭ-R. В документе предлагается публиковать Отчеты МСЭ-R в кратчайшие сроки, отдавая приоритет тем из них, которые относятся к ПСК и ВКР. Заместитель Директора сообщил, что публикации, имеющие высокий приоритет в БР, это публикации, относящиеся к АР/ВКР/ПСК, а также Рекомендации МСЭ-R. Отчеты МСЭ-R, имеющие информационный характер, обрабатываются в периоды, свободные от более срочных публикаций. Далее он пояснил, что некоторые из наиболее длительных задержек происходят из-за того, что для большого числа Отчетов (учитывая их объем и техническое содержание, включая формулы) необходимо углубленное рассмотрение для согласования нумерации рисунков/диаграмм/таблиц в соответствии с форматом МСЭ-R, что зачастую требует многократного обращения к автору для последующей проверки. КГР приняла документ к сведению и рекомендовала Директору продолжать уделять первоочередное внимание публикации документов, относящихся к ПСК и ВКР.</p> <p>КГР рассмотрела Док. RAG18/10, представленный Японией, о предлагаемом пересмотре формата Рекомендаций МСЭ-R, в основном на основе руководства, используемого для составления Рекомендаций МСЭ-T. КГР приняла этот документ к сведению и отметила, что на текущий момент не было выявлено трудностей, возникающих в связи с Рекомендациями МСЭ-R, но, если будут получены сообщения о возникших трудностях, вызванных текущим форматом Рекомендаций МСЭ-R, тогда Группа обдумает вопрос об изменениях.</p>

Пункт повестки дня	Вопрос	Выводы
7	Подготовка Стратегического плана МСЭ на 2020–2023 годы (Док. RAG18/5)	КГР рассмотрела Док. RAG18/5, в котором содержится последняя версия проекта Стратегического плана МСЭ на 2020–2023 годы, подготовленная Рабочей группой Совета по Стратегическому и Финансовому планам (РГС-СФП) на ее третьем собрании, которое было проведено в январе 2018 года. КГР согласовала предложенные поправки к документу, которые представлены в Приложении 1, и просила Директора передать предложенные поправки РГС-СФП.
8	Проект скользящего Оперативного плана на 2019–2022 годы (Док. RAG18/1(Add.3), 4)	КГР приняла к сведению ключевые элементы проекта скользящего Оперативного плана МСЭ-R на период 2019–2022 годов, в частности дополнительные показатели конечных результатов, включенные в ряд задач для более эффективного измерения влияния соответствующего ключевого показателя деятельности. В связи с этим КГР согласилась с добавлением нового конечного результата в Задачу R.1, который заключается в сокращении времени обработки форм заявок на спутниковые сети и с которым должны быть связаны шесть ключевых показателей деятельности, как это отражено в Приложении 2. КГР отметила также, что Оперативный план по-прежнему базируется на Стратегическом плане, принятом ПК-14, и что после принятия ПК-18 нового Стратегического плана на период 2020–2023 годов его следует соответствующим образом обновить. КГР просила Директора передать Совету предлагаемый проект Плана для рассмотрения и утверждения. КГР приняла далее к сведению предлагаемый проект скользящего Оперативного плана Генерального секретариата на 2019–2022 годы.
9	Информационная система БР (Док. RAG18/1)	КГР с благодарностью отметила прогресс в деятельности по разработке программного обеспечения, направленной на дальнейшее развитие информационной системы БР. В связи с разработкой базы данных и веб-приложения для представления и публикации донесений о вредных помехах для космических служб (во исполнение Резолюции 186 (Пусан, 2014 г.)), КГР рекомендовала предусмотреть примечание, указывающее, что база данных содержит донесения от Государств-Членов об отмеченных помехах в том виде, в каком они получены БР, и эти донесения еще будут проанализированы, снабжены комментариями и рассмотрены. Коснувшись географических информационных систем БР, КГР рекомендовала также с осторожностью относиться к географическим данным, которые не были официально одобрены Государствами-Членами и, следовательно, не должны включаться в официальные программные инструменты БР для целей координации.

Пункт повестки дня	Вопрос	Выводы
10	Межсекторальная координация (Док. RAG18/1, 2, 3, 6, 13(Rev.1), 15)	<p>КГР приняла к сведению приведенную в отчете Директора информацию о сотрудничестве МСЭ-R с МСЭ-D и МСЭ-T, а также международными и региональными организациями.</p> <p>КГР рассмотрела также заявления о взаимодействии в целях межсекторальной координации, содержащиеся в следующих документах: RAG18/2 – от 5-й Исследовательской комиссии МСЭ-T, RAG18/3 – от 6-й Исследовательской комиссии МСЭ-R, RAG18/6 – от КГСЭ и RAG18/13(Rev.1) – от Директора БРЭ. КГР отметила, что существуют области, в которых дублируется деятельность разных Секторов, и необходимы дальнейшие усилия по устранению такого дублирования. КГР предложила Директору сотрудничать с Директорами других Секторов в определении областей дублирования и сообщать об этих областях Межсекторальной координационной группе и Межсекторальной целевой группе по координации, с тем чтобы устранять дублирование. КГР отметила также, что члены могут пожелать принять любые дополнительные меры, которые они сочтут целесообразными в этом отношении.</p> <p>КГР также рассмотрела представленный Российской Федерацией Документ RAG18/15, в котором предлагается направить в КГРЭ заявление о взаимодействии, содержащее предварительный список исследований МСЭ-R в области управления использованием радиочастотного спектра, которые могут представлять интерес для развивающихся стран, в соответствии с Резолюцией 9 ВКРЭ. КГР предложила Директору довести эту информацию до сведения Директора БРЭ и КГРЭ, а также передать КГРЭ благодарность КГР за работу, проведенную в соответствии с Резолюцией 9 до и в ходе ВКРЭ-17.</p>
11	Мероприятия по содействию членам Сектора (Док. RAG18/1, 14)	<p>КГР приняла к сведению основные мероприятия, которые Бюро провело в течение прошедшего года, в области публикаций и технической помощи членам, в том числе семинары и семинары-практикумы по вопросам радиосвязи. КГР с удовлетворением отметила возрастающий спрос на публикации МСЭ-R и выразила БР благодарность за активную роль в этом вопросе.</p> <p>Что касается веб-сайта, то члены высказали замечания в связи с трудностями, возникающими при поиске конкретных документов (как в части доступных инструментов поиска, так и громоздкой процедуры с использованием паролей на веб-страницах публикации и т. д.), а также в связи с отсутствием согласованного подхода к структуре веб-сайта для всех Секторов. КГР предложила Директору передать эти замечания руководству МСЭ и рекомендовала провести с членами обсуждение, с тем чтобы определить, в чем именно следует усовершенствовать веб-сайт МСЭ.</p> <p>КГР рассмотрела также Док. RAG18/14, представленный Российской Федерацией, в котором предлагается разработать вопросник, с тем чтобы оценить уровень удовлетворенности делегатов качеством услуг устного перевода, предоставляемых на собраниях исследовательских комиссий МСЭ-R и КГР. Директор предложил разработать такой вопросник и распространить его среди участников собраний исследовательских комиссий и КГР. КГР предложила Директору сделать это, отметив, что такое обследование следует проводить неофициальным образом.</p>

Пункт повестки дня	Вопрос	Выводы
12	Даты следующего собрания	Проведение 26-го собрания КГР запланировано на 15–17 апреля 2019 года.
13	Любые другие вопросы	<p>КГР с благодарностью приняла к сведению информацию, представленную в Док. RAG18/INFO/1, о размещении дополнительной информации о МККР и исследовательских комиссиях МСЭ-R на портале "История МСЭ", как это предлагала КГР-16. КГР отметила также включение веб-страницы "Радиосвязь крупным планом" (Focus on Radiocommunication), на которой представлен обзор исторической информации, непосредственно относящейся к МККР/МСЭ-R, и выразила признательность всем заинтересованным сторонам за проделанную работу по сохранению истории МСЭ.</p> <p>КГР отметила также, что в связи с упразднением учетных записей электронной почты TIES устарели размещенные на веб-сайте МСЭ-R некоторые адреса электронной почты директоров и заместителей директоров исследовательских комиссий и их соответствующих подчиненных групп. КГР предложила Директору принять меры к их исправлению.</p>

ПРИЛОЖЕНИЯ

ПРИЛОЖЕНИЕ 1. Проект Стратегического плана МСЭ на 2020–2023 годы (источник: Документ RAG18/TEMP/3 (отредактированный)).

ПРИЛОЖЕНИЕ 2. Проект четырехгодичного скользящего Оперативного плана Сектора радиосвязи на 2019–2022 годы (источник: Документ RAG18/TEMP/2).

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

Проект Стратегического плана МСЭ на 2020–2023 годы

(источник: Документ RAG18/TEMP/3 (отредактированный))

Консультативная группа по радиосвязи
Женева, 26–29 марта 2018 года

Источник: Документ RAG18/5

Пересмотр 1
Документа RAG18/TEMP/3-R
27 марта 2018 года
Оригинал: английский**Генеральный секретариат**

ПРОЕКТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА МСЭ НА 2020–2023 ГОДЫ

Резюме

В прилагаемом документе Совета представлен проект Стратегического плана МСЭ на 2020–2023 годы.

~~КГР предлагается рассмотреть в~~ настоящий документ включены замечания, полученные от КГР по итогам ее собрания в марте 2018 года и представить руководящие указания, которые она сочтет необходимыми.

Рабочая группа Совета по разработке Стратегического и Финансового планов на 2020–2023 годы



Четвертое собрание – Женева, 16 апреля 2018 года

Документа CWG-SFP-4/5-R
13 марта 2018 года
Оригинал: английский

ПРИЛОЖЕНИЕ 1 к Резолюции 71: Стратегический план МСЭ на 2020–2023 годы

1 Стратегическая основа МСЭ на 2020–2023 годы

← Планирование УОР Реализация →	Концепция и миссия	Концепция – лучший мир, который хочет видеть МСЭ. Миссия – основные общие целевые установки Союза, как они излагаются в основополагающих документах МСЭ.	Ценности: Единые и общие убеждения МСЭ, которые определяют его приоритеты и направляют все процессы принятия решений
	Стратегические цели и целевые показатели	Стратегические цели – это целевые показатели МСЭ высокого уровня, достижению которых, прямо или косвенно, содействуют задачи. Они относятся к МСЭ в целом. Целевые показатели – это ожидаемые результаты в период действия стратегического плана; они служат указанием на то, достигается ли цель. Целевые показатели не всегда могут быть достигнуты по причинам, неподконтрольным Союзу.	
	Задачи и конечные результаты	Задачи – конкретное назначение видов деятельности Секторов и межсекторальных видов деятельности в том или ином периоде. Конечные результаты служат указанием на то, решается ли та или иная конкретная задача. Как правило, конечные результаты частично, но не полностью, подконтрольны организации.	
	Намеченные результаты деятельности	Намеченные результаты деятельности – это конечные осязаемые результаты, итоговые результаты работы, продукты и услуги, обеспечиваемые Союзом при выполнении оперативных планов.	
	Виды деятельности	Виды деятельности – это различные действия/услуги по преобразованию ресурсов (исходных ресурсов) в намеченные результаты деятельности. Виды деятельности можно классифицировать по процессам.	

1.1 Концепция

"Информационное общество, возможности которого расширяются благодаря взаимосвязанному миру, где электросвязь/информационно-коммуникационные технологии делают возможным и ускоряют социальный, экономический и экологически устойчивый рост и развитие для всех"

1.2 Миссия

"Пропандировать приемлемый в ценовом отношении и универсальный доступ к сетям, услугам и приложениям электросвязи/информационно-коммуникационных технологий, а также их использование в интересах социального, экономического и экологически устойчивого роста и развития, содействовать и способствовать такому доступу и использованию"

1.3 Ценности

Союз признает, что для реализации его миссии требуется, чтобы он выстраивал и поддерживал **доверительные отношения** среди своих членов и внушал **доверие** общественности в целом. Это относится и к тому, что делает Союз, и к тому, как он это делает.

Союз считает своим долгом и впредь выстраивать и сохранять эти доверительные отношения, гарантируя, что его деятельность основывается на определенных ниже ценностях.

[Высокое качество: сосредоточиться на основных сильных сторонах, принимать решения, основанные на фактических данных, и, предпочтительно, путем консенсуса, вводить эффективные меры и вести мониторинг намеченных результатов деятельности, предотвращать дублирование усилий внутри МСЭ.]

Прозрачность: прозрачность обеспечивает ответственность за решения, действия и результаты. Благодаря прозрачности МСЭ заявляет о прогрессе в достижении своих целей и демонстрирует этот прогресс.

Открытость: понимать и учитывать потребности всех своих членов, а также деятельность и ожидания межправительственных организаций, частного сектора, гражданского общества, технического сообщества и академических организаций.

Универсальность и нейтральность: МСЭ, как специализированное учреждение Организации Объединенных Наций, достигает, охватывает и представляет все части света. В рамках сферы охвата основополагающих документов Союза его процессы и виды деятельности отражают волю, выраженную его членами. МСЭ также признает главенствующее значение прав человека, включая право на свободу мнений и их выражения, в том числе свободу искать, получать и распространять информацию и идеи любыми средствами и независимо от государственных границ, а также право не подвергаться произвольному вмешательству в частную жизнь.]

[Социальная ориентация, ориентация на услуги, ориентация на результаты: будучи социально ориентированным, МСЭ уделяет основное внимание людям, для того чтобы достичь результатов, важных для всех и каждого. Будучи ориентированным на услуги, МСЭ готов и впредь предоставлять высококачественные услуги и добиваться максимальной удовлетворенности бенефициаров и заинтересованных сторон. Будучи ориентированным на результаты, МСЭ стремится к достижению ощутимых результатов и максимальному увеличению воздействия своей работы.]

Союз ожидает, что весь его персонал будет неукоснительно соблюдать Нормы поведения международных гражданских служащих и Кодекс этики МСЭ. МСЭ также ожидает, что любой партнер будет придерживаться самых высоких этических стандартов поведения.

1.4 Стратегические цели

Стратегические цели Союза представлены ниже и согласованы с поддержкой реализации Направлений деятельности ВВУИО и Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года.

Цель 1 – Рост: предоставить доступ к электросвязи/ИКТ, расширить его и увеличивать использование электросвязи/ИКТ с целью поддержки цифровой экономики и цифрового общества

Признавая роль электросвязи/ИКТ в качестве одного из важнейших факторов, содействующих социальному, экономическому и экологически устойчивому развитию, МСЭ будет работать для того, чтобы предоставить доступ к электросвязи/ИКТ, расширить его и увеличивать использование электросвязи/ИКТ. Рост использования электросвязи/ИКТ оказывает положительное воздействие на краткосрочное и долгосрочное социально-экономическое развитие, а также на рост цифровой экономики и способствует построению открытого для всех цифрового общества.

Цель 2 – Открытость: сократить цифровой разрыв и обеспечить широкополосный доступ, для того чтобы "никто не был забыт"¹

Считая своей задачей обеспечить, чтобы каждый без исключения пользовался преимуществами электросвязи/ИКТ, МСЭ будет работать над тем, чтобы сократить цифровые разрывы в целях построения открытого для всех цифрового общества и сделать возможным обеспечение широкополосного доступа для всех, чтобы никто не был забыт. В деятельности, направленной на преодоление цифрового разрыва, основное внимание уделяется открытости электросвязи/ИКТ для всех, содействию доступу к электросвязи/ИКТ, их доступности, приемлемости в ценовом отношении и использованию во всех странах и регионах, а также всеми людьми, включая маргинализированные и уязвимые группы населения, такие как женщины и девушки, молодежь, люди с различными уровнями дохода, коренные народы, люди пожилого возраста и лица с ограниченными возможностями.

Цель 3 – Устойчивость: управлять рисками, проблемами и возможностями, возникающими в результате стремительного роста электросвязи/ИКТ

Для содействия выгодному использованию электросвязи/ИКТ Союз признает необходимость управлять рисками, проблемами и возможностями, возникающими в результате стремительного роста электросвязи/ИКТ. Союз уделяет основное внимание повышению качества, надежности, устойчивости, способности к восстановлению сетей и систем [а также безопасности и защищенности] при использовании электросвязи/ИКТ. Соответственно, Союз будет работать над тем, чтобы свести к минимуму отрицательное воздействие нежелательных побочных явлений, таких как растрачивание ограниченных обеспечивающих ресурсов (спектр/орбита), вредные помехи, угрозы кибербезопасности, включая потенциальный вред для наиболее уязвимых слоев общества, в частности детей, и отрицательное воздействие на окружающую среду, включая электронные отходы.

Цель 4 – Инновации: создавать возможности для инноваций в области электросвязи/ИКТ в поддержку цифровой трансформации общества

Союз признает решающую роль электросвязи/ИКТ в цифровой трансформации общества. Союз стремится внести вклад в создание среды, содействующей инновациям, когда достижения в области новых технологий становятся ключевой движущей силой реализации Направлений деятельности ВВУИО и Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года.

Цель 5 – Партнерство: укреплять сотрудничество между членами МСЭ и всеми остальными заинтересованными сторонами в поддержку достижения стратегических целей МСЭ

Для содействия достижению указанных выше стратегических целей Союз признает необходимость содействовать вовлеченности государственных органов, частного сектора, гражданского общества, межправительственных и международных организаций, а также научного и технического сообществ и сотрудничеству между ними. Союз также признает необходимость участия в глобальном партнерстве для укрепления роли электросвязи/ИКТ как средства реализации Направлений деятельности ВВУИО и Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года.

1.5 Целевые показатели

Целевые показатели – это результаты и долгосрочное воздействие работы МСЭ, и они служат указанием на прогресс в достижении стратегических целей. Союз будет работать совместно с широким кругом других организаций и объединений всего мира, которые считают своей задачей продвижение использования электросвязи/ИКТ. Замысел таких целевых показателей состоит в том, чтобы задавать направление, на котором Союзу следует сосредоточить свое внимание, и претворить

¹ Как указано в Преамбуле к Повестке дня в области устойчивого развития на период до 2030 года (резолюция A/RES/70/1 Генеральной Ассамблеи Организации Объединенных Наций).

в жизнь концепцию МСЭ в отношении взаимосвязанного мира на четырехгодичный период стратегического плана.

Таблица 1. Целевые показатели

Целевой показатель	Источник данных
Цель 1: Рост	
Целевой показатель 1.1: Во всем мире к 2023 году 65% домохозяйств будут иметь доступ к интернету	МСЭ
Целевой показатель 1.2: Во всем мире к 2023 году 70% отдельных лиц будут иметь доступ к интернету	МСЭ
Целевой показатель 1.3: Во всем мире к 2023 году доступ к интернету станет на 25% более приемлемым в ценовом отношении (базовый год – 2017 г.)	МСЭ
Целевой показатель 1.4: К 2023 году все страны примут цифровую повестку дня/стратегию [предлагаемый целевой показатель]	МСЭ
Целевой показатель 1.5: К 2023 году 80% МСП будут предлагать продукты или услуги в онлайн-режиме [предлагаемый целевой показатель]	ЮНКТАД
Целевой показатель 1.6: К 2023 году число контрактов на фиксированную широкополосную связь увеличится на 50% [предлагаемый целевой показатель]	МСЭ
Целевой показатель 1.7: К 2023 году в 40% стран более половины контрактов на фиксированную широкополосную связь составят контракты на фиксированную широкополосную связь со скоростью более 10 Мбит [предлагаемый целевой показатель]	МСЭ
Целевой показатель 1.8: К 2023 году 40% населения будут взаимодействовать с государственными службами в онлайн-режиме [предлагаемый целевой показатель]	МСЭ
Целевой показатель 1.9: К 2023 году 30% населения будут использовать цифровые финансовые услуги [предлагаемый целевой показатель]	Всемирный банк
Цель 2: Открытость	
Целевой показатель 2.1: В развивающемся мире к 2023 году 60% домохозяйств будут иметь доступ к интернету	МСЭ
Целевой показатель 2.2: В наименее развитых странах к 2023 году 30% домохозяйств будут иметь доступ к интернету	МСЭ
Целевой показатель 2.3: В развивающемся мире к 2023 году 60% отдельных лиц будут пользоваться интернетом	МСЭ
Целевой показатель 2.4: В наименее развитых странах к 2023 году 30% отдельных лиц будут пользоваться интернетом	МСЭ
Целевой показатель 2.5: К 2023 году разрыв в приемлемости в ценовом отношении между развитыми и развивающимися странами сократится на 25% (базовый год – 2017 г.)	МСЭ
Целевой показатель 2.6: К 2023 году стоимость услуг широкополосной связи не будет превышать 3% среднемесячного дохода в развивающихся странах	МСЭ
Целевой показатель 2.7: К 2023 году 96% населения Земли будут охвачены услугами широкополосной связи	МСЭ
Целевой показатель 2.8: К 2023 году будет достигнуто гендерное равенство в широкополосном доступе <u>и владении мобильными телефонами</u>	МСЭ
Целевой показатель 2.9: К 2023 году во всех странах будет создана благоприятная среда, обеспечивающая доступную электросвязь/ИКТ для лиц с ограниченными возможностями	МСЭ
Целевой показатель 2.10: К 2023 году доля молодежи/взрослых лиц, обладающих навыками в области ИКТ, возрастет на 40% [предлагаемый целевой показатель]	МСЭ/ <u>ЮНЕСКО</u>

Целевой показатель	Источник данных
Цель 3: Устойчивость	
Целевой показатель 3.1: К 2023 году повысится готовность стран к кибербезопасности (ключевые характеристики: наличие стратегии, национальные группы реагирования на компьютерные инциденты/нарушения компьютерной защиты и законодательство)	МСЭ
Целевой показатель 3.2: К 2023 году глобальные показатели переработки электронных отходов увеличатся на 50%	МСЭ и УООН
Целевой показатель 3.3: К 2023 году число стран, имеющих законы по электронным отходам, увеличится на 50% [предлагаемый целевой показатель]	МСЭ и УООН
Целевой показатель 3.4: К 2023 году чистый объем выбросов парниковых газов, связанных с электросвязью/ИКТ, сократится на 30% по сравнению с базовым показателем 2015 года [предлагаемый целевой показатель]	МГЭИК
Целевой показатель 3.5: К 2023 году все страны будут иметь национальный план электросвязи в чрезвычайных ситуациях в рамках стратегий снижения рисков бедствий национального и местного уровней [предлагаемый целевой показатель]	МСЭ
Цель 4: Инновации	
Целевой показатель 4.1: К 2023 году все страны будут иметь политику/стратегию содействия инновациям, ориентированную на электросвязь/ИКТ [предлагаемый целевой показатель]	МСЭ
Цель 5: Партнерство	
Целевой показатель 5.1: К 2023 году возрастет число программ, проектов и инициатив в области финансирования/развития, связанных с электросвязью/ИКТ [предлагаемый целевой показатель]	МСЭ

1.6 Управление стратегическими рисками

С учетом преобладающих проблем, эволюционных изменений и преобразований, которые в наибольшей степени могут воздействовать на виды деятельности МСЭ в течение периода стратегического плана, был определен, проанализирован и оценен перечень стратегических рисков высокого уровня, который представлен в таблице, ниже. Эти риски принимались во внимание при планировании стратегии на 2020–2023 годы, и, при необходимости, были определены соответствующие меры по смягчению таких рисков. Следует подчеркнуть, что стратегические риски не означают, что они представляют какие-либо препятствия для проводимых МСЭ операций. Они являются прогнозируемой неопределенностью, которая может повлиять на работу по выполнению миссии Союза в течение периода стратегического плана.

МСЭ определил, проанализировал и оценил эти стратегические риски. Независимо от процессов стратегического планирования и установления общей структуры, направленной на смягчение этих рисков, оперативные меры по смягчению рисков будут определены и будут внедряться через процесс оперативного планирования Союза.

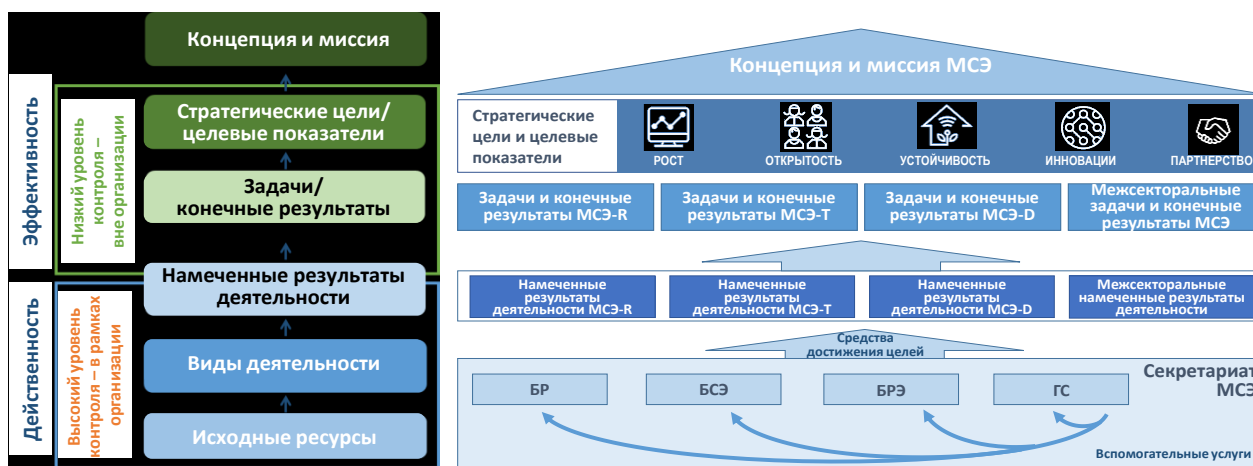
Таблица 2. Стратегические риски и стратегии смягчения

Риск	Стратегия смягчения
<p>1 Снижение актуальности и способности четко продемонстрировать полученные выгоды</p> <ul style="list-style-type: none"> – Риск дублирования усилий и непоследовательности внутри организации, которые влияют на нашу способность продемонстрировать полученные выгоды – Риск противоречивости усилий, непоследовательности и конкуренции с другими соответствующими организациями и учреждениями, который ведет к неверному представлению о мандате, миссии и роли МСЭ 	<ul style="list-style-type: none"> – Избежание риска: за счет четких мандатов каждой структуры и роли в Союзе; – Ограничение риска: улучшить основы сотрудничества; – Избежание риска: выявить области, где четко демонстрируются полученные выгоды, и сосредоточиться на них; – Передача риска: установить долгосрочные партнерские отношения; – Ограничение риска: за счет надлежащей и последовательной стратегии коммуникаций (внутренних и внешних).
<p>2 Распыление</p> <ul style="list-style-type: none"> – Риск дробления миссии и утраты направленности основного мандата организации 	<ul style="list-style-type: none"> – Избежание риска: за счет обеспечения сфокусированности и развития сильных сторон Союза; – Ограничение риска: за счет обеспечения последовательного характера деятельности МСЭ/за счет избежания разобщенности в работе.
<p>3 Неспособность быстро реагировать на возникающие потребности и внедрять инновации в достаточном объеме, обеспечивая при этом результаты высокого качества</p> <ul style="list-style-type: none"> – Риск невосприимчивости, что приводит к уменьшению вовлеченности членов Союза и других заинтересованных сторон – Риск быть забытым 	<ul style="list-style-type: none"> – Избежание риска: планировать на будущее и при этом быть гибкими, быстро реагировать и вводить инновации; – Ограничение риска: определять, развивать и соблюдать организационную культуру, которая соответствовала бы целевому назначению; – Передача риска: проактивно привлекать заинтересованные стороны.
<p>4 Сложности, связанные с доверительными отношениями и доверием</p> <ul style="list-style-type: none"> – Риск роста обеспокоенности со стороны членов МСЭ и заинтересованных сторон в связи с доверительными отношениями – Риск роста обеспокоенности в связи с доверием между членами 	<ul style="list-style-type: none"> – Избежание риска: принять общие ценности и следовать им – вся деятельность ведется в соответствии с принятыми ценностями; – Ограничение риска: взаимодействовать с членами и другими заинтересованными сторонами, совершенствовать коммуникации, принимать на себя обязательства в отношении ценностей, поощрять участие в стратегических инициативах.
<p>5 Неподходящий характер внутренних структур, инструментов, методов и процессов</p> <ul style="list-style-type: none"> – Риск того, что структуры, методы и инструменты станут неподходящими и утратят эффективность 	<ul style="list-style-type: none"> – Ограничение риска: оптимизировать внутренние структуры, совершенствовать инструменты, методы и процессы; – Передача риска: инициировать процессы сертификации качества; – Ограничение риска: совершенствовать внутренние и внешние коммуникации.
<p>6 Недостаточное финансирование</p> <ul style="list-style-type: none"> – Риск сокращения финансовых взносов и источников доходов 	<ul style="list-style-type: none"> – Ограничение риска: сосредоточиться на новых рынках и участниках; – Ограничение риска: обеспечить эффективное финансовое планирование; – Ограничение риска: стратегии взаимодействия с членами МСЭ; – Передача риска: повысить значимость деятельности МСЭ.

2 Структура результатов деятельности МСЭ

МСЭ будет реализовывать стратегические цели Союза на 2020–2023 годы с помощью ряда задач, которые должны быть решены в этот период. Каждый Сектор внесет свой вклад в достижение общих целей Союза в контексте своего конкретного круга обязанностей путем реализации конкретных для Сектора задач и общих межсекторальных задач. Совет будет обеспечивать эффективную координацию этой работы и контроль за ее осуществлением.

Средства достижения целей направлены на поддержку общих задач и стратегических целей Союза. Виды деятельности и вспомогательные услуги Генерального секретариата и трех Бюро обеспечивают эти средства достижения целей для работы Секторов и Союза в целом.



Задачи МСЭ-R

- R.1 (Регулирование использования и управление использованием спектра/орбиты): Рационально, справедливо, эффективно, экономично и своевременно удовлетворять потребности членов МСЭ в ресурсах радиочастотного спектра и спутниковых орбит, при этом избегая вредных помех
- R.2 (Стандарты радиосвязи): Обеспечивать возможность установления соединений и функциональную совместимость повсюду в мире, повышение показателей работы, качества обслуживания, его приемлемости в ценовом отношении и своевременности, а также общей системной экономии в радиосвязи, в том числе путем разработки международных стандартов
- R.3 (~~Распространение информации~~ Совместное использование знаний): Способствовать приобретению и совместному использованию знаний и ноу-хау в области радиосвязи

Задачи МСЭ-T

- T.1 (Разработка стандартов): Своевременно разрабатывать [недискриминационные²] международные стандарты (Рекомендации МСЭ-T) и способствовать функциональной совместимости и повышению показателей работы оборудования, сетей, услуг и приложений
- T.2 (Преодоление разрыва в стандартизации): Содействовать активному участию членов МСЭ, в особенности развивающихся стран, в определении и принятии [недискриминационных] международных стандартов (Рекомендаций МСЭ-T) в целях преодоления разрыва в стандартизации

² Ссылка на Резолюцию 64 ПК-14.

- Т.3 (Ресурсы электросвязи): Обеспечивать эффективное распределение ресурсов нумерации, наименования, адресации и идентификации международной электросвязи и управление ими в соответствии с Рекомендациями и процедурами МСЭ-Т
- Т.4 (Совместное использование знаний): Способствовать приобретению и совместному использованию знаний и ноу-хау в области проводимой МСЭ-Т деятельности по стандартизации
- Т.5 (Сотрудничество с органами по стандартизации): Расширять сотрудничество с международными, региональными и национальными органами по стандартизации и содействовать ему и региональным организациям электросвязи

Задачи МСЭ-D

- D.1 (Координация): Содействовать международному сотрудничеству и согласию по вопросам развития электросвязи/ИКТ
- D.2 (Современная и безопасная инфраструктура электросвязи/ИКТ): Содействовать развитию инфраструктуры и услуг, в том числе формированию доверия и обеспечению безопасности при использовании электросвязи/ИКТ
- D.3 (Благоприятная среда): Содействовать созданию благоприятной политической и регуляторной среды, способствующей устойчивому развитию электросвязи/ИКТ
- D.4 (Открытое цифровое общество): Содействовать развитию и использованию электросвязи/ИКТ и приложений с целью расширения возможностей людей и общества для социально-экономического развития и защиты окружающей среды

Межсекторальные задачи

- I.1 (Сотрудничество): Способствовать более тесному сотрудничеству между всеми заинтересованными сторонами в экосистеме электросвязи/ИКТ
- I.2 (Возникающие тенденции в области электросвязи/ИКТ): Способствовать выявлению, осознанию и анализу возникающих тенденций в среде электросвязи/ИКТ, а также осведомленности о них
- I.3 (Доступность электросвязи/ИКТ): Способствовать доступности электросвязи/ИКТ для лиц с ограниченными возможностями и особыми потребностями
- I.4 (Гендерное равенство [и справедливость]): Расширять использование электросвязи/ИКТ для достижения гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин и девушек
- I.5 (Экологическая устойчивость): Использовать электросвязь/ИКТ для уменьшения экологического следа
- I.6 (Сокращение дублирования): Сокращать области дублирования и содействовать более тесной и более прозрачной координации между Генеральным секретариатом и Секторами МСЭ, с учетом бюджетных ассигнований Союза

Таблица 3. Увязка задач МСЭ со стратегическими целями³

	Цель 1: Рост	Цель 2: Открытость	Цель 3: Устойчивость	Цель 4: Инновации	Цель 5: Партнерство	
Задачи МСЭ-Р						
Задачи	R.1: Регулирование использования <u>и управление использованием спектра/орбиты</u>	☑	☑↗	☑↗	☑↗	✓
	R.2: Стандарты радиосвязи	☑	☑↗	✓	☑↗	✓
	R.3: <u>Распространение информации</u> <u>Совместное использование знаний</u>		☑			
	Задачи МСЭ-Т					
	T.1: Разработка стандартов	☑	✓	✓	✓	✓
	T.2: Преодоление разрыва в стандартизации		☑			
	T.3: Ресурсы электросвязи	☑	✓	✓	✓	✓
	T.4: Совместное использование знаний	✓	☑	✓	✓	✓
	T.5: Сотрудничество с органами по стандартизации	✓	✓	✓	✓	☑
	Задачи МСЭ-D					
D.1: Координация	✓	☑	✓	✓	☑	
D.2: Современная и безопасная инфраструктура электросвязи/ИКТ	☑	✓	✓	✓	✓	
D.3: Благоприятная среда	✓	✓	☑	☑	✓	
D.4: Открытое цифровое общество	✓	☑	✓	✓	✓	
Межсекторальные задачи						
I.1: Сотрудничество	✓	✓	✓	✓	☑	
I.2: Возникающие тенденции в области электросвязи/ИКТ	✓			☑	✓	
I.3: Доступность электросвязи/ИКТ	✓	☑				
I.4: Гендерное равенство [и справедливость]	✓	☑				
I.5: Экологическая устойчивость			☑			
I.6: Сокращение дублирования					☑	

³ Графы и отметки в них показывают первичные и вторичные увязки с целями.

2.1 Задачи, конечные результаты и намеченные результаты деятельности/Средства достижения целей

Таблица 4. Задачи, конечные результаты и намеченные результаты деятельности МСЭ-R

R.1 (Регулирование использования спектра) Рационально, справедливо, эффективно, экономично и своевременно удовлетворять потребности членов МСЭ в ресурсах радиочастотного спектра и спутниковых орбит, при этом избегая вредных помех	
<i>Конечные результаты</i>	<i>Намеченные результаты деятельности</i>
R.1-a: Большее количество стран, имеющих спутниковые сети и земные станции, зарегистрированные в Международном справочном регистре частот (МСРЧ)	R.1-1: Заключительные акты всемирных конференций радиосвязи, обновленный Регламент радиосвязи
R.1-b: Большее количество стран, имеющих частотные присвоения наземным службам, зарегистрированные в МСРЧ	R.1-2: Заключительные акты региональных конференций радиосвязи, региональные соглашения
R.1-c: Большая процентная доля присвоений, зарегистрированных в МСРЧ с благоприятным заключением	R.1-3: Правила процедуры и другие решения Радиорегламентарного комитета (РРК)
R.1-d: Большая процентная доля стран, которые завершили переход к цифровому наземному телевизионному радиовещанию	R.1-4: Публикация заявок на космические службы и другая соответствующая деятельность
R.1-e: Большая процентная доля спектра, присвоенного спутниковым сетям, который свободен от вредных помех	R.1-5: Публикация заявок на наземные службы и другая соответствующая деятельность
R.1-f: Большая процентная доля присвоений наземным службам, зарегистрированных в МСРЧ, которые свободны от вредных помех	
R.2 (Стандарты радиосвязи) Обеспечивать возможность установления соединений и функциональную совместимость повсюду в мире, повышение показателей работы, качества обслуживания, его приемлемости в ценовом отношении и своевременности, а также общей системной экономии в радиосвязи, в том числе путем разработки международных стандартов	
<i>Конечные результаты</i>	<i>Намеченные результаты деятельности</i>
R.2-a: Расширение доступа к подвижной широкополосной связи <u>и ее использования</u> , в том числе в полосах частот, определенных для Международной подвижной электросвязи (ИМТ)	R.2-1: Решения Ассамблеи радиосвязи, Резолюции МСЭ-R
R.2-b: Меньший размер корзины цен на услуги подвижной широкополосной связи, выраженный в процентах от валового национального дохода (ВНД) на душу населения	R.2-2: Рекомендации, Отчеты (включая отчет ПСК) и Справочники МСЭ-R
R.2-c: Увеличение числа фиксированных линий и увеличение объема трафика, переносимого фиксированной службой (Тбит/с)	R.2-3: Рекомендации Консультативной группы по радиосвязи
R.2-d: Увеличение числа домашних хозяйств, принимающих цифровое наземное телевидение	
R.2-e: Увеличение числа работающих ретрансляторов (эквивалент 36 МГц) на спутниках связи и соответствующая пропускная способность (Тбит/с); число терминалов VSAT; число домашних хозяйств, принимающих спутниковое телевидение	
R.2-f: Увеличение числа устройств, принимающих передачи радионавигационных спутников	

R.2-g: Увеличение числа работающих спутников с нагрузкой по исследованию Земли, соответствующее количество и разрешение передаваемых данных и объем загружаемых данных (Тбайты)

R.3 (Распространение информации) Способствовать приобретению и совместному использованию знаний и ноу-хау в области радиосвязи

Конечные результаты

Намеченные результаты деятельности

R.3-a: Расширенные знания и ноу-хау в области Регламента радиосвязи, Правил процедуры, региональных соглашений, Рекомендаций и передового опыта по использованию спектра
R.3-b: Расширенное участие в видах деятельности МСЭ-R (в том числе в форме дистанционного участия), особенно развивающихся стран

R.3-1: Публикации МСЭ-R
R.3-2: Помощь членам Союза, в частности развивающимся странам и НРС
R.3-3: Взаимодействие/поддержка в интересах деятельности в области развития
R.3-4: Семинары, семинары-практикумы и другие мероприятия

Таблица 5. Средства достижения целей МСЭ-R

Поддерживаемая(ые) задача(и)	Виды деятельности БР	Вклад в конечные результаты деятельности Сектора	Результаты
R.1	– Эффективная обработка заявок на частотные присвоения	– Повышение определенности при планировании новых сетей радиосвязи	– Сокращение времени обработки для публикации заявок в регламентарных пределах – <u>Время обработки в регламентарных пределах</u>
R.1, R.2, R.3	– Разработка, поддержание и ведение и совершенствование программного обеспечения, баз данных и онлайн-инструментов МСЭ-R – Деятельность технического, регламентарного, административного, информационно-пропагандистского и логистического характера в поддержку задач МСЭ-R	– Повышение надежности, эффективности и прозрачности при применении Регламента радиосвязи	– Новые и усовершенствованные программное обеспечение, базы данные и онлайн-инструменты МСЭ-R – Эффективное и своевременное предоставление намеченных результатов деятельности МСЭ-R и поддержка задач МСЭ-R – Вклады БР для собраний, конференций и мероприятий МСЭ-R

Таблица 6. Задачи, конечные результаты и намеченные результаты деятельности МСЭ-T

T.1 (Разработка стандартов) Своевременно разрабатывать [недискриминационные] международные стандарты электросвязи/ИКТ (Рекомендации МСЭ-T) и способствовать функциональной совместимости и повышению показателей работы оборудования, сетей, услуг и приложений

Конечные результаты

Намеченные результаты деятельности

T.1-a: Более широкое использование Рекомендаций МСЭ-T

T.1-1: Резолюции, Рекомендации и Мнения Всемирной ассамблеи по стандартизации электросвязи (ВАСЭ)

T.1-b: Повышение соответствия Рекомендациям МСЭ-Т	T.1-2: Региональные консультационные сессии ВАСЭ
T.1-c: Укрепление стандартов в области новых технологий и услуг	T.1-3: Рекомендации и решения Консультативной группы по стандартизации электросвязи (КГСЭ)
	T.1-4: Рекомендации МСЭ-Т и связанные с ними результаты деятельности исследовательских комиссий МСЭ-Т
	T.1-5: Общая помощь и сотрудничество МСЭ-Т
	T.1-6: База данных о соответствии
	T.1-7: Центры тестирования и мероприятия по функциональной совместимости ⁴
	T.1-8: Разработка комплектов испытаний

T.2 (Преодоление разрыва в стандартизации) Содействовать активному участию членов МСЭ, в особенности развивающихся стран, в определении и принятии [недискриминационных] международных стандартов электросвязи/ИКТ (Рекомендаций МСЭ-Т) в целях преодоления разрыва в стандартизации

<i>Конечные результаты</i>	<i>Намеченные результаты деятельности</i>
T.2-a: Более широкое участие, особенно со стороны развивающихся стран, в процессе стандартизации МСЭ-Т, включая участие в собраниях, представление вкладов, занятие руководящих постов и принятие собраний/семинаров-практикумов	T.2-1: Преодоление разрыва в стандартизации (например, дистанционное участие, выделение стипендий, создание региональных исследовательских комиссий)
T.2-b: Расширение членского состава МСЭ-Т, включая Членов Сектора, Ассоциированных членов и Академические организации	T.2-2: Семинары-практикумы и семинары, включая офлайновую и онлайн-деятельность в области профессиональной подготовки, дополняющие работу по созданию потенциала для преодоления разрыва в стандартизации
	T.2-3: Охват и информационно-пропагандистские мероприятия

T.3 (Ресурсы электросвязи) Обеспечивать эффективное распределение ресурсов нумерации, наименования, адресации и идентификации международной электросвязи и управление ими в соответствии с Рекомендациями и процедурами МСЭ-Т

<i>Конечные результаты</i>	<i>Намеченные результаты деятельности</i>
T.3-a: Своевременное и точное распределение ресурсов нумерации, наименований, адресации и идентификации международной электросвязи, как это указано в соответствующих Рекомендациях	T.3-1: Соответствующие базы данных БСЭ
	T.3-2: Распределение относящихся к международной электросвязи ресурсов нумерации, наименования, адресации и идентификации в соответствии с Рекомендациями и процедурами МСЭ-Т

T.4 (Совместное использование знаний) Способствовать приобретению и совместному использованию знаний и ноу-хау в области проводимой МСЭ-Т деятельности по стандартизации

<i>Конечные результаты</i>	<i>Намеченные результаты деятельности</i>
T.4-a: Расширенные знания стандартов МСЭ-Т и передового опыта по внедрению стандартов МСЭ-Т	T.4-1: Публикации МСЭ-Т
T.4-b: Расширенное участие в проводимой МСЭ-Т деятельности по стандартизации и бóльшая	T.4-2: Публикации баз данных
	T.4-3: Охват и информационно-пропагандистские мероприятия
	T.4-4: Оперативный бюллетень МСЭ

⁴ [Предстоит добавить разъяснение относительно работы МСЭ-Т и МСЭ-D.]

осведомленность об актуальности стандартов
МСЭ-Т
Т.4-с: Повышение наглядности деятельности
Сектора

Т.5 (Сотрудничество с органами по стандартизации) Расширять сотрудничество с международными, региональными и национальными органами по стандартизации и содействовать ему и региональным организациям электросвязи

<i>Конечные результаты</i>	<i>Намеченные результаты деятельности</i>
Т.5-а: Расширение связей с другими организациями по стандартам	Т.5-1: Меморандумы о взаимопонимании (MoV) и соглашения о сотрудничестве
Т.5-б: Снижение количества противоречивых стандартов	Т.5-2: Организации, действующие на базе Рекомендаций МСЭ-Т А.4, А.5 и А.6
Т.5-с: Увеличение количества меморандумов о взаимопонимании/соглашений о сотрудничестве с другими организациями	Т.5-3: Совместно организуемые семинары-практикумы/мероприятия
Т.5-д: Увеличение количества организаций, действующих на базе Рекомендаций МСЭ Т А.4, А.5 и А.6	
Т.5-е: Увеличение количества семинаров-практикумов/мероприятий, организуемых совместно с другими организациями	

Таблица 7. Средства достижения целей МСЭ-Т

Поддерживаемая(ые) задача(и)	Виды деятельности БСЭ	Вклад в конечные результаты деятельности Сектора	Результаты
Т.1	<ul style="list-style-type: none"> – Своевременное и эффективное предоставление документов (Резолюций, рекомендаций, Мнений ВАСЭ, Рекомендаций МСЭ-Т, относящихся к ИК документов, отчетов) – Секретариатская поддержка, организация и логистическая поддержка собраний – Консультационные услуги – Оказываемые БСЭ услуги ЭМР и информационные услуги – Эксплуатация и техническое обслуживание баз данных по С&I; логистическая поддержка мероприятий по функциональной совместимости/тестированию, испытательных стендов 	<ul style="list-style-type: none"> – Повышение качества Рекомендаций МСЭ-Т 	<ul style="list-style-type: none"> – Своевременная актуальная информация для делегатов и сообщества стандартизации о продуктах и услугах МСЭ-Т
Т.2	<ul style="list-style-type: none"> – Организация практических учебных занятий по вопросам ПРС; поддержка для финансирования стипендий; 	<ul style="list-style-type: none"> – Увеличение числа Членов МСЭ-Т и расширение их участия в процессе стандартизации 	<ul style="list-style-type: none"> – Активное участие делегатов и организаций, которые ранее лишь пассивно участвовали в

Поддерживаемая(ые) задача(и)	Виды деятельности БСЭ	Вклад в конечные результаты деятельности Сектора	Результаты
	логистическая поддержка региональных групп – Организация семинаров-практикумов – Объявления (новостной блог МСЭ, пропагандистские мероприятия) – Работа с Членами МСЭ-Т, удержание имеющихся Членов и упреждающее привлечение новых Членов		деятельности МСЭ-Т или вообще не принимали в ней участия
T.3	– Обработка и публикация заявлений/ресурсов нумерации, адресации, наименования и идентификации	– Своевременность и точность распределения ресурсов	– Своевременное наличие информации по нумерации способствует управлению сетями
T.4	– Услуги публикации МСЭ-Т – Разработка, поддержание и ведение баз данных МСЭ-Т – Информационно-пропагандистские услуги (новостной блог МСЭ, социальные сети, веб-сайт) – Организация семинаров-практикумов, собраний групп СТО, конференции "Калейдоскоп", сессий на мероприятиях ITU Telecom, ВВУИО и т. п.	– Расширение знаний и осведомленности о стандартах МСЭ-Т, активизация участия в деятельности МСЭ-Т и повышение наглядности деятельности Сектора	– Своевременное наличие публикаций (документов, баз данных) и простых в обращении услуг оптимизирует опыт делегатов
T.5	– Поддержание и ведение МоВ и управление ими; заключение новых МоВ – Поддержание и ведение баз данных на основе Рекомендаций МСЭ-Т А.4/А.5/А.6 и управление ими – Логистическая поддержка совместно организуемых всемирных встреч на высшем уровне и мероприятий – Вспомогательные услуги для различных мероприятий в рамках сотрудничества (ВСС, ГСС, CITS, FIGI, ВВУИО, U4SSC...)	– Расширение сотрудничества с другими организациями	– Мероприятия в рамках сотрудничества могут помочь избежать дублирования в работе

Таблица 8. Задачи, конечные результаты и намеченные результаты деятельности МСЭ-D

D.1 (Координация) Содействовать международному сотрудничеству и согласию по вопросам развития электросвязи/ИКТ	
<i>Конечные результаты</i>	<i>Намеченные результаты деятельности⁵</i>
D.1-a: Расширенный обзор и повышенный уровень согласия с проектом вклада МСЭ-D в проект Стратегического плана МСЭ, Декларацию Всемирной конференции по развитию электросвязи (ВКРЭ) и План действий ВКРЭ	D.1-1: Всемирная конференция по развитию электросвязи (ВКРЭ) и Заключительный отчет ВКРЭ
D.1-b: Оценка выполнения Плана действий и Плана действий ВВУИО	D.1-2: Региональные подготовительные собрания (РПС) и заключительные отчеты РПС
D.1-c: Интенсивный обмен знаниями, диалог и партнерские отношения между членами МСЭ по вопросам электросвязи/ИКТ	D.1-3: Консультативная группа по развитию электросвязи (КГРЭ) и отчеты КГРЭ Директору БРЭ и ВКРЭ
D.1-d: Интенсивный процесс и осуществление проектов и региональных инициатив в области развития электросвязи/ИКТ	D.1-4: Исследовательские комиссии и руководящие указания, рекомендации и отчеты исследовательских комиссий
D.1-e: Содействие достижению договоренностей о сотрудничестве при выполнении программ в области развития электросвязи/ИКТ между Государствами-Членами, а также между Государствами-Членами и другими заинтересованными сторонами в экосистеме ИКТ, по просьбам участвующих Государств – Членов МСЭ	D.1-5: Платформы для региональной координации, включая региональные форумы по вопросам развития (РФР)
	D.1-6: Выполнение проектов в области развития электросвязи/ИКТ и предоставление услуг, связанных с региональными инициативами
D.2 (Современная и безопасная инфраструктура электросвязи/ИКТ) Содействовать развитию инфраструктуры и услуг, в том числе формированию доверия и обеспечению безопасности при использовании электросвязи/ИКТ	
<i>Конечные результаты</i>	<i>Намеченные результаты деятельности</i>
D.2-a: Укрепление потенциала членов МСЭ для формирования надежной инфраструктуры и услуг электросвязи/ИКТ	D.2-1: Продукты и услуги в области инфраструктуры и услуг электросвязи/ИКТ, широкополосной связи, соединения сельских и отдаленных районов, расширения возможностей установления международных соединений, преодоления цифрового разрыва в стандартизации, соответствия и функциональной совместимости, управления использованием спектра, мониторинга, эффективного и действенного управления ресурсами электросвязи и их надлежащего использования в рамках мандата МСЭ и перехода к цифровому радиовещанию, такие как аналитические исследования, публикации, семинары-практикумы, руководящие указания и примеры передового опыта
D.2-b: Укрепление потенциала Государств-Членов для эффективного обмена информацией о киберугрозах, поиска решений и реагирования на угрозы кибербезопасности, а также для разработки и осуществления национальных стратегий и мер, включая создание потенциала, поощрение национального, регионального и международного сотрудничества в целях расширения взаимодействия Государств-Членов и соответствующих участников	D.2-2: Продукты и услуги, используемые для укрепления доверия и безопасности при использовании электросвязи/ИКТ, такие как отчеты и публикации, а
D.2-c: Укрепление потенциала Государств-Членов для использования электросвязи/ИКТ с целью снижения рисков бедствий и управления	

⁵ В контексте намеченных результатов деятельности в рамках вклада МСЭ-D в Стратегический план МСЭ "продукты и услуги" подразумевают деятельность в соответствии с мандатом МСЭ-D, определенным в Статье 21 Устава МСЭ, включая, среди прочего, создание потенциала и распространение технического опыта и знаний МСЭ.

операциями при бедствиях, для обеспечения наличия электросвязи в чрезвычайных ситуациях и поддержки сотрудничества в этой области	также содействии осуществлению национальных и глобальных инициатив D.2-3: Продукты и услуги, используемые для снижения рисков бедствий и управления операциями при бедствиях, а также для обеспечения электросвязи в чрезвычайных ситуациях, включая оказание Государствам-Членам помощи, которая позволит им осуществлять все этапы управления операциями в случае бедствий, такие как раннее предупреждение, реагирование, оказание помощи и восстановление сетей электросвязи
---	---

D.3 (Благоприятная среда) Содействовать созданию благоприятной политической и регуляторной среды, способствующей устойчивому развитию электросвязи/ИКТ

<i>Конечные результаты</i>	<i>Намеченные результаты деятельности</i>
<p>D.3-a: Укрепление потенциала Государств Членов для разработки благоприятной политики, нормативных и правовых основ, способствующих развитию электросвязи/ИКТ</p> <p>D.3-b: Укрепление потенциала Государств Членов для создания высококачественных и сопоставимых на международном уровне статистических данных в сфере электросвязи/ИКТ, в которых отражены достижения и тенденции в сфере электросвязи/ИКТ, на основе согласованных стандартов и методик</p> <p>D.3-c: Повышение человеческого и институционального потенциала членов МСЭ в полной мере задействовать потенциал электросвязи/ИКТ</p> <p>D.3-d: Укрепление потенциала членов МСЭ для интеграции инноваций в области электросвязи/ИКТ в национальные программы развития и разработки стратегий содействия инновационным инициативам, в том числе с помощью государственных, частных и государственно-частных партнерств</p>	<p>D.3-1: Продукты и услуги в области политики и регулирования в сфере электросвязи/ИКТ, содействующие повышению уровня международной координации и согласованности, такие как аналитические исследования и другие публикации, и другие платформы для обмена информацией</p> <p>D.3-2: Продукты и услуги в области статистики в сфере электросвязи/ИКТ и анализ данных, такие как отчеты об исследованиях, сбор, согласование и распространение высококачественных и сопоставимых на международном уровне статистических данных и дискуссионные форумы</p> <p>D.3-3: Продукты и услуги по созданию потенциала и повышению квалификации специалистов, в том числе по вопросам управления использованием интернета на международном уровне, такие как онлайн-платформы, программы дистанционного и очного обучения для развития практических навыков, материалы для совместного использования, с учетом партнерских отношений с заинтересованными сторонами системы образования в области электросвязи/ИКТ</p> <p>D.3-4: Продукты и услуги в области инноваций в сфере электросвязи/ИКТ, такие как обмен знаниями и помощь, по запросу, в разработке национальной программы инноваций, механизмы партнерства, разработка проектов, исследований и политики инноваций в сфере электросвязи/ИКТ</p>

D.4 (Открытое цифровое общество) Содействовать развитию и использованию электросвязи/ИКТ и приложений с целью расширения возможностей людей и общества для социально-экономического развития и защиты окружающей среды

<i>Конечные результаты</i>	<i>Намеченные результаты деятельности</i>
D-4-a: Расширение доступа и использования электросвязи/ИКТ в наименее развитых странах (НРС), малых островных развивающихся государствах (СИДС), развивающихся странах, не имеющих выхода к морю (ЛЛДС), и в странах с переходной экономикой	<p>D.4-1: Продукты и услуги в области концентрированной помощи НРС, СИДС и ЛЛДС и странам с переходной экономикой, содействующие доступности и ценовой приемлемости электросвязи/ИКТ</p> <p>D.4-2: Продукты и услуги, связанные с политикой в сфере электросвязи/ИКТ, поддерживающие развитие цифровой экономики, приложений ИКТ и новых технологий, такие</p>

D.4-b: Повышение потенциала членов МСЭ для ускорения экономического и социального развития путем эффективного использования новых технологий, а также услуг и приложений электросвязи/ИКТ	как совместное использование информации и поддержка их развертывания, аналитические исследования и комплекты материалов
D.4-c: Повышение потенциала членов МСЭ для разработки стратегий, политики и практики с целью охвата цифровыми технологиями, в частности с целью расширения прав и возможностей женщин и девушек, лиц с ограниченными возможностями и других лиц с особыми потребностями	D.4-3: Продукты и услуги по охвату цифровыми технологиями девушек и женщин и лиц с особыми потребностями (включая пожилых людей, молодежь, детей и коренные народы), такие как повышение информированности о стратегиях, политике и практике охвата цифровыми услугами, развитие цифровых навыков, комплекты материалов и руководящие указания, а также дискуссионные форумы для обмена опытом и совместного использования стратегий
D.4-d: Укрепление потенциала членов МСЭ для разработки стратегий и решений на базе электросвязи/ИКТ по адаптации к изменению климата и смягчению его последствий, а также использования "зеленой"/возобновляемой энергии	D.4-4: Продукты и услуги по адаптации к изменению климата и смягчению его последствий с помощью ИКТ, такие как содействие стратегиям и распространение передового опыта по составлению карт уязвимых районов, разработка информационных систем и количественных показателей, а также управление электронными отходами

Таблица 9. Средства достижения целей МСЭ-D

Поддерживаемая(ые) задача(и)	Виды деятельности БРЭ	Вклад в конечные результаты деятельности Сектора	Результаты
D.1, D.2, D.3, D.4	1 Разработка и реализация эффективных стратегий развития электросвязи/ИКТ с целью осуществления Направлений деятельности ВВУИО и достижения Целей в области устойчивого развития (ЦУР), включая рекламно-информационную деятельность	<ul style="list-style-type: none"> - Расширение понимания и совместного использования задач и намеченных результатов деятельности МСЭ-D - Повышение направленности деятельности МСЭ-D - Повышение четкости программы деятельности 	<ul style="list-style-type: none"> - Поддающийся измерению прогресс в осуществлении Направлений деятельности ВВУИО и достижении ЦУР - Повышение уровня международного сотрудничества в области развития электросвязи/ИКТ - Повышение уровня удовлетворенности Государств-Членов услугами и продуктами, предоставляемыми БРЭ
	2 Эффективное администрирование и оказание поддержки деятельности в области развития электросвязи/ИКТ благодаря координации и сотрудничеству между службами, управлению финансами и исполнению бюджета, поддержке организации мероприятий и поддержке ИТ	<ul style="list-style-type: none"> - Четкий и скоординированный график мероприятий - Оказание необходимой помощи в областях финансов, ИТ и людских ресурсов в рамках имеющихся ресурсов - Оказание надежной поддержки мероприятиям 	<ul style="list-style-type: none"> - Расширение координации и сотрудничества при организации мероприятий и осуществлении видов деятельности - Эффективное использование финансовых ресурсов - Своевременная и эффективная организация мероприятий - Повышение качества и уровня координации

Поддерживаемая(ые) задача(и)	Виды деятельности БРЭ	Вклад в конечные результаты деятельности Сектора	Результаты
3	Эффективная организация и поддержка деятельности, связанной с инфраструктурой электросвязи/ИКТ, приложениями ИКТ и кибербезопасностью	<ul style="list-style-type: none"> – Определение приоритетов и потребностей Государств-Членов – Разработка соответствующих продуктов и услуг и их своевременная доставка конечным пользователям – Эффективное участие всех соответствующих заинтересованных сторон в разработке и предоставлении продуктов и услуг Государствам-Членам 	<p>отчетности БРЭ перед Государствами-Членами</p> <ul style="list-style-type: none"> – Повышение качества и доступности продуктов, услуг и специальных знаний и опыта, разрабатываемых и предоставляемых БРЭ в областях, связанных с инфраструктурой электросвязи/ИКТ, приложениями ИКТ и кибербезопасностью – Повышение уровня удовлетворенности Государств-Членов – Ощутимые улучшения в Государствах – Членах МСЭ в результате деятельности БРЭ в областях, связанных с инфраструктурой электросвязи/ИКТ, приложениями ИКТ и кибербезопасностью – Расширение роли электросвязи/ИКТ в социально-экономическом развитии Государств-Членов
4	Эффективная организация и поддержка деятельности по проектам и управлению знаниями благодаря созданию потенциала, поддержке проектов, данных и статистических показателей в области ИКТ, а также поддержке электросвязи в чрезвычайных ситуациях	<ul style="list-style-type: none"> – Определение приоритетов и потребностей Государств-Членов – Разработка соответствующих продуктов и услуг и их своевременная доставка конечным пользователям – Эффективное участие всех соответствующих заинтересованных сторон в разработке и предоставлении продуктов и услуг Государствам-Членам 	<ul style="list-style-type: none"> – Повышение качества и доступности продуктов, услуг и специальных знаний и опыта, разрабатываемых и предоставляемых БРЭ в областях, связанных с проектами и управлением знаниями – Повышение уровня удовлетворенности Государств-Членов – Ощутимые улучшения в Государствах – Членах МСЭ в результате деятельности БРЭ в областях, связанных с проектами и управлением знаниями – Успешное смягчение рисков в области

Поддерживаемая(ые) задача(и)	Виды деятельности БРЭ	Вклад в конечные результаты деятельности Сектора	Результаты
			электросвязи в чрезвычайных ситуациях
5	Эффективная организация и поддержка деятельности по инновациям и партнерствам благодаря созданию партнерств, инновациям и услугам координации деятельности исследовательских комиссий	<ul style="list-style-type: none"> – Определение приоритетов и потребностей Государств-Членов – Разработка соответствующих продуктов и услуг и их своевременная доставка конечным пользователям – Эффективное участие всех соответствующих заинтересованных сторон в разработке и предоставлении продуктов и услуг Государствам-Членам 	<ul style="list-style-type: none"> – Повышение качества и доступности продуктов, услуг и специальных знаний и опыта, разрабатываемых и предоставляемых БРЭ в областях, связанных с созданием партнерств и инновациями – Повышение уровня удовлетворенности Государств-Членов – Более широкое участие заинтересованных сторон и партнеров в развитии электросвязи/ИКТ в развивающихся странах – Повышение уровня поступающих от доноров ресурсов, используемых для деятельности Государств-Членов по развитию электросвязи/ИКТ
6	Эффективное предоставление и координация видов деятельности в области развития электросвязи/ИКТ силами региональных и зональных отделений	<ul style="list-style-type: none"> – Расширение информационно-пропагандистской деятельности МСЭ в различных регионах и зонах мира 	<ul style="list-style-type: none"> – Эффективное и действенное предоставление продуктов, услуг, информации и специальных знаний и опыта БРЭ и МСЭ Государствам-Членам – Повышение уровня удовлетворенности Государств-Членов услугами и продуктами, предоставляемыми БРЭ

Таблица 10. Межсекторальные задачи, конечные результаты и намеченные результаты деятельности

I.1 (Сотрудничество) Способствовать более тесному сотрудничеству между всеми заинтересованными сторонами в экосистеме электросвязи/ИКТ

<i>Конечные результаты</i>	<i>Намеченные результаты деятельности</i>
I.1-a: Расширенное сотрудничество между соответствующими заинтересованными сторонами I.1-b: Большой синергический эффект от партнерских отношений	I.1-1: Межсекторальные всемирные конференции, форумы, мероприятия и платформы для обсуждений на высоком уровне (такие как ВКМЭ, ВФПЭ, ВВУИО, ITU Telecom, конференция "Калейдоскоп")

<p>I.1-c: Более широкое признание электросвязи/ИКТ в качестве междисциплинарного средства достижения целей применительно к Направлениям деятельности ВВУИО и Повестке дня в области развития на период до 2030 года</p> <p>I.1-d: Усиленная поддержка технологических МСП, разрабатывающих и поставляющих продукты и услуги ИКТ</p>	<p>I.1-2: Совместное использование знаний, сотрудничество и партнерские отношения</p> <p>I.1-3: Меморандумы о взаимопонимании (MoV)</p> <p>I.1-4: Отчеты и другие входные документы для процессов, проходящих внутри ООН, а также многосторонних и межправительственных процессов</p> <p>I.1-5: Предоставление вспомогательных услуг технологическим МСП в рамках деятельности и мероприятий МСЭ</p>
<p>I.2 (Возникающие тенденции в области электросвязи/ИКТ) Способствовать выявлению, осознанию и анализу возникающих тенденций в среде электросвязи/ИКТ, а также осведомленности о них</p>	
<p><i>Конечные результаты</i></p>	<p><i>Намеченные результаты деятельности</i></p>
<p>I.2-a: Своевременное выявление, осознание и анализ тенденций, возникающих в области электросвязи/ИКТ</p>	<p>I.2-1: Межсекторальные инициативы и отчеты о соответствующих возникающих тенденциях в области электросвязи/ИКТ, а также другие аналогичные инициативы</p> <p>I.2-2: Журнал "Новости МСЭ"</p> <p>I.2-3: Платформы для популяризации новых тенденций</p>
<p>I.3 (Доступность электросвязи/ИКТ) Способствовать доступности электросвязи/ИКТ для лиц с ограниченными возможностями и особыми потребностями</p>	
<p><i>Конечные результаты</i></p>	<p><i>Намеченные результаты деятельности</i></p>
<p>I.3-a: Повышение доступности оборудования, услуг и приложений электросвязи/ИКТ и усиление их соответствия принципам универсального дизайна</p> <p>I.3-b: Расширение участия организаций лиц с ограниченными возможностями и особыми потребностями в работе Союза</p> <p>I.3-c: Повышение осознания, в том числе признания на многостороннем и межправительственном уровне, необходимости расширять доступ к электросвязи/ИКТ для лиц с ограниченными возможностями и особыми потребностями</p>	<p>I.3-1: Отчеты, руководящие указания, стандарты и контрольные перечни по вопросам доступности электросвязи/ИКТ</p> <p>I.3-2: Мобилизация ресурсов и специальных технических знаний, например благодаря содействию расширению участия лиц с ограниченными возможностями и особыми потребностями в международных и региональных собраниях</p> <p>I.3-3: Дальнейшая разработка и реализация политики МСЭ по обеспечению доступности и связанных с ней планов</p> <p>I.3-4: Информационно-просветительские мероприятия как на уровне ООН, так и на региональном и национальном уровнях</p>
<p>I.4 (Гендерное равенство [и справедливость]) Расширять использование электросвязи/ИКТ для достижения гендерного равенства [и справедливости] и расширения прав и возможностей женщин и девушек</p>	
<p><i>Конечные результаты</i></p>	<p><i>Намеченные результаты деятельности</i></p>
<p>I.4-a: Улучшенный доступ к электросвязи/ИКТ и их использование в целях содействия расширению прав и возможностей женщин</p> <p>I.4-b: Расширенное участие женщин в процессе принятия решений на всех уровнях в работе Союза и сектора электросвязи/ИКТ</p> <p>I.4-c: Расширенное взаимодействие с другими организациями ООН и заинтересованными сторонами, участвующими в использовании</p>	<p>I.4-1: Комплекты материалов, инструменты оценки и руководящие указания для разработки политики и развития навыков и других видов практики для применения</p> <p>I.4-2: Сообщества, взаимодействие, инициативы и партнерские отношения</p> <p>I.4-3: Информационно-просветительская деятельность как на уровне ООН, так и на уровне региона и страны</p>

<p>электросвязи/ИКТ в целях содействия расширению прав и возможностей женщин</p> <p>[I.4-d: Полномасштабная реализация Общесистемной стратегии Организации Объединенных Наций в области гендерного равенства в рамках компетенции Союза]</p>	I.4-4: Поддержка партнерства "РАВНЫЕ"
--	---------------------------------------

I.5 (Экологическая устойчивость) Использовать электросвязь/ИКТ для уменьшения экологического следа

<i>Конечные результаты</i>	<i>Намеченные результаты деятельности</i>
I.5-a: Повышение эффективности экологической политики и стандартов	I.5-1: Политика и стандарты в области энергоэффективности
I.5-b: Сокращение потребления энергии приложениями электросвязи/ИКТ	I.5-2: Безопасность и экологические характеристики оборудования и средств ИКТ (управление электронными отходами)
I.5-c: Увеличение количества утилизированных электронных отходов	I.5-3: Глобальная платформа для "умных" устойчивых городов, включая разработку KPI
I.5-d: Улучшение решений для "умных" устойчивых городов	

I.6 (Сокращение дублирования) Сокращать области дублирования и содействовать более тесной и более прозрачной координации между Генеральным секретариатом и Секторами МСЭ, с учетом бюджетных ассигнований Союза

<i>Конечные результаты</i>	<i>Намеченные результаты деятельности</i>
I.6-a: Более тесная и более прозрачная координация между Секторами, Генеральным секретариатом и тремя Бюро МСЭ	I.6-1: Процесс, который позволяет выявлять и устранять все формы и случаи дублирования функций и деятельности всех структурных органов МСЭ, оптимизируя, в том числе, методы управления, материально-технического обеспечения, координации и поддержки со стороны Секретариата
I.6-b: Сокращение областей дублирования между Секторами МСЭ и работой Генерального секретариата и трех Бюро	I.6-2: Реализация концепции "Единый МСЭ", согласование, в возможной степени, процедур Секторов и региональных отделений/регионального присутствия при достижении целей и задач МСЭ и Секторов
I.6-c: Достижение экономии благодаря исключению областей дублирования	

Таблица 11. Средства достижения целей/вспомогательные услуги Генерального секретариата

Поддерживаемая(ые) задача(и)	Виды деятельности ГС	Вклад в конечные результаты деятельности	Результаты
Все	Управление Союзом	<ul style="list-style-type: none"> - Эффективное и действенное управление организацией - Эффективная координация деятельности Секторов Союза 	<ul style="list-style-type: none"> - Совершенствование внутренней координации - Управление стратегическими рисками организации - Осуществление решений руководящих органов - Разработка, осуществление и мониторинг Стратегического плана и оперативных планов - Уровень выполнения принятых Рекомендаций - Применение мер повышения эффективности

Поддерживаемая(ые) задача(и)	Виды деятельности ГС	Вклад в конечные результаты деятельности	Результаты
Все	Услуги по управлению мероприятиями (включая письменный и устный перевод)	– Эффективные и доступные конференции, собрания, мероприятия и семинары-практикумы МСЭ	<ul style="list-style-type: none"> – Общее качество предоставляемых вспомогательных услуг – Высокое качество услуг, оказываемых для мероприятий МСЭ (наличие документов, любезность и профессионализм сотрудников служб конференций МСЭ, качество устного перевода, качество документов, качество помещений и объектов конференций) – Повышенная финансовая эффективность
Все	Услуги публикаций	– Обеспечение качества, наличия и рентабельности публикаций МСЭ	<ul style="list-style-type: none"> – Высокое качество публикаций МСЭ – Оперативный процесс публикации – Повышенная финансовая эффективность
Все	Услуги ИКТ	– Надежные, эффективные и доступные инфраструктуры и услуги информационно-коммуникационных технологий	<ul style="list-style-type: none"> – Удовлетворенность пользователей услугами ИКТ, оказываемыми МСЭ – Наличие и функциональность услуг ИКТ (высокая доступность, безопасность и защищенность ИТ, услуг библиотек и архивов, своевременное предоставление обещанных услуг, оказание помощи в эффективном использовании технологий, внедрение новых и инновационных услуг ИКТ, ценность услуг ИКТ для персонала МСЭ и делегатов) – Увеличение числа платформ/систем, способствующих цифровой трансформации организации – Обеспечение непрерывности деятельности и восстановления после бедствий
Все	Услуги безопасности и защиты	– Обеспечение безопасной и защищенной рабочей обстановки для персонала МСЭ и делегатов	<ul style="list-style-type: none"> – Общая безопасность и защищенность помещений и активов организации в различных странах мира – Сокращение числа связанных с работой травм и инцидентов – Подготовленность персонала к миссиям
Все	Услуги по управлению людскими ресурсами (включая начисление	– Обеспечение эффективного использования людских	<ul style="list-style-type: none"> – Разработка и внедрение системы ЛР, способствующей наличию устойчивого и получающего достойное вознаграждение

Поддерживаемая(ые) задача(и)	Виды деятельности ГС	Вклад в конечные результаты деятельности	Результаты
	заработной платы, управление персоналом, благополучие персонала, структуру организации и подбор персонала, планирование и развитие)	ресурсов в обстановке, способствующей работе	персонала, в том числе элементы профессионального роста и профессиональной подготовки – Персонал, адаптированный к меняющимся условиям и меняющимся потребностям организации – Процессы оперативного подбора персонала – Гендерное равенство среди сотрудников МСЭ/гендерное равенство в учрежденных в соответствии с уставными документами комитетах МСЭ
Все	Услуги управления финансовыми ресурсами (включая анализ бюджета и финансов, счета, закупки, поездки)	– Обеспечение эффективного планирования и использования финансовых ресурсов и ресурсов капитала	– Соблюдение IPSAS и ежегодный аудит счетов без оговорок – Услуги в области закупок и поездок: наличие руководящих указаний МСЭ и надлежащей практики ООН – Недопущение перерасхода бюджетных средств – Экономия благодаря мерам повышения эффективности
Все	Юридические услуги	– Предоставление юридических консультаций – Обеспечение соблюдения правил и процедур	– Защита интересов, целостности и репутации Союза – Применение правил и норм
Все	Внутренний аудит	– Обеспечение эффективного и действенного контроля за управлением и администрированием	– Выполнение рекомендаций внутреннего аудита
Все	Управление по вопросам этики	– Пропаганда высочайших стандартов этического поведения	– Соблюдение Норм поведения международных гражданских служащих и Кодекса этики МСЭ
Все	Работа с Членами Союза/Вспомогательные услуги по поддержке Членов	– Обеспечение эффективных услуг, относящихся к Членам Союза	– Увеличение числа Членов – Повышение удовлетворенности Членов – Повышение доходов, получаемых от Членов Секторов, Ассоциированных членов и Академических организаций
Все	Коммуникационные услуги	– Обеспечение эффективных коммуникационных услуг	– Увеличение регулярного присутствия основных заинтересованных сторон на цифровых платформах МСЭ

Поддерживаемая(ые) задача(и)	Виды деятельности ГС	Вклад в конечные результаты деятельности	Результаты
			<ul style="list-style-type: none"> - Совершенствование освещения работы МСЭ в СМИ - Улучшение представления о работе МСЭ - Активизация трафика в мультимедийных каналах МСЭ (Flickr, YouTube и т. п.) - Увеличение трафика журнала "Новости МСЭ" и участия в нем - Увеличение активности в социальных сетях и числа ссылок в них
Все	Протокольные службы	<ul style="list-style-type: none"> - Обеспечение эффективного управления протокольными службами 	<ul style="list-style-type: none"> - Повышение удовлетворенности делегатов и посетителей
Все	Содействие работе руководящих органов (ПК, Совет, РГС)	<ul style="list-style-type: none"> - Поддержка процесса принятия решений руководящими органами и оказание им в этом содействия 	<ul style="list-style-type: none"> - Повышение эффективности собраний руководящих органов
Все	Услуги административно-хозяйственного управления	<ul style="list-style-type: none"> - Обеспечение эффективного управления помещениями МСЭ 	<ul style="list-style-type: none"> - Эффективное управление процессом проектирования нового здания МСЭ - Экономия при административно-хозяйственном управлении МСЭ - МСЭ остается нейтральной в отношении выбросов углерода организацией
Все	Услуги по разработке контента и управлению им / Корпоративное стратегическое управление и планирование	<ul style="list-style-type: none"> - Обеспечение эффективного планирования - Предоставление стратегических консультаций руководству высшего звена 	<ul style="list-style-type: none"> - Утверждение Членами инструментов планирования МСЭ - Поддержка разработки стратегических инициатив
Межсекторальные задачи I.1, I.2	Координация и сотрудничество для пропаганды применения электросвязи/ИКТ для достижения ЦУР	<ul style="list-style-type: none"> - Повышение уровня синергии, сотрудничества и внутренних связей в отношении созданных партнерств и предпринятой деятельности по международному сотрудничеству в интересах пропаганды 	<ul style="list-style-type: none"> - Новые и усовершенствованные меры и механизмы для повышения эффективности и действенности организации - Координация работы МСЭ и вклад в реализацию Направлений деятельности ВВУИО и Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года

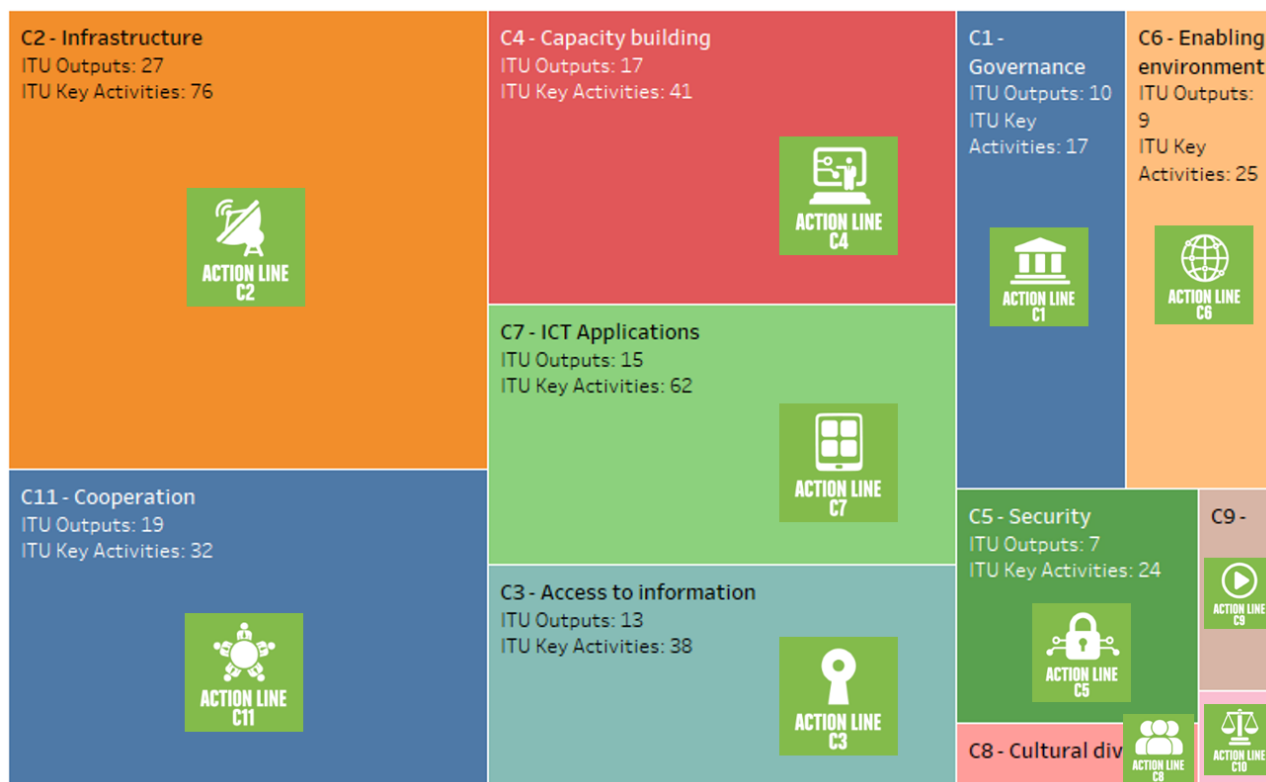
Поддерживаемая(ые) задача(и)	Виды деятельности ГС	Вклад в конечные результаты деятельности	Результаты
		<ul style="list-style-type: none"> – применения ИКТ для достижения ЦУР – Улучшение координации при организации мероприятий и собраний МСЭ – Повышение последовательности при планировании участия в конференциях и форумах 	
Межсекторальные задачи I.3, I.4, I.5, I.6	Координация и сотрудничество в областях, представляющих взаимный интерес (включая доступность, гендерные аспекты, экологическую устойчивость)	<ul style="list-style-type: none"> – Координация работы сотрудничества в областях, представляющих взаимный интерес, содействие синергии и внедрение эффективности и экономии при использовании ресурсов МСЭ – Повышение последовательности при планировании участия в конференциях и форумах – Укрепление внутренних связей в отношении деятельности, проводимой во всех тематических областях – Улучшение координации при организации мероприятий и собраний МСЭ 	<ul style="list-style-type: none"> – Осуществление сводного годового плана работы по каждой тематической области – Новые и усовершенствованные меры и механизмы для повышения эффективности и действенности организации

3 Увязка с Направлениями деятельности ВВУИО и Повесткой дня в области устойчивого развития на период до 2030 года

Увязка с Направлениями деятельности ВВУИО

МСЭ играет одну из ведущих ролей в процессе ВВУИО, где он в качестве основной содействующей организации, наряду с ЮНЕСКО и ПРООН, координирует выполнение Женевского плана действий силами многих заинтересованных сторон. Заслуживает упоминания то, что МСЭ является единственной содействующей организацией по трем различным Направлениям деятельности ВВУИО: **C2** (Информационная и коммуникационная инфраструктура), **C5** (Укрепление доверия и безопасности при использовании ИКТ) и **C6** (Благоприятная среда).

Отображение намеченных результатов деятельности и основных видов деятельности МСЭ в привязке к Направлениям деятельности ВВУИО (на основании информации из Инструмента отображения ЦУР МСЭ)



Увязка с Целями в области устойчивого развития

В связи с принятием резолюции "Преобразование нашего мира: Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года" Генеральной Ассамблеей ООН МСЭ, как и другие организации системы ООН, должен поддерживать Государства-Члены и вносить свой вклад в предпринимаемые повсюду в мире усилия по достижению ЦУР. Соответствующие 17 ЦУР и связанные с ними 169 задач составляют целостную концепцию для системы ООН.

Роль информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) как важнейших катализаторов для ускорения достижения ЦУР четко указана в Повестке дня на период до 2030 года: "Распространение информационно-коммуникационных технологий и глобальное взаимное подключение сетей, как и научно-технические инновации в столь разных областях, как медицина и энергетика, открывают огромные возможности для ускорения человеческого прогресса, преодоления "цифрового разрыва" и формирования общества, основанного на знаниях, а также для развития". МСЭ как специализированное учреждение ООН в области ИКТ и возможности установления соединений во всем мире играет важную роль в содействии благополучию в нашем цифровом мире.

Для максимального увеличения вклада МСЭ в выполнения Повестки дня на период до 2030 года МСЭ уделяет основное внимание **ЦУР 9** (Индустриализация, инновации и инфраструктура) и задаче 9.с, состоящей в существенном расширении доступа к ИКТ и обеспечении всеобщего и недорогого доступа к интернету. Инфраструктура, питающая энергией наш мир и составляющая основу новой цифровой экономики, имеет решающее значение. Она необходима для столь многих технологических приложений и потенциальных вариантов достижения ЦУР и играет ключевую роль в придании им глобального и масштабируемого характера.

Поскольку в формулировке **ЦУР 17** (Партнерство в интересах достижения Целей) ИКТ названы средством достижения, имеющим преобразующий потенциал общего характера, необходимо, чтобы

МСЭ использовал это существенное воздействие. К числу ЦУР, в отношении которых МСЭ оказывает особенно сильное воздействие, относятся **ЦУР 11** (Устойчивые города и населенные пункты), **ЦУР 10** (Сокращение неравенства), **ЦУР 8** (Достойная работа и экономический рост), **ЦУР 1** (Ликвидация нищеты), **ЦУР 3** (Здоровый образ жизни и благополучие), **ЦУР 4** (Качественное образование) и **ЦУР 5** (Гендерное равенство).

Таким образом, используя инфраструктуру и возможность установления соединений, в партнерстве со всеми заинтересованными сторонами МСЭ внесет максимальный вклад в достижение остальных ЦУР.

Отображение намеченных результатов деятельности и основных видов деятельности МСЭ в привязке к ЦУР (согласно Инструменту отображения ЦУР⁶)



МСЭ также отвечает за сбор данных по пяти показателям ЦУР (4.4.1, 5.b.1, 9.c.1, 17.6.2 и 17.8.1) участвуя в проводимом Статистическим отделом ООН мониторинге ЦУР.

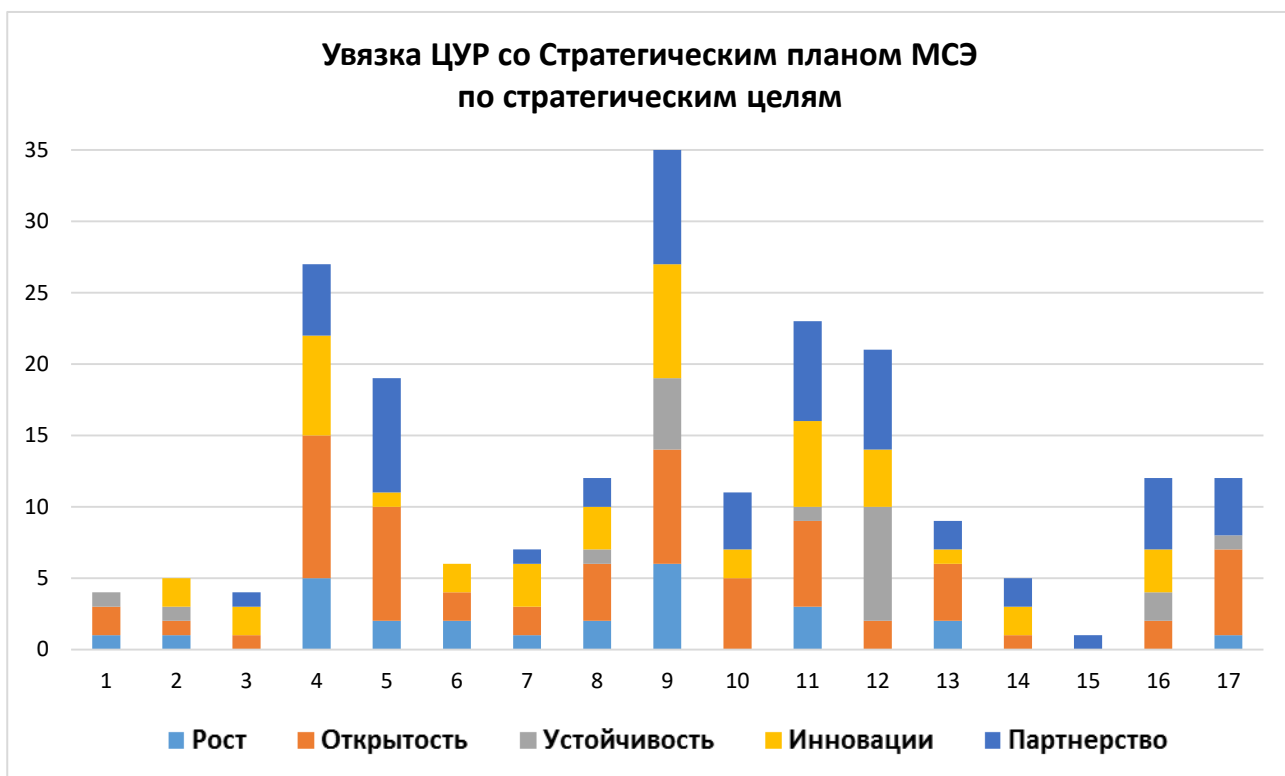
Увязка стратегических целей МСЭ с задачами ЦУР⁷

Цель 1 – Рост
Задача ЦУР (показатель(и)): 1.4 (1.4.1), 2.4 (2.4.1), 4.1 (4.1.1), 4.2 (4.2.2), 4.3 (4.3.1), 4.4 (4.4.1), 4.A (4.A.1), 5.5 (5.5.1 , 5.5.2), 5.B (5.B.1), 6.1, 6.4 (6.4.1), 7.3 (7.3.1), 8.2 (8.2.1), 8.10 (8.10.2), 9.1, 9.2, 9.3 (9.3.1, 9.3.2), 9.4 (9.4.1), 9.5, 9.C (9.C.1), 11.3 (11.3.2), 11.5 (11.5.2), 11.B (11.B.1, 11.B.2), 13.1 (13.1.2), 13.3 (13.3.2), 17.6 (17.6.1, 17.6.2)

⁶ Инструмент отображения ЦУР МСЭ: <https://www.itu.int/sdgmappingtool>.

⁷ Показатели ЦУР, в которых упоминаются ИКТ, выделены жирным шрифтом.

Цель 2 – Открытость
Задачи ЦУР (показатель(и)): 1.4 (1.4.1), 1.5 (1.5.3), 2.C (2.C.1), 3.D (3.D.1), 4.1 (4.1.1), 4.2 (4.2.2), 4.3 (4.3.1), 4.4 (4.4.1), 4.5 (4.5.1), 4.6 (4.6.1), 4.7 (4.7.1), 4.A (4.A.1), 4.B (4.B.1), 4.C (4.C.1), 5.1, 5.2 (5.2.1, 5.2.2), 5.3, 5.5 (5.5.1 , 5.5.2), 5.6 (5.6.1, 5.6.2), 5.A (5.A.1, 5.A.2), 5.B (5.B.1), 5.C, 6.1, 6.4 (6.4.1), 7.1 (7.1.1, 7.1.2), 7.B (7.B.1), 8.3 (8.3.1), 8.4 (8.4.2), 8.5 (8.5.1), 8.10 (8.10.2), 9.1, 9.2, 9.3 (9.3.1, 9.3.2), 9.4 (9.4.1), 9.5, 9.A (9.A.1), 9.B (9.B.1), 9.C (9.C.1), 10.2 (10.2.1), 10.6, 10.7 (10.7.1), 10.B (10.B.1), 10.C (10.C.1), 11.1 (11.1.1), 11.2, 11.3 (11.3.2), 11.5 (11.5.2), 11.A, 11.B (11.B.1, 11.B.2), 12.1 (12.1.1), 12.A (12.A.1), 13.1 (13.1.2), 13.3 (13.3.2), 13.A (13.A.1), 13.B (13.B.1), 14.A (14.A.1), 16.2 (16.2.2), 16.8 (16.8.1), 17.3 (17.3.2), 17.6 (17.6.1, 17.6.2), 17.7, 17.8 (17.8.1), 17.9 (17.9.1), 17.18
Цель 3 – Устойчивость
Задачи ЦУР (показатель(и)): 1.5 (1.5.3), 2.4 (2.4.1), 8.4 (8.4.2), 8.5 (8.5.1), 8.10 (8.10.2), 9.1, 9.2, 9.4 (9.4.1), 9.5, 9.A (9.A.1), 11.6 (11.6.1, 11.6.2), 11.A, 11.B (11.B.1, 11.B.2), 12.1 (12.1.1), 12.2 (12.2.1, 12.2.2), 12.4 (12.4.1, 12.4.2), 12.5 (12.5.1), 12.6 (12.6.1), 12.7 (12.7.1), 12.8 (12.8.1), 12.A (12.A.1), 16.2 (16.2.2), 16.4, 17.7
Цель 4 – Инновации
Задачи ЦУР (показатель(и)): 2.4 (2.4.1), 2.C (2.C.1), 3.6 (3.6.1), 3.D (3.D.1), 4.3 (4.3.1), 4.4 (4.4.1), 4.5 (4.5.1), 4.6 (4.6.1), 4.7 (4.7.1), 4.A (4.A.1), 4.B (4.B.1), 5.A (5.A.1, 5.A.2), 6.1, 6.4 (6.4.1), 7.1 (7.1.1, 7.1.2), 7.2 (7.2.1), 7.3 (7.3.1), 8.2 (8.2.1), 8.3 (8.3.1), 8.10 (8.10.2), 9.1, 9.2, 9.3 (9.3.1, 9.3.2), 9.4 (9.4.1), 9.5, 9.A (9.A.1), 9.B (9.B.1), 9.C (9.C.1), 10.5 (10.5.1), 10.C (10.C.1), 11.2, 11.3 (11.3.2), 11.4, 11.5 (11.5.2), 11.6 (11.6.1, 11.6.2), 11.B (11.B.1, 11.B.2), 12.3, 12.5 (12.5.1), 12.A (12.A.1), 12.B (12.B.1), 13.1 (13.1.2), 14.4 (14.4.1), 14.A (14.A.1), 16.3, 16.4, 16.10 (16.10.2), 17.7
Цель 5 – Партнерство
Задачи ЦУР (показатель(и)): 3.D (3.D.1), 4.4 (4.4.1), 4.7 (4.7.1), 4.A (4.A.1), 4.B (4.B.1), 4.C (4.C.1), 5.1, 5.2 (5.2.1, 5.2.2), 5.3, 5.5 (5.5.1 , 5.5.2), 5.6 (5.6.1, 5.6.2), 5.A (5.A.1, 5.A.2), 5.B (5.B.1), 5.C, 7.B (7.B.1), 8.3 (8.3.1), 8.4 (8.4.2), 9.1, 9.2, 9.3 (9.3.1, 9.3.2), 9.4 (9.4.1), 9.5, 9.A (9.A.1), 9.B (9.B.1), 9.C (9.C.1), 10.5 (10.5.1), 10.6, 10.B (10.B.1), 10.C (10.C.1), 11.1 (11.1.1), 11.2, 11.3 (11.3.2), 11.5 (11.5.2), 11.B (11.B.1, 11.B.2), 12.3, 12.6 (12.6.1), 12.7 (12.7.1), 12.8 (12.8.1), 12.A (12.A.1), 12.B (12.B.1), 13.1 (13.1.2), 13.3 (13.3.2), 16.2 (16.2.2), 16.3, 16.4, 16.8 (16.8.1), 16.10, (16.10.2), 17.6 (17.6.1, 17.6.2), 17.7, 17.8 (17.8.1), 17.9 (17.9.1), 17.18



4 Реализация и оценка Стратегического плана

Крепкая и последовательная увязка между стратегическим, оперативным и финансовым планированием в Союзе обеспечивается путем внедрения в МСЭ структуры управления, ориентированного на результаты (УОР), в соответствии с Резолюциями 71, 72 и 151 (Пересм. Пусан, 2014 г.) Полномочной конференции.

В структуре УОР МСЭ в рамках стратегии, планирования и составления бюджета основное внимание будет уделяться результатам. Мониторинг и оценка показателей деятельности, наряду с управлением рисками, обеспечат, чтобы процессы стратегического, оперативного и финансового планирования основывались на обоснованном принятии решений и соответствующем распределении ресурсов.

Действующая в МСЭ система контроля и оценки показателей деятельности будет далее развиваться в соответствии со стратегической основой, изложенной в Стратегическом плане на 2020–2023 годы, в целях измерения прогресса в достижении установленных в нем задач и конечных результатов, стратегических целей и целевых показателей МСЭ, оценки показателей деятельности и выявления вопросов, которые необходимо решать.

Система управления рисками МСЭ будет далее разрабатываться для обеспечения комплексного подхода к структуре УОР МСЭ, которая установлена в Стратегическом плане Союза на 2020–2023 годы.

ДОПОЛНЕНИЕ А

Распределение ресурсов (увязка с Финансовым планом)

(подлежит обновлению в соответствии с Финансовым планом на 2020–2023 гг.)

ПРИЛОЖЕНИЕ 2

**Проект четырехгодичного скользящего Оперативного плана
Сектора радиосвязи на 2019–2022 годы**

(источник: Документ RAG18/TEMP/2)

**Консультативная группа по радиосвязи
Женева, 26–29 марта 2018 года**

Источник: Дополнительный документ 3 к Документу RAG18/1

**Документ RAG18/TEMP/2-R
27 марта 2018 года
Оригинал: английский****Директор Бюро радиосвязи****ПРОЕКТ ЧЕТЫРЕХГОДИЧНОГО СКОЛЬЗЯЩЕГО ОПЕРАТИВНОГО ПЛАНА
СЕКТОРА РАДИОСВЯЗИ НА 2019–2022 ГОДЫ****Резюме**

В прилагаемом документе представлен проект четырехгодичного скользящего плана для Сектора радиосвязи (МСЭ-R) на период 2019–2022 годов.

КГР предлагается рассмотреть этот документ и представить руководящие указания, которые она сочтет необходимыми.

[В настоящий пересмотр включены замечания, полученные от КГР по итогам ее собрания в марте 2018 года.](#)

[Следует отметить, что настоящий Оперативный план базируется на Стратегическом плане, принятом ПК-14. После принятия ПК-18 нового Стратегического плана на период 2020–2023 годов потребуются соответствующим образом обновить настоящий Оперативный план.](#)

1 Введение

Четырехгодичный скользящий Оперативный план Сектора радиосвязи МСЭ (МСЭ-R) подготовлен в полном соответствии со Стратегическим планом МСЭ на 2016–2022 годы в рамках ограничений, установленных в Финансовом плане на 2019–2022 годы и в соответствующих двухгодичных бюджетах. Структура соответствует структуре результатов деятельности МСЭ-R, в которой описаны задачи МСЭ-R, соответствующие конечные результаты и показатели для измерения уровня их достижения, а также намеченные результаты деятельности (продукты и услуги), достигаемые при выполнении видов деятельности Сектора.

Процесс планирования, выполнения и контроля, а также оценки применительно к Бюро радиосвязи (БР) будет дополняться следующими внутренними механизмами:

- i) планами работы департаментов и отделов БР; и
- ii) соглашениями об уровне обслуживания (CVO) для планирования, контроля и оценки вспомогательных услуг.

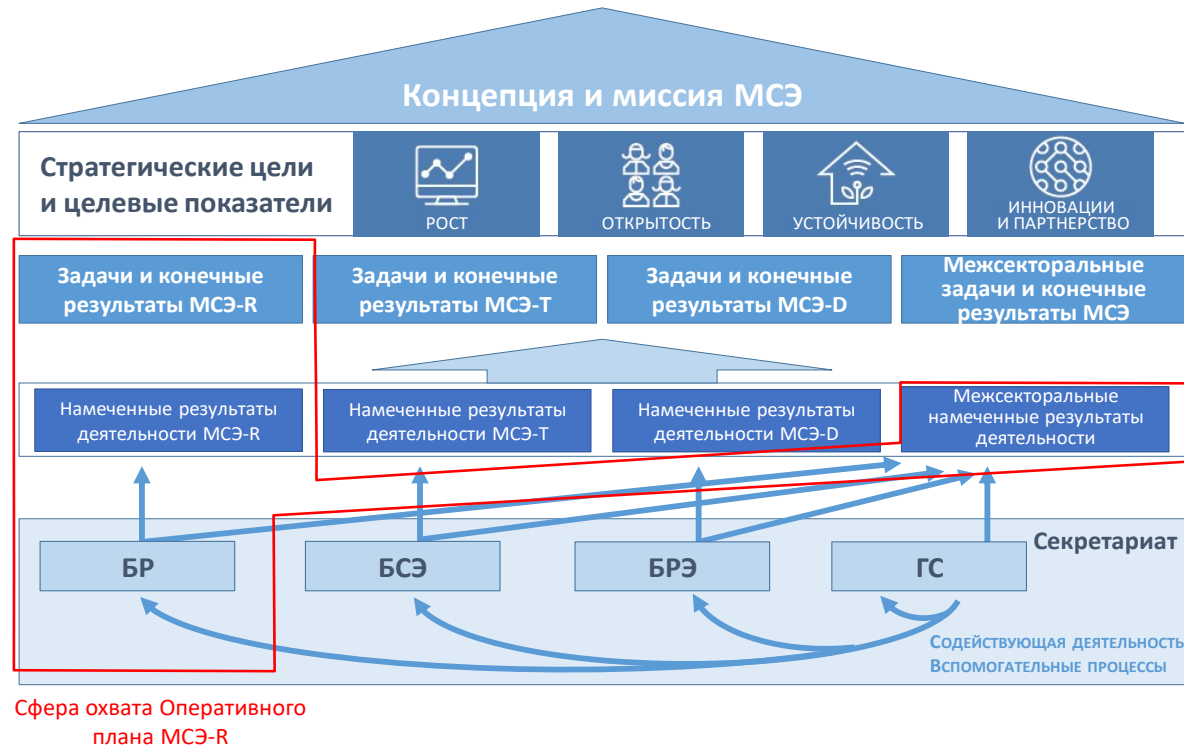


Рисунок 1: Оперативный план МСЭ-R и стратегическая основа МСЭ на 2016–2019 годы

2 Общие сведения и ключевые приоритеты применительно к Сектору МСЭ-R

Период 2019–2022 годов будет ознаменован проведением АР-19 и ВКР-19, завершением подготовки к ним и выполнением их решений, а также разработкой ключевых стандартов и передового опыта в области радиосвязи, в том числе внедрением спецификаций радиоинтерфейса IMT-2020 (5G). Ниже перечислены важнейшие вопросы в разбивке по четырем направлениям оперативной деятельности Сектора МСЭ-R и направлениям вспомогательной деятельности Бюро радиосвязи:

2.1 Разработка и обновление международных нормативных положений, касающихся использования радиочастотного спектра и спутниковых орбит

- Проведение ВКР-19 и выполнение ее решений.
- Принятие РПК соответствующих Правил процедуры.

2.2 Внедрение и применение международных нормативных положений, касающихся использования радиочастотного спектра и спутниковых орбит

- Разработка и предоставление Членам МСЭ программных инструментов, касающихся применения Регламента радиосвязи и соответствующих Правил процедуры.
- Надлежащее и своевременное применение положений Регламента радиосвязи и применимых региональных соглашений для наземных и космических служб вместе с обновлением Международного справочного регистра частот (МСРЧ) и Планов и Списков присвоений и/или выделений.
- Контроль случаев вредных помех и, в более общем смысле, разногласий, возникающих при совместном использовании ресурсов орбиты/спектра, а также урегулирование этих случаев.
- Соответствующие публикации (ИФИК БР, публикации, относящиеся к морским службам, список станций международного радиоконтроля).

2.3 Разработка и обновление глобальных Рекомендаций, Отчетов и Справочников, предназначенных для наиболее эффективного использования радиочастотного спектра и спутниковых орбит

- Подготовка к АР-19, ВКР-19, АР-23 и ВКР-23 в исследовательских комиссиях МСЭ-R при тесном сотрудничестве с региональными группами, в том числе технические, эксплуатационные и регламентарные исследования для рассмотрения на ПСК19-2 и ПСК23-2.
- Разработка ключевых Рекомендаций, Отчетов и Справочников, в частности по радиоинтерфейсу IMT-2020, в тесном сотрудничестве с МСЭ-T, региональными организациями и другими органами по разработке стандартов.

2.4 Предоставление информации и оказание помощи Членам МСЭ-R по вопросам, касающимся радиосвязи

- Публикация и продвижение продуктов МСЭ-R (таких, как Регламент радиосвязи, Рекомендации, Отчеты и Справочники).
- Осуществляемое в тесном сотрудничестве с другими Секторами, региональными отделениями МСЭ, соответствующими региональными организациями и членами МСЭ:
 - распространение и совместное использование информации, в том числе проведение всемирных и региональных семинаров по радиосвязи, конференций, семинаров-практикумов и других мероприятий;
 - оказание помощи членам МСЭ, которые встречают проблемы, вызываемые управлением использованием спектра для развития их служб радиосвязи, в частности в связи с развертыванием подвижной широкополосной связи, переходом на цифровое телевизионное радиовещание и использованием цифрового дивиденда.

2.5 Вспомогательная деятельность Бюро радиосвязи

- Продолжающаяся разработка, совершенствование и сопровождение программных инструментов БР с целью поддержания высокого уровня эффективности, надежности, удобства для пользователя и удовлетворенности со стороны членов МСЭ.
- Материально-техническая и административная поддержка исследовательских комиссий МСЭ-R, участие в соответствующей деятельности региональных групп и оказание им поддержки.
- Помощь членам МСЭ, осуществляемая в тесном сотрудничестве с другими Бюро, региональными отделениями МСЭ и региональными организациями.

3 Структура результатов деятельности МСЭ-R на 2019–2022 годы

3.1 Увязка со стратегическими целями МСЭ¹

Задачи МСЭ-R	Цель 1: Рост	Цель 2: Открытость	Цель 3: Устойчивость	Цель 4: Инновации и партнерство
R.1: Рационально, справедливо, эффективно, экономично и своевременно удовлетворять потребности членов МСЭ в ресурсах радиочастотного спектра и спутниковых орбит, при этом избегая вредных помех	☑	✓	✓	✓
R.2: Обеспечивать возможность установления соединений и функциональную совместимость повсюду в мире, повышение показателей работы, качества обслуживания, его приемлемости в ценовом отношении и своевременности, а также общей системной экономии в радиосвязи, в том числе путем разработки международных стандартов	☑	✓	✓	✓
R.3: Способствовать приобретению и совместному использованию знаний и ноу-хау в области радиосвязи		☑		

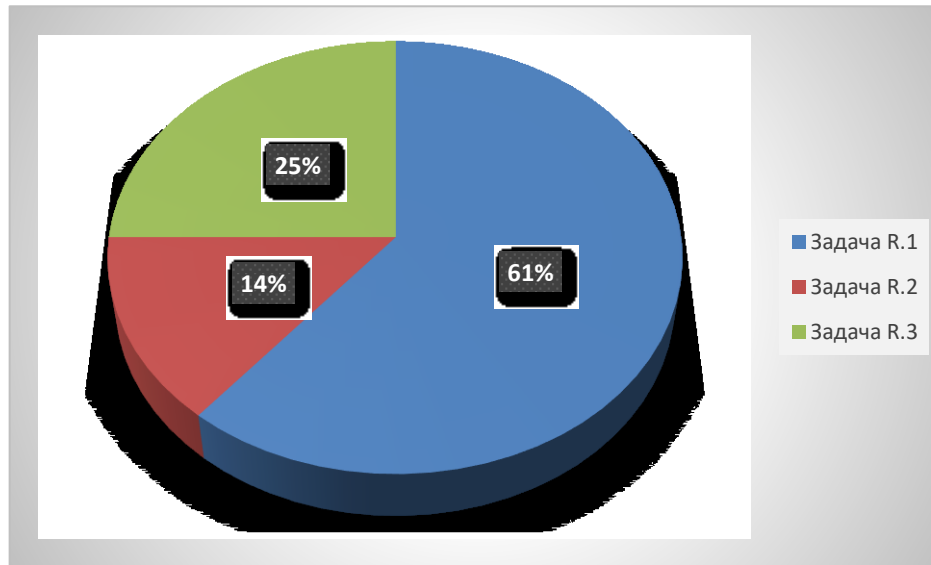
¹ Графы и отметки в них показывают первичные и вторичные увязки с целями.

3.2 Задачи, конечные результаты и намеченные результаты деятельности МСЭ-R

Задачи	R.1: Рационально, справедливо, эффективно, экономично и своевременно удовлетворять потребности членов МСЭ в ресурсах радиочастотного спектра и спутниковых орбит, при этом избегая вредных помех	R.2: Обеспечивать возможность установления соединений и функциональную совместимость повсюду в мире, повышение показателей работы, качества обслуживания, его приемлемости в ценовом отношении и своевременности, а также общей системной экономии в радиосвязи, в том числе путем разработки международных стандартов	R.3: Способствовать приобретению и совместному использованию знаний и ноу-хау в области радиосвязи
Конечные результаты	<p>R.1-1: Больше количество стран, имеющих спутниковые сети и земные станции, зарегистрированные в Международном справочном регистре частот (МСРЧ)</p> <p>R.1-2: Больше количество стран, имеющих частотные присвоения наземным службам, зарегистрированные в МСРЧ</p> <p>R.1-3: Большая процентная доля присвоений, зарегистрированных в МСРЧ с благоприятным заключением</p> <p>R.1-4: Большая процентная доля стран, которые завершили переход к цифровому наземному телевизионному радиовещанию</p> <p>R.1-5: Большая процентная доля спектра, присвоенного спутниковым сетям, который свободен от вредных помех</p> <p>R.1-6: Большая процентная доля присвоений наземным службам, зарегистрированных в МСРЧ, которые свободны от вредных помех</p>	<p>R.2-1: Расширение доступа к подвижной широкополосной связи, в том числе в полосах частот, определенных для международной подвижной электросвязи (ИМТ)</p> <p>R.2-2: Меньший размер корзины цен на услуги подвижной широкополосной связи, выраженный в процентах от валового национального дохода (ВНД) на душу населения</p> <p>R.2-3: Увеличение числа фиксированных линий и увеличение объема трафика, переносимого фиксированной службой (Тбит/с)</p> <p>R.2-4: Число домашних хозяйств, принимающих цифровое наземное телевидение</p> <p>R.2-5: Число работающих спутниковых ретрансляторов (эквивалент 36 МГц) и соответствующая пропускная способность (Тбит/с); число терминалов VSAT; число домашних хозяйств, принимающих спутниковое телевидение</p> <p>R.2-6: Увеличение числа устройств, принимающих передачи радионавигационных спутников</p> <p>R.2-7: Число работающих спутников исследования Земли, соответствующее количество и разрешение передаваемых данных и объем загружаемых данных (Тбайты)</p>	<p>R.3-1: Расширенные знания и ноу-хау в области Регламента радиосвязи, Правил процедуры, региональных соглашений, Рекомендаций и передового опыта по использованию спектра</p> <p>R.3-2: Расширенное участие в видах деятельности МСЭ-R (в том числе в форме дистанционного участия), особенно развивающихся стран</p>

Задачи	R.1: Рационально, справедливо, эффективно, экономично и своевременно удовлетворять потребности членов МСЭ в ресурсах радиочастотного спектра и спутниковых орбит, при этом избегая вредных помех	R.2: Обеспечивать возможность установления соединений и функциональную совместимость повсюду в мире, повышение показателей работы, качества обслуживания, его приемлемости в ценовом отношении и своевременности, а также общей системной экономии в радиосвязи, в том числе путем разработки международных стандартов	R.3: Способствовать приобретению и совместному использованию знаний и ноу-хау в области радиосвязи
Намеченные результаты	<ul style="list-style-type: none"> - Заключительные акты всемирных конференций радиосвязи, обновленный Регламент радиосвязи - Заключительные акты региональных конференций радиосвязи, региональные соглашения - Правила процедуры, принятые Радиорегламентарным комитетом (РРК) - Результаты обработки заявок на космические службы и другие соответствующие виды деятельности - Результаты обработки заявок на наземные службы и другие соответствующие виды деятельности - Решения РРК, не касающиеся принятия Правил процедуры - Совершенствование программного обеспечения МСЭ-R 	<ul style="list-style-type: none"> - Решения Ассамблеи радиосвязи, Резолюции МСЭ-R - Рекомендации, Отчеты (включая отчет ПСК) и Справочники МСЭ-R - Рекомендация Консультативной группы по радиосвязи 	<ul style="list-style-type: none"> - Публикации МСЭ-R - Помощь членам Союза, в частности развивающимся странам и НРС - Взаимодействие/поддержка в интересах деятельности в области развития - Семинары, семинары-практикумы и другие мероприятия
	<p>Следующие намеченные результаты деятельности для видов деятельности руководящих органов МСЭ способствуют реализации всех задач Союза:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Решения, Резолюции, Рекомендации и другие результаты Полномочной конференции; - Решения и Резолюции Совета, а также результаты, полученные рабочими группами Совета. 		

3.3 Распределение ресурсов между задачами и намеченными результатами деятельности МСЭ-R на 2019–2022 годы



- R.1:** Рационально, справедливо, эффективно, экономично и своевременно удовлетворять потребности членов МСЭ в ресурсах радиочастотного спектра и спутниковых орбит, при этом избегая вредных помех **61%**
- R.2:** Обеспечивать возможность установления соединений и функциональную совместимость повсюду в мире, повышение показателей работы, качества обслуживания, его приемлемости в ценовом отношении и своевременности, а также общей системной экономии в радиосвязи, в том числе путем разработки международных стандартов **14%**
- R.3:** Способствовать приобретению и совместному использованию знаний и ноу-хау в области радиосвязи **25%**

Планируемое распределение ресурсов между намеченными результатами деятельности

	% от общего объема	% от объема на задачу
R.1-1: Заключительные акты всемирных конференций радиосвязи, обновленный Регламент радиосвязи	5,3%	8,7%
R.1-2: Заключительные акты региональных конференций радиосвязи, региональные соглашения	0,5%	0,8%
R.1-3: Правила процедуры, принятые Радиорегламентарным комитетом (РПК)	2,0%	3,3%
R.1-4: Результаты обработки заявок на космические службы и другие соответствующие виды деятельности	24,9%	40,7%
R.1-5: Результаты обработки заявок на наземные службы и другие соответствующие виды деятельности	11,9%	19,5%
R.1-6: Решения РПК, не касающиеся принятия Правил процедуры	2,0%	3,3%
R.1-7: Совершенствование программного обеспечения МСЭ-R	12,3%	20,0%
R.2-1: Решения Ассамблеи радиосвязи, Резолюции МСЭ-R	2,4%	17,2%
R.2-2: Рекомендации, Отчеты (включая отчет ПСК) и Справочники МСЭ-R	9,2%	66,1%
R.2-3: Рекомендация Консультативной группы по радиосвязи	1,8%	13,1%
R.3-1: Публикации МСЭ-R	12,2%	49,1%
R.3-2: Помощь членам Союза, в частности развивающимся странам и НРС	4,0%	15,9%
R.3-3: Взаимодействие/поддержка в интересах деятельности в области развития	2,3%	9,1%
R.3-4: Семинары, семинары-практикумы и другие мероприятия	5,5%	22,1%
ПК: Решения, Резолюции, Рекомендации и другие результаты Полномочной конференции*	1,5%	1,5%
Совет/РГС: Решения и Резолюции Совета, а также результаты, полученные рабочими группами Совета*	2,2%	2,2%

* Затраты по этим намеченным результатам деятельности распределены между всеми задачами Союза.

4 Анализ рисков

В приведенной ниже таблице представлены оперативные риски высокого уровня, которые определены, проанализированы и оценены путем перехода от стратегии к реализации. Бюро Секторов и каждый департамент будут управлять всеми рисками, связанными с достижением соответствующих конечных результатов.

Предмет анализа рисков	Описание риска	Вероятность	Уровень воздействия	Меры смягчения последствий ²
Оперативный риск	a) Полная или частичная потеря целостности данных в МСРЧ или в любом из Планов, приводящая к ненадлежащей защите прав администраций по использованию ресурсов спектра/орбиты. b) Полный или частичный сбой при обработке заявок, приводящий к задержке в признании прав администраций на использование ресурсов орбиты/спектра и рискам для соответствующих инвестиций.	Низкая	Очень высокий	<ul style="list-style-type: none"> – Ежедневное дублирование данных. – Разработка программ обеспечения высокой безопасности данных. – Способность восстанавливать данные/работу за ограниченный период времени.
	c) Возникновение вредных помех (например, из-за несоблюдения нормативных положений), которые приводят к сбоям в работе служб радиосвязи, предоставляемых членами МСЭ.	Низкая	Высокий	<ul style="list-style-type: none"> – Содействие созданию потенциала в области международных нормативных положений благодаря проведению всемирных и региональных семинаров, других соответствующих мероприятий. – Оказание помощи со стороны БР в применении международных нормативных положений. – Содействие проведению координации на региональном и межрегиональном уровнях с целью урегулирования проблем помех при поддержке со стороны БР. – Донесение и информирование о случаях вредных помех и содействие в их урегулировании в соответствии с распоряжениями Директора Бюро, содержащимися в Резолюции 186 (Пусан, 2014 г.).
Организационный риск	Отсутствие надлежащих средств для проведения собраний в МСЭ (например, из-за нехватки залов заседаний и перегруженного расписания собраний), что приводит к неудовлетворенности со стороны членов МСЭ и задержкам в выполнении программ работы.	Средняя	Высокий	<ul style="list-style-type: none"> – Проведение большего количества собраний вне МСЭ. – Расширение использования виртуальных залов заседаний для небольших собраний.

² Ответственные по рискам будут назначены Директором Бюро.

5 Задачи, конечные результаты и намеченные результаты деятельности МСЭ-R на 2019–2022 годы

Задачи Сектора МСЭ-R будут выполняться на основе достижения соответствующих конечных результатов путем реализации намеченных результатов деятельности. Выполнение задач МСЭ-R в контексте круга обязанностей Сектора содействует достижению общих целей Союза. Бюро радиосвязи вносит также вклад в выполнение межсекторальных задач, конечных результатов и намеченных результатов деятельности (представленных в Оперативном плане Генерального секретариата).

5.1 R.1: Рационально, справедливо, эффективно, экономично и своевременно удовлетворять потребности членов МСЭ в ресурсах радиочастотного спектра и спутниковых орбит, при этом избегая вредных помех

Конечный результат	Показатели конечного результата	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Целевые показатели на 2020 г.	Источник
R.1-1: Больше количество стран, имеющих спутниковые сети и земные станции, зарегистрированные в Международном справочном регистре частот (МСРЧ)	Количество стран, имеющих спутниковые сети, зарегистрированные в МСРЧ	51	52	56	63	70	БР/МСРЧ
	Количество стран, имеющих земные станции, зарегистрированные в МСРЧ	82	76	77	78	120	
R.1-2: Больше количество стран, имеющих частотные присвоения наземным службам, зарегистрированные в МСРЧ	Количество стран, имеющих частотные присвоения наземным службам, зарегистрированные в МСРЧ	188	190	190	190	193	БР/МСРЧ
	Количество стран, которые зарегистрировали присвоения наземным службам в МСРЧ за последние четыре года	78	84	79	81	90	
R.1-3: Большая процентная доля присвоений, зарегистрированных в МСРЧ с благоприятным заключением	Подлежат координации (наземные службы)	99,86%	99,87%	99,88%	99,86%	99,99%	БР/МСРЧ
	Подпадают под действие плана (наземные службы)	92,81%	74,46%	74,32%	74,40%	75%	
	Другие	98,34%	98,37%	98,46%	98,46%	98%	
R.1-4: Большая процентная доля стран, которые завершили переход к цифровому наземному телевизионному радиовещанию	Процентная доля стран, которые завершили переход к цифровому наземному телевизионному радиовещанию	17%	27%	28%	30%	70%	БР и БРЭ
R.1-5: Большая процентная доля спектра, присвоенного спутниковым сетям, который свободен от вредных помех	Процентная доля спектра, присвоенного спутниковым сетям, который свободен от вредных помех	99,97%	99,96%	99,96%	99,96%	99,99%	БР/МСРЧ
R.1-6: Большая процентная доля присвоений наземным службам, зарегистрированных в МСРЧ, которые свободны от вредных помех	Процентная доля присвоений наземным службам, зарегистрированных в Справочном регистре, которые свободны от вредных помех (на основе количества случаев, сообщенных МСЭ)	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%	БР/МСРЧ

Конечный результат	Показатели конечного результата	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Целевые показатели на 2020 г.	Источник
R.1-7: Сокращение времени обработки форм заявок на регистрацию спутниковых сетей в МСЭ-R (в месяцах)	<u>Среднее время обработки информации для предварительной публикации для спутниковых сетей</u>	<u>1,82</u>	<u>1,32</u>	<u>1,63</u>	<u>2,98</u>		<u>БР</u> https://www.itu.int/ITU-R/go/space-statistics/en
	<u>Среднее время обработки публикации запросов о координации для спутниковых сетей</u>	<u>4,79</u>	<u>4,46</u>	<u>5,78</u>	<u>6,07</u>		<u>БР</u> https://www.itu.int/ITU-R/go/space-statistics/en
	<u>Среднее время обработки заявления спутниковых сетей согласно Статье 11</u>	<u>5,18</u>	<u>6,07</u>	<u>6,35</u>	<u>6,80</u>		<u>БР</u> https://www.itu.int/ITU-R/go/space-statistics/en
	<u>Среднее время обработки заявления земных станций согласно Статье 11</u>	<u>3,19</u>	<u>4,78</u>	<u>7,26</u>	<u>9,82</u>		<u>БР</u> https://www.itu.int/ITU-R/go/space-statistics/en
	<u>Среднее время обработки спутниковых сетей, представленных согласно § 4.1.3/§ 4.2.6 Статьи 4 Приложений 30/30А</u>	<u>3,98</u>	<u>4,74</u>	<u>5,93</u>	<u>9,52</u>		<u>БР</u> https://www.itu.int/ITU-R/go/space-statistics/en
	<u>Среднее время обработки спутниковых сетей, представленных согласно § 6.1 Статьи 6 и § 7.2 Статьи 7 Приложения 30В</u>	<u>5,15</u>	<u>4,54</u>	<u>6,33</u>	<u>8,77</u>		<u>БР</u> https://www.itu.int/ITU-R/go/space-statistics/en

Намеченный результат деятельности	Финансовые ресурсы ³ (в тыс. швейцарских франков)			
	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.
R.1-1: Заключительные акты всемирных конференций радиосвязи, обновленный Регламент радиосвязи	9 404	1 029	1 034	1 784
R.1-2: Заключительные акты региональных конференций радиосвязи, региональные соглашения	341	309	310	242
R.1-3: Правила процедуры, принятые Радиорегламентарным комитетом (РПК)	1 225	1 262	1 234	1 288
R.1-4: Результаты обработки заявок на космические службы и другие соответствующие виды деятельности	15 072	15 956	16 031	15 063
R.1-5: Результаты обработки заявок на наземные службы и другие соответствующие виды деятельности	7 391	7 464	7 421	7 519
R.1-6: Решения РПК, не касающиеся принятия Правил процедуры	956	1 455	1 451	1 204
R.1-7: Совершенствование программного обеспечения МСЭ-R	7 640	7 586	7 606	7 776
Распределение затрат на виды деятельности "Полномочная конференция" и "Совет" (ПК, Совет/РГС)	1 244	1 070	1 220	2 090
Всего по Задаче R.1	43 273	36 132	36 307	36 965

³ Оценки, в особенности на 2021–2022 годы. Распределение ресурсов на последующие годы может изменяться на основании решений высшего руководства.

5.2 R.2: Обеспечивать возможность установления соединений и функциональную совместимость повсюду в мире, повышение показателей работы, качества обслуживания, его приемлемости в ценовом отношении и своевременности, а также общей системной экономии в радиосвязи, в том числе путем разработки международных стандартов

Конечный результат	Показатели конечного результата ⁴	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Целевые показатели на 2020 г.	Источник
R.2-1: Расширение доступа к подвижной широкополосной связи, в том числе в полосах частот, определенных для международной подвижной электросвязи (ИМТ)	Количество контрактов/абонентов (млрд.)	6,67/ 4,60	7,01/ 4,83	7,22/ 4,98	7,51/ 5,18*	7,74*/ 5,34*	9,20	Статистические данные БРЭ МСЭ в области ИКТ
	Процентная доля контрактов на подвижную широкополосную связь	29%	38%	45%	51%*	55%*	83,7%	
R.2-2: Меньший размер корзины цен на услуги подвижной широкополосной связи, выраженный в процентах от валового национального дохода (ВНД) на душу населения	Размер корзины цен на услуги подвижной широкополосной связи, выраженный в процентах от ВНД на душу населения (с предоплатой, на базе мобильного телефона, 500 Мбайт) Мир	8,72	5,50	3,88	3,61		4,00	Статистические данные БРЭ МСЭ в области ИКТ
	<i>Развитые страны</i>	1,02	0,75	0,57	0,65			
	<i>Развивающиеся страны</i>	11,6	7,2	5,1	4,6			
	<i>Наименее развитые страны</i>	30,3	17,0	11,4	9,21			
	Количество стран, где размер корзины цен составляет менее 5%	101	117	135	150		193	
R.2-3: Увеличение числа фиксированных линий и увеличение объема трафика, переносимого фиксированной службой (Тбит/с)	Число фиксированных линий		н. д.	н. д.	н. д.		н. д.	Данные будут получены по результатам обследования БРЭ в области ИКТ
	Суммарная емкость (в Тбит/с)		н. д.	н. д.	н. д.		н. д.	Данные будут получены по результатам обследования БРЭ в области ИКТ
	Число домашних хозяйств, принимающих ЦНТ (млн.)	164,7	203,3	235,5	271,9		453	Справочный отчет "Мир цифрового ТВ", июль 2017 г.,

⁴ "Н. д." указывает на то, что значения показателей пока не представлены.

* Оценки.

Конечный результат	Показатели конечного результата ⁴	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Целевые показатели на 2020 г.	Источник
R.2-4: Число домашних хозяйств, принимающих цифровое наземное телевидение	Число домашних хозяйств, принимающих АНТ (млн.)	364,6	319,8	251,6	184,1			Digital TV Research Ltd Справочный отчет
	<i>Общее число домашних хозяйств, принимающих ЦНТ + АНТ (млн.)</i>	529,3	514,1	487,1	456			
	Процент домашних хозяйств, принимающих ЦНТ	8,5%	10,3%	11,8%	13,5%		22,7%	
	Процент домашних хозяйств, принимающих АНТ	18,7%	16,3%	12,6%	9,1%			
	Процент домашних хозяйств, принимающих наземное телевидение	27,2%	26,6%	24,5%	22,6%			
R.2-5: Число работающих спутниковых ретрансляторов (эквивалент 36 МГц) и соответствующая пропускная способность (Тбит/с); число терминалов VSAT; число домашних хозяйств, принимающих спутниковое телевидение	Число работающих спутниковых ретрансляторов (эквивалент 36 МГц)	15 878	15 997	17 953	19 772		н. д.	Euroconsult (http://www.euroconsult-ec.com)
	Соответствующая пропускная способность (Тбит/с)	0,999	1,095	1,269	1,491		н. д.	Euroconsult (http://www.euroconsult-ec.com)
	Число терминалов VSAT (млн.)	3,480	3,786	3,891	3,838		н. д.	Глобальный форум VSAT (https://gvf.org)
	Количество систем DTH (млн.)	337,3	359,2	407,9	411,1		439	Справочный отчет "Мир цифрового ТВ", июль 2017 г., Digital TV Research Ltd
R.2-6: Увеличение числа устройств, принимающих передачи радионавигационных спутников	Количество действующих группировок/спутников ГНСС	2/48	2/48	4/75	5/90		6/144	БР/МСПЧ
	Количество устройств со встроенными приемниками ГНСС (млрд.)	2,9	3,6	4,2	5,0	5,8*	8	Европейское агентство ГНСС; Отчет о ГНСС (https://www.gsa.europa.eu)
R.2-7: Число работающих спутников исследования Земли, соответствующее количество и разрешение передаваемых данных и объем загружаемых данных (Тбайты)	Количество спутников ДЗЗ		180	215	219		440	БР/МСПЧ
	Количество передаваемых изображений (млн.)	60	62	68	71		н. д.	Различные заинтересованные стороны КОПУОС
	Размер загружаемых изображений (Тбайт)	22 000	27 000	35 000	37 000		н. д.	Различные заинтересованные стороны КОПУОС

* Оценки.

Намеченный результат деятельности	Финансовые ресурсы ⁵ (в тыс. швейцарских франков)			
	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.
R.2-1: Решения Ассамблеи радиосвязи, Резолюции МСЭ-R	2 160	1 390	1 395	1 023
R.2-2: Рекомендации, Отчеты (включая отчет ПСК) и Справочники МСЭ-R	6 087	5 790	5 833	5 255
R.2-3: Рекомендация Консультативной группы по радиосвязи	1 279	1 009	1 009	1 250
Распределение затрат на виды деятельности "Полномочная конференция" и "Совет" (ПК, Совет/РГС)	286	250	287	446
Всего по Задаче R.2	9 812	8 439	8 524	7 973

5.3 R.3: Способствовать приобретению и совместному использованию знаний и ноу-хау в области радиосвязи

Конечный результат	Показатели конечного результата	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Целевые показатели на 2020 г.	Источник
R.3-1: Расширенные знания и ноу-хау в области Регламента радиосвязи, Правил процедуры, региональных соглашений, Рекомендаций и передового опыта по использованию спектра	Количество загрузок бесплатных онлайн-публикаций МСЭ-R ⁶	0,9	0,9	1,0	1,7	4,0	База данных по регистрации на мероприятиях МСЭ
	Количество мероприятий по созданию потенциала, организованных/поддержанных БР (очных и виртуальных)	30	25	38	37	36	
	Количество участников мероприятий по созданию потенциала, организованных/поддержанных БР МСЭ (в совокупности за период между двумя ВКР)	1 261	1 518	737	1 363	2 000	

⁵ Оценки, в особенности на 2021-2022 годы. Распределение ресурсов на последующие годы может изменяться на основании решений высшего руководства.

⁶ Это количество подходит только для целей сравнения, поскольку загрузка отдельного документа/публикации может считаться как несколько загрузок.

Конечный результат	Показатели конечного результата					Целевые	Источник
		2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	показатели на 2020 г.	
R.3-2: Расширенное участие в видах деятельности МСЭ-R (в том числе в форме дистанционного участия), особенно развивающихся стран	Количество случаев оказания технической помощи/проведения технических мероприятий при участии БР	78	93	100	111	100	База данных по регистрации на мероприятиях МСЭ
	Количество стран, в которых оказывается техническая помощь/проводятся технические мероприятия БР	57	78	61	62	80	База данных по регистрации на мероприятиях МСЭ
	Количество участников/мероприятий, включающих конференции, ассамблеи и собрания, относящиеся к исследовательским комиссиям (очных и виртуальных)	6 385/52	8 972/38	6 042/48	7 061/52		База данных по регистрации на мероприятиях МСЭ
	Количество стран, участвующих в семинарах, семинарах-практикумах, собраниях ИК и РГ и мероприятиях МСЭ-R (очных и виртуальных)	103	161	130	78	193	База данных по регистрации на мероприятиях МСЭ

Намеченный результат деятельности	Финансовые ресурсы ⁷ (в тыс. швейцарских франков)			
	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.
R.3-1: Публикации МСЭ-R	6 014	8 455	8 279	7 745
R.3-2: Помощь членам Союза, в частности развивающимся странам и НРС	2 443	2 398	2 407	2 609
R.3-3: Взаимодействие/поддержка в интересах деятельности в области развития	1 568	1 293	1 297	1 488
R.3-4: Семинары, семинары-практикумы и другие мероприятия	3 459	3 341	3 331	3 592
Распределение затрат на виды деятельности "Полномочная конференция" и "Совет" (ПК, Совет/РГС)	403	473	542	938
Всего по Задаче R.3	13 887	15 959	15 855	16 373

⁷ Оценки, в особенности на 2021-2022 годы. Распределение ресурсов на последующие годы может изменяться на основании решений высшего руководства.

6 Выполнение Оперативного плана

Достижение намеченных результатов деятельности, определенных в настоящем Оперативном плане, будет координироваться ответственными департаментами Бюро радиосвязи, которые осуществляют деятельность в соответствии с внутренними планами работы Бюро и каждого департамента; в выполнении настоящего Оперативного плана примут участие региональные отделения. Вспомогательные административные услуги предоставляются частично Бюро радиосвязи и преимущественно Генеральным секретариатом в соответствии с предварительно определенными и согласованными между двумя сторонами ежегодными соглашениями об уровне обслуживания (предоставление внутренних услуг). Вспомогательные услуги, предоставляемые Генеральным секретариатом, описаны в Оперативном плане Генерального секретариата. Достижение намеченных результатов деятельности и предоставление вспомогательных услуг планируется, контролируется и оценивается руководством МСЭ на основе задач МСЭ, изложенных в Стратегическом плане. В ежегодном отчете о выполнении Стратегического плана будет обращать особое внимание на ход выполнения этих задач и достижения общих целей. Что касается управления рисками, помимо анализа рисков, включенного в настоящий Оперативный план для периодического рассмотрения высшим руководством, каждое Бюро/каждый департамент будет продолжать систематическое определение, оценку и управление рисками, связанными с достижением соответствующих намеченных результатов деятельности и предоставлением вспомогательных услуг, используя подход на основе многоуровневого управления рисками.

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

Распределение ресурсов между межсекторальными задачами и стратегическими целями МСЭ

В тыс. швейцарских франков

Стратегические задачи МСЭ на 2019 г.		Суммарные затраты	Затраты БР/прямые затраты	Затраты, перераспределенные от ГС	Затраты, распределенные от БСЭ/БРЭ
R1	Задача 1 МСЭ-R	43 273	25 962	17 284	26
R2	Задача 2 МСЭ-R	9 812	6 723	3 083	6
R3	Задача 3 МСЭ-R	13 887	7 825	6 053	8
Суммарные затраты		66 972	40 511	26 420	41

Цель 1 Рост	Цель 2 Открытость	Цель 3 Устойчивость	Цель 4 Инновации и партнерство
50%	30%	10%	10%
50%	30%	10%	10%
0%	100%	0%	0%

Цель 1 Рост	Цель 2 Открытость	Цель 3 Устойчивость	Цель 4 Инновации и партнерство
21 636	12 982	4 327	4 327
4 906	2 944	981	981
0	13 887	0	0
26 542	29 812	5 308	5 308
39,6%	44,5%	7,9%	7,9%

Стратегические задачи МСЭ на 2020 г.		Суммарные затраты	Затраты БР/прямые затраты	Затраты, перераспределенные от ГС	Затраты, распределенные от БСЭ/БРЭ
R1	Задача 1 МСЭ-R	36 132	18 931	17 179	22
R2	Задача 2 МСЭ-R	8 439	5 257	3 176	5
R3	Задача 3 МСЭ-R	15 959	9 929	6 020	10
Суммарные затраты		60 530	34 117	26 376	37

Цель 1 Рост	Цель 2 Открытость	Цель 3 Устойчивость	Цель 4 Инновации и партнерство
50%	30%	10%	10%
50%	30%	10%	10%
0%	100%	0%	0%

Цель 1 Рост	Цель 2 Открытость	Цель 3 Устойчивость	Цель 4 Инновации и партнерство
18 066	10 840	3 613	3 613
4 219	2 532	844	844
0	15 959	0	0
22 285	29 330	4 457	4 457
36,8%	48,5%	7,4%	7,4%