|  |  |
| --- | --- |
| **理事会制定2020-2023年战略和财务规划工作组第三次会议 – 2018年1月15-16日，日内瓦** | logo_C_ |
|  |  |
|  |  |
|  | **文件 CWG-SFP-3/3-C** |
| **2017年12月5日** |
| **原文：英文** |

|  |
| --- |
| 理事会制定2020-2023年战略和财务规划工作组主席 |
| 战略规划草案拟议结构的初步草案（经理事会制定2020-2023年战略和财务规划工作组第二次会议修订） |

附件1：战略规划

1 国际电联2020-2023年战略框架

a) 愿景

b) 使命

c) 价值

d) 战略目标

e) 具体目标

f) 战略风险管理

2 国际电联的成果框架

a) 部门目标/输出成果和输出

b) 驱动因素

3 与信息社会世界峰会（WSIS）行动方面和可持续发展目标的结合

4 战略规划的实施和评估

**附录A：**资源分配（与财务规划的结合）

附件2：情况分析

5 背景

a) 管理机构/各部门的作用

6 情况分析

a) 战略情况分析（优势、劣势、机会和威胁（SWOT）分析）

b) 2016-2019年战略规划具体目标的总体审议

**附件3：术语表**

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_