



全权代表大会(PP-02)

文件 7-C
2001年12月3日
原文：英文

2002年9月23日 – 10月18日，马拉喀什

全会

秘书长的说明

秘书长职位候选人

根据3号文件，我荣幸地将附件中的秘书长职位候选人人选提交大会：

内海善雄(Yoshio UTSUMI)先生
(日本)

秘书长
内海善雄

附件：1件

日本总务大臣
1-2 Kasumigaseki 2-chome
Chiyoda-ku Tokyo
100-8926 JAPAN

2001年11月28日

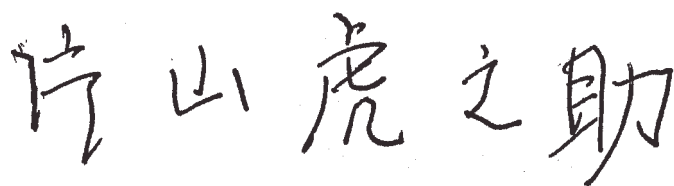
日内瓦
国际电信联盟
秘书长
内海善雄先生

先生：

我很荣幸提及您2001年10月9日发出的通函（函号：DM-1218），函中您要求（各会员国）提出将在2002年9月23日至10月18日于马拉喀什举行的国际电联全权代表大会上参加国际电联职位竞选的候选人。

本函旨在通知您日本政府提名内海善雄先生作为连任国际电联秘书长一职的候选人。随函附上内海善雄先生的简历，请及时将此发至国际电联各会员国。

顺致敬意

Handwritten signature in black ink, reading '片山虎之助' (Tadahiko Yamashita).

总务大臣
片山虎之助

内海善雄 (Yoshio Utsumi)



在1998年10月于明尼阿波利斯举行的国际电联全权代表大会上，内海善雄先生当选为秘书长。

兢兢业业的领导风格

要使国际电联在推进电信事业向前发展中成功地不断加强自己的作用，其领导人就必须精力充沛，目标明确，能够并且愿意接受新的思想、开展必要的改革。这些正是内海善雄先生所展示的素质。他既耐心听取他人意见，主动了解他人的想法，同时又具有极强的决断能力和远见卓识，从而领导国际电联不断前进，以迎接新世纪的挑战。

担任秘书长期间取得的主要成就

在电联会员国的指导下，内海善雄先生充分利用其管理和电信领域丰富的专业知识和能力，致力于不断加强国际电联的建设。在其任职前三年中取得了以下主要成就：

- 调整国际电联的工作重点，使其成为一个以政策为中心的组织

通过开展各项活动，包括创立世界电信政策论坛、制订“新举措计划”、举办监管机构全球论坛和开设监管机构热线、及时出版包括《世界电信发展报告》系列在内的各种出版物，内海善雄先生领导国际电联调整工作重点，使其成为一个以政策为中心的组织。

- 加强国际电联对电信发展的支持

支持世界各地的现场项目是国际电联使命的重要组成部分，电联通过改善其区域代表处和地区办事处网络加强了对现场工作的参与。

- 使国际电联成为联合国系统中推进信息通信技术（ICT）的主要机构

在内海善雄先生的领导下，国际电联通过采取诸多措施，如在2003年和2005年组织召开信息社会世界峰会及其它旨在弥合数字鸿沟的重大世界性政策活动，成为推进信息社会发展中发挥主导作用的联合国专门机构。

- **制定全球标准及快速批准程序**

IMT-2000第三代（3G）移动电话全球标准的制定工作已经完成。由于该标准具有全球漫游功能，因此将大大促进IMT-2000终端在全球的推广。此外，电联还制定了ITU-T建议书的快速批准程序。

- **提高效率**

内海善雄先生推出了许多降低费用的增效措施，以便在预算呈名义零增长的情况下为国际电联成员提供更加多样化的服务，在2000-2001年预算期实现了重大的费用缩减，预计2002~2003年预算期内，仍然会大大降低费用。

在日本的经历

内海善雄先生是当今日本的电信竞争机制的创始人之一。他在日本邮政省（MPT）工作期间开展了几项重大改革，业绩突出。改革以系统和用户的需求为出发点，注重创新，成效显著。

管理能力

- **启动电信领域的改革**

上述改革中最重要的一项是内海先生积极倡导在电信领域中实行竞争和放开，而当时这种政策并不为人们所广泛接受。这一举措直接促成了日本电信市场的首次改革。

- **促进多媒体的发展**

内海先生在推动日本最重要的ICT发展项目方面发挥了重要作用。这些项目包括：持续不断地建设用于先进通信的全国光纤网络，创建开发自动翻译电话的国际高级电信研究所（ATRI）。

- **重组邮政业务**

内海先生在担任邮政总局长的第一年，制定并大力落实了一项重组日本邮政业务的重大计划，该计划得到他属下20万各级员工的通力合作。重组不仅加强了邮政运营的财务基础，而且使用户以更低的价格享受到了更好的服务。

国际工作经验

内海善雄先生曾任日本常驻日内瓦代表团一等秘书，并曾任日本邮政省外事局局长。他在许多谈判中都发挥过重要作用，包括世贸组织有关基本电信业务的谈判。此外，内海善雄先生担任了国际电联1994年京都全权代表大会的主席，亲眼目睹了他一直支持的日本提案——创立世界电信政策论坛——的初步落实。

教育

1965年：获东京大学法学学士学位

1972年：获美国芝加哥大学政治科学文科硕士学位

主要工作经历

● 首席执行官

1996~1997：任日本邮政省邮政总局局长

● 资深政策制定者

1997~1999：任邮政省副大臣

1990~1991：任邮政省助理副大臣

- 外事

1993~1995：任邮政省外事局局长

1978~1981：任日本常驻日内瓦国际组织代表团一等秘书

- 电信

1991~1993：任邮政省通信政策局副局长

1982~1987：在邮政省通信政策局工作

任政策处处长

任计算机通信处处长

- 广播

1988~1989：任邮政省广播管理局综合处处长

● 资金管理

1986~1988：任邮政省邮政人寿保险局资金管理处处长

● 学术经历

1972~1973：任邮政省邮政学院公共管理教授

内海善雄先生于 1942 年 8 月 14 日出生于日本。他与夫人正子有一子一女。

国际电联的未来发展日程

秘书长 内海善雄



近10年来，电信世界发生的变化之大几乎令人难以置信。信息技术呈爆炸速度增长，其不均衡发展导致数字鸿沟的出现。目前急需出台大胆的应对措施，以确保不断扩大电信所带来的益处，使全人类公平有效地共享，并创建全球信息社会。这就是数字机遇。这是出席联合国千年首脑会议的各国领导人主要关心的问题 and 主要挑战之一，同时也被纳入“千年宣言”之中。如今国际电联所肩负的使命更加重大深远，远远超出电联创始人的想象。而这些使命在短期内是无法完成的。

1999年以来，我全身心地投入到电联秘书长的工作中。在下届全权代表大会上，我将自豪地向电联成员汇报诸多的具体成果。然而，我仍需要更多的时间来实现既定目标。与此同时，电联必须进行自身改革，使自己成为一支能够实现新的目标并抓住数字机遇的有生力量。我相信，通过重点关注以下五个优先领域的工作，国际电联可以实现这些目标：

1 促进电信发展

国际电联必须努力通过下列策略和手段来弥合数字鸿沟：

- 加强电联在帮助发展中国家中所发挥的咨询作用，特别是在吸引投资和明智使用发展中国家自己的资源方面的咨询作用；
- 促进私营部门的投资，以便引进能够满足国际电联会员国各种需要的最适当的技术和服务；
- 积极促进技术转让，尤其要促进人力资源开发。



为实现上述目标，国际电联必须发展自己在ICT方面的技术力量，并在联合国系统的ICT活动中发挥主导作用。由此意义来看，我们必须成功筹办国际电联将领导组织的信息社会世界峰会。

与此同时，我们必须确保有效落实将由2002年伊斯坦布尔世界电信发展大会制订的行动计划。该计划须选择最重要的发展项目作为优先项目，以便最佳利用有限资源。为争取国际社会的

全力支持，这些优先项目应得到世界峰会的赞同，而且还应制定有效的融资和监督机制。

2. 加强国际电联在政策制定方面的作用

国际电联应促进在全球推出有利于用户和提供商的新业务，同时应成为讨论电信政策和监管问题的牵头国际组织。为此，国际电联需提供一论坛，方便世界各国监管机构和政策制定机构讨论关键问题，并听取私营部门的意见。将秘书处内有关政策方面的工作集中起来，可起到设立监管业务中心——即主动发挥作用的“知识中心”——的作用。该中心可收集整理各国在监管政策方面的最佳做法，并存储此专业领域的基准统计数据。



与此同时，国际电联应加强并扩大与其它区域性和国际性组织之间的伙伴关系，为开发各国经济和社会进步所必须的信息基础设施做出共同的努力。



3. 提高国际电联的效率和效能

随着信息通信技术在竞争的市场环境中不断发展，人们日益需要国际电联在诸多问题——如，标准制定、频率划分和其它技术问题——上保持公平中立的态度，以便推出新业务，并为建立全球信息社会指引方向。在资源增加不多的情况下，国际电联成员所要求的服务越来越多。

为满足这种需要，国际电联必须提高效率。应对国际电联各种会议的结构加以研究以改善其效能。此外，应更加广泛地利用国际电联本身的通信技术来方便成员参加会议，免除舟车劳顿、远道旅行，况且许多成员在这方面的预算十分有限。

要提高效率和效能，电联领导层就必须将主要精力放在工作重点上，同时消除卫星协调方面的积压。即使在马拉喀什全权代表大会之后，国际电联的改革工作也应继续下去。

4. 鼓励私营部门的参与

国际电联的决策职能应反映出现代、竞争的电信环境。在此环境中，私营部门发



挥着主导作用，而监管机构则是代表广大公众利益的仲裁机构。目前，电信市场自由化和私营投资的原则已被人们广泛接受，同时业界也更多地依靠私营部门来开发新的技术。在这种背景下，应对国际电联为运营商和为监管机构提供服务的所有活动加以区分。实现这种区分后，国际电联必须赋予

部门成员适当的权力和责任，鼓励他们更多地参与国际电联的活动。

同时，国际电联最重要的任务之一就是创造一种环境，以便将私营部门的资源用于建设全球信息经济和信息社会。

5 让公众更多地了解国际电联

国际电联要实现自己的目标就必须让公众更多地了解电联所肩负的使命和所发挥的作用。我们必须通过出版物、电信展览会及其它手段使人们更加熟悉国际电联，更能体会电联所做工作的重要性。我们必须将信息传达给决策者和普通公众两个方面。不少在ICT行业工作的人都还不甚了解电联开展的许多好的活动。



我对国际电联的坚定承诺

国际电联一直在努力扩大并加强自己在世界电信领域的中心作用。但与此同时，环境的变化速度不断加快。因此，国际电联必须继续采取措施进行自身改革，以便更有效地提供其价值无可估量的服务。这一点比以往任何时候都更加重要。必须继续采取大胆举措，以确保国际电联随着不断变化的市场环境发展，并能积极响应多样化的、日益变化的需要。最重要的是，国际电联必须极其高效，重点突出，公平公正。

这些是我担任国际电联秘书长的指导原则。我将致力于继续使电联在电信领域发挥领导组织的作用，从而为技术进步奠定一个良好的基础，在新世纪中造福全世界人民。

内海善雄
2001年11月，日内瓦

