

---

**SÉANCE PLÉNIÈRE**

**Document 58-F  
28 septembre 2018  
Original: anglais**

**Note du Secrétaire général**

**CANDIDATURE AU POSTE DE DIRECTEUR DU BUREAU DE DÉVELOPPEMENT  
DES TÉLÉCOMMUNICATIONS (BDT)**

En complément des informations publiées dans le Document 3, j'ai l'honneur de transmettre à la Conférence, en annexe, la candidature de:

**Mme Doreen BOGDAN-MARTIN (Etats-Unis d'Amérique)**

au poste de Directeur du Bureau de développement des télécommunications de l'Union internationale des télécommunications.

Houlin ZHAO  
Secrétaire général

**Annexe: 1**

No 054-18

La Mission permanente des Etats-Unis d'Amérique auprès des Nations Unies et des autres organisations internationales à Genève présente ses compliments à l'Union internationale des télécommunications (UIT) et a l'honneur de transmettre sa réponse à la Lettre circulaire No 17/42 de l'UIT datée du 23 octobre 2017. Conformément au numéro 62 de l'article 9 de la Constitution, et compte tenu de la Résolution 1187 du Conseil, le Gouvernement des Etats-Unis d'Amérique a le plaisir de présenter la candidature ci-après.

Les Etats-Unis d'Amérique ont l'honneur de présenter et d'appuyer la candidature de Mme Doreen Bogdan-Martin au poste de Directeur du Bureau de développement des télécommunications (BDT) lors des élections qui auront lieu pendant la Conférence de plénipotentiaires, qui se tiendra à Dubaï (Emirats arabes unis) du 29 octobre au 16 novembre 2018. Nous vous prions de trouver ci-joint le curriculum vitae de Mme Bogdan-Martin, tandis qu'une copie ainsi qu'une photo de la candidate et sa déclaration d'intention seront transmises au Secrétariat de l'UIT sous format électronique.

Mme Bogdan-Martin s'est employée pendant plus de 25 ans à faire progresser la connectivité à l'échelle mondiale et ses efforts ont effectivement porté des fruits. Elle a commencé sa carrière en tant que spécialiste des politiques de télécommunication au sein du Département du commerce des Etats-Unis, avant d'entrer à l'UIT, où elle a dirigé les programmes relatifs aux politiques et à la réforme réglementaire. Depuis maintenant une décennie, Mme Bogdan-Martin assure la fonction de cheffe du Département de la planification stratégique et des relations avec les membres de l'UIT et, à cet égard, s'occupe de la planification stratégique ainsi que des activités relatives aux organes directeurs, aux affaires de l'ONU, à la Commission sur le large bande, à la protection en ligne des enfants et au partenariat mondial EQUALS.

Mme Bogdan-Martin a l'expérience, les idées et la vision nécessaires pour diriger le BDT et promouvoir un programme en matière de connectivité dont tous peuvent tirer parti. Nous nourrissons l'espoir que tous les Etats Membres apporteront leur soutien à la candidature de Mme Bogdan-Martin et voteront pour elle à la Conférence de plénipotentiaires.

La Mission permanente des Etats-Unis d'Amérique auprès des Nations Unies et des autres organisations internationales saisit cette occasion pour renouveler à l'Union internationale des télécommunications (UIT) l'assurance de sa haute considération.

Mission permanente des Etats-Unis d'Amérique

Genève, le 28 septembre 2018

**NOTE DIPLOMATIQUE**

# DOREEN BOGDAN - MARTIN

Doreen4director@gmail.com | [www.linkedin.com/in/doreentbogdan](http://www.linkedin.com/in/doreentbogdan)

## EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

UNION INTERNATIONALE DES TÉLÉCOMMUNICATIONS (UIT) Depuis 1993  
Genève (Suisse)

### **Cheffe, Département de la planification stratégique et des relations avec les membres** (depuis 2008)

Je dirige depuis dix ans le Département de la planification stratégique et des relations avec les membres du Secrétariat général de l'UIT pour le Secrétaire général, où je suis à la tête d'une équipe de six chefs de division et de jusqu'à 80 collaborateurs et j'ai piloté d'importants changements :

- Refonte complète des **relations avec les membres** pour poursuivre une approche « orientée client », axée sur la connaissance et la réponse aux intérêts et aux besoins des membres, et rationalisation de notre système d'adhésion.
- Lancement initial puis maintien d'un **engagement** majeur **dans l'ensemble du système des Nations Unies**, pour contribuer les connaissances spécialisées de l'UIT à toutes les activités de l'ONU portant sur les TIC (y compris les nombreuses dimensions du développement durable).
- Transformation de **l'image publique et des communications** de l'UIT, en consolidant l'image de marque de l'organisation de façon qu'elle véhicule maintenant sur l'Internet, les réseaux sociaux et les médias classiques l'image d'une institution pertinente, experte et professionnelle.
- Renforcement de **l'efficacité, de la transparence et de la gouvernance** de l'UIT au moyen de diverses procédures améliorées.

De plus, j'exerce plusieurs responsabilités courantes et ai mené de nombreuses initiatives au cours des dix dernières années :

- **Conseillère principale du Secrétaire général de l'UIT ; secrétaire auprès de la Conférence de plénipotentiaires ; secrétaire auprès du Conseil de l'UIT** (qui gouverne l'UIT entre les Conférences de plénipotentiaires) ; membre et secrétaire du Groupe de coordination de la gestion ; secrétaire du Comité de coordination ; membre du Comité de gestion du Secrétariat général, de l'équipe spéciale intersectorielle et de l'équipe spéciale sur le Sommet mondial sur la société de l'information et les objectifs de développement durable (SMSI/ODD), et présidente de l'équipe spéciale sur l'égalité des sexes.
- Lancement du **partenariat mondial EQUALS** ([www.equals.org](http://www.equals.org)), un réseau fondé sur des données factuelles rassemblant de nombreuses parties prenantes qui éveille l'intérêt des femmes pour les technologies tout en mettant des technologies à leur disposition. Création des **prix annuels EQUALS in Tech Awards pour récompenser** les réalisations remarquables et les stratégies innovantes tirant parti des TIC pour autonomiser les femmes.
- **Direction et gestion de toutes les conférences mondiales de l'UIT**, notamment supervision des préparatifs (par exemple, en présidant le Groupe de préparation de la Conférence de plénipotentiaires), gestion de toutes les contributions aux conférences et de tous leurs résultats et contrôle de la mise en œuvre des résolutions et des décisions (ceci inclut les Conférences de plénipotentiaires, les Forums mondiaux sur les politiques relatives aux télécommunications, la Conférence mondiale des télécommunications internationales et le Conseil de l'UIT).
- Création du **bureau de l'UIT auprès des Nations Unies à New York** et supervision de la coordination des **affaires de l'ONU**, plaçant ainsi l'UIT au centre des aspects numériques du développement durable. Actuellement **représentante de l'UIT auprès du Comité de haut niveau sur les programmes**, un organe des Nations Unies qui relève du Conseil des chefs de secrétariat pour la coordination, lui-même un organe de l'ONU composé des chefs de secrétariat des organismes des Nations Unies.
- Sous la direction du Secrétaire général, lancement initial et coordination de la **Commission « Le large bande au service du développement durable »** ([www.broadbandcommission.org](http://www.broadbandcommission.org)), une initiative de coopération et de dialogue sans précédent parmi les 60 membres de la Commission issus des plus hauts niveaux des gouvernements, des industries et de l'ONU pour promouvoir le large bande dans le développement économique et social.
- Organisation du premier **Sommet mondial de la jeunesse de l'UIT, BYND2015** ([www.itu.int/en/bynd2015](http://www.itu.int/en/bynd2015)), qui a réuni 700 participants en présentiel et 3 000 à distance. Création du musée **À la découverte des TIC**.
- **Élaboration des plans stratégiques et opérationnels de l'UIT** dans le contexte des tendances en matière de TIC et de l'économie mondiale de l'information.

- **Représentante de l'UIT lors d'activités avec d'autres instances** (comme le groupe spécial du G20 chargé de l'économie numérique, le Forum sur la gouvernance de l'Internet, membre du Comité directeur du projet Internet pour tous du Forum économique mondial et responsable adjointe de l'Initiative sur l'économie et la société numériques du Forum économique mondial) à titre de conférencière principale, intervenante dans les groupes de discussion et porte-parole de l'UIT.
- **Encouragement de la collaboration interne** sur plusieurs questions y compris dans le cadre du Forum annuel du Sommet mondial sur la société de l'information, de l'égalité des sexes, de la protection en ligne des enfants (COP) et de la cybersécurité.

#### **Cheffe, Division environnement réglementaire et commercial du Bureau de développement des télécommunications (BDT) de l'UIT (de 2007 à 2008)**

Direction de programmes et conseil auprès du directeur du BDT et de gouvernements de pays en développement au sujet de la réforme réglementaire, de l'économie et des finances. Parmi ces initiatives :

- Architecte principale et directrice du **Colloque mondial des régulateurs (GSR)** (<http://www.itu.int/en/ITU-D/Conferences/GSR/Pages/GSR.aspx>), l'unique rencontre mondiale de la communauté internationale des régulateurs des TIC.
- Création, lancement et pilotage de l'**Enquête sur la réglementation des TIC**, le document de référence mondial en matière de données réglementaires et de données commerciales clés ([www.itu.int/net4/itu-d/icteye](http://www.itu.int/net4/itu-d/icteye)).
- **Conseil auprès de hauts dirigeants** sur des questions de stratégie et de politique concernant le Bureau et l'UIT dans son ensemble.
- Cheffe de projet pour l'élaboration et la mise en œuvre d'une **base de données intégrée sur les TIC**.

#### **Cheffe, Unité de la réforme réglementaire, BDT (de 2003 à 2007)**

- Direction du **programme de la réforme réglementaire**, qui fournit des ressources et des outils concrets aux régulateurs ; **formation des régulateurs** ; définition des **objectifs annuels** et des impératifs de ressources budgétaires ; collaboration à la rédaction du rapport annuel « **Tendances des réformes dans les télécommunications** » ; supervision du **projet d'harmonisation des politiques et réglementations de la CEDEAO et de l'UEMOA**.

#### **Responsable de la réglementation, BDT (de 1997 à 2003)**

- Organisation d'**ateliers régionaux et mondiaux** ; présentations sur des questions réglementaires complexes et collaboration à la rédaction de « **Une réglementation efficace – Étude de cas : Le Brésil** », ainsi que du rapport annuel sur **les tendances**.

#### **Analyste politique, BDT (de 1994 à 1997)**

- Administration du **programme sur les politiques, les stratégies et le financement** ; planification et mise en œuvre des activités de programmes ; participation à la réalisation de l'étude sur le commerce des services pour l'Afrique ; révision du « **Livre bleu pour les Amériques** », du « **Livre vert africain** » et du « **Livre arabe** ».

#### **Détachée auprès du BDT (de 1993 à 1994)**

- Élaboration du programme, étude et coordination des contributions de présentations en vue de la **première Conférence mondiale de développement des télécommunications (CMDT)**, qui s'est tenue à Buenos Aires en 1994.

---

DÉPARTEMENT DU COMMERCE DES ÉTATS-UNIS

De 1989 à 1993

Administration nationale des télécommunications et de l'information (NTIA), Washington

---

#### **Spécialiste des politiques des télécommunications – Bureau des affaires internationales**

- Lauréate d'une **médaille du département du Commerce** pour avoir élaboré une politique concernant les systèmes satellites séparés.
- Représentante du gouvernement des États-Unis en matière de **développement des télécommunications** auprès de l'UIT et de la Commission interaméricaine des télécommunications de l'OEA et représentante du département du Commerce auprès d'INTELSAT pour ce qui est de la **politique des satellites**.
- Création du premier **Sommet latino-américain des télécommunications**.

---

**FORMATION, APPARTENANCE À DES ASSOCIATIONS PROFESSIONNELLES,  
LANGUES, RENSEIGNEMENTS PERSONNELS**

---

<b>Études post-universitaires</b>	Stratégies de leadership – Certificat de l'école de commerce de l'IMD, 2012 Programme pour les hauts responsables des Nations Unies – Certificat en obligation de rendre compte et éthique, 2008  Maîtrise (M.A.) en politique internationale des communications, 1991 American University, School of International Service  Licence (B.A.), Université du Delaware, 1988
<b>Affiliations</b>	Membre du Conseil des gouverneurs de l'École des cadres des Nations Unies  Berkman Klein Center for Internet and Society at Harvard University ( <a href="https://cyber.harvard.edu/people/affiliates">https://cyber.harvard.edu/people/affiliates</a> )  Membre du Comité directeur sur l'Internet pour tous du Forum économique mondial  Coprésidente du Réseau de planification stratégique de l'ONU  Présidente du Conseil académique (CA) du Réseau suisse pour les études internationales (RéSEI)  Opérateur radio amateur. Membre de l'American Radio Relay League
<b>Langues</b>	Anglais, espagnol et français courants
<b>Situation familiale</b>	Mariée et mère de quatre enfants

## Doreen Bogdan-Martin

CANDIDATE AU POSTE DE DIRECTEUR  
DU BUREAU DE DÉVELOPPEMENT DES  
TÉLÉCOMMUNICATIONS (BDT)  
DE L'UNION INTERNATIONALE  
DES TÉLÉCOMMUNICATIONS (UIT)



---

### *Perfectionner nos services pour la nouvelle ère numérique*

---

**OPPORTUNITÉ.** Pendant plus de 25 ans, le BDT a été pour ses membres une ressource fiable et spécialisée en matière de pratiques internationales applicables aux nouveaux marchés et modèles réglementaires. La concurrence et la technologie ont énormément amélioré la couverture et l'adoption de nombreux services à des prix abordables. Aujourd'hui, les questions complexes et les nouvelles opportunités et difficultés apportées par les technologies émergentes sont entremêlées avec les couches réseau et les services ; nos activités de renforcement des capacités et de sensibilisation sur des questions telles que la cybersécurité et la protection des données, entre autres, doivent aider les membres de l'UIT-D à se munir des outils nécessaires dans cette nouvelle ère numérique.

**VISION.** J'ai pour vision un BDT qui aide ses membres à tirer parti des moteurs de l'innovation et du développement économique et à faire face aux risques qu'ils présentent pour les marchés et les sociétés. Nous devons aider les gouvernements à intégrer les technologies de l'information et des communications (TIC) dans leurs cadres de développement national et appuyer activement leurs ministères pour veiller à ce que les stratégies de développement numérique mettent l'accent sur les capacités humaines, les compétences numériques et l'autonomisation des populations. J'envisage que le BDT redouble d'efforts dans le domaine de l'inclusion numérique, qui se trouve au cœur même de l'Agenda 2030, en œuvrant pour connecter en ligne les 3,9 milliards de personnes qui ne le sont toujours pas. Ensemble, nous ferons de l'UIT-D une communauté épanouie et tournée vers l'avenir de membres dotés d'un BDT à leur service et réputé pour sa qualité, sa pertinence et ses solutions pratiques.

**LEADERSHIP.** Forte de ma réputation de leader reconnue après plus de 20 ans au service de l'UIT, dont 14 au BDT, je me consacrerai à faire du BDT une organisation efficace et efficiente pour mettre en œuvre le Plan d'action de Buenos Aires et relever les défis de l'économie numérique. En tant que directrice du BDT, je compte entreprendre ce qui suit :

**Recherche de partenariats :** Je veillerai à ce que le BDT tire parti de l'association unique de membres du secteur public et du secteur privé dont elle dispose ainsi que de ses relations avec des institutions et organisations internationales. Je mettrai à profit mes contacts personnels à travers le monde pour que l'UIT devienne un chef de file du développement des TIC. Le BDT mettra en pratique une culture de la collaboration, y compris avec les investisseurs extérieurs, les opérateurs, les entreprises de technologie, les banques de développement et les organes spécialisés. Nous allons nouer des partenariats avec des membres, tirer parti de leur connaissances spécialisées et de leurs ressources, mobiliser de nouvelles ressources et rechercher de nouvelles contributions volontaires et en nature.

**Autonomisation de nos régions :** Le BDT doit être prêt à mettre en œuvre les initiatives régionales adoptées lors de la Conférence mondiale de développement des télécommunications de 2017 et à mieux répondre aux besoins des membres sur le terrain. Sous ma direction, nous ferons preuve de créativité et de talent pour étayer les prestations de nos bureaux régionaux et améliorer la répartition régionale des ressources. Nous fournirons une aide technique sur mesure et assurerons l'exécution directe de projets et de services dans les pays. Nous serons à même de jouer un rôle dans les projets régionaux et nationaux, parfois aux côtés d'organisations partenaires telles que la Banque mondiale, le Forum économique mondial et l'Institut des ingénieurs électriciens et électroniciens (IEEE).

**Amélioration de nos activités de renforcement des capacités :** Il est temps de moderniser les publications et les cours de formation offerts par le BDT de façon qu'ils soient plus utiles et accessibles pour correspondre aux besoins des décideurs d'aujourd'hui. Sous ma direction, nous renforcerons la qualité de nos formateurs et des contenus des cours de formation. Nous introduirons les connaissances de pointe des gouvernements, du secteur privé, des universités et des groupes de réflexion. Nos activités de renforcement des capacités insisteront également sur l'apprentissage des compétences numériques pour préparer les jeunes d'aujourd'hui à occuper les emplois numériques de demain.

**Meilleure exploitation de nos données :** Nos membres ont besoin de statistiques qui reflètent et appuient un processus décisionnel fondé sur des données factuelles. Sous ma direction, nous agrandirons notre équipe chargée de l'Indice de développement des TIC et renforcerons nos capacités analytiques et de prévision. Nous améliorerons les processus de collecte des données, nous faciliterons l'analyse des mégadonnées et transformerons mieux les données brutes en informations décisionnelles grâce à des recherches solides et pertinentes.

***Accroissement de notre efficacité*** : Le BDT doit également hiérarchiser ses ressources. J'introduirai des mesures pour accroître la transparence, renforcer le respect de l'obligation de rendre compte, améliorer la gestion des projets et accélérer la réalisation des travaux du BDT. Nous rendrons les réunions du BDT plus productives, en utilisant notamment la participation à distance pour amplifier le dialogue, intensifier le partage des connaissances et réduire les frais de déplacement. Les réunions produiront davantage de politiques de fond et de réglementations plus détaillées.

Je serais honorée de diriger le BDT, en m'attachant à la satisfaction des besoins de nos membres dans ce monde fascinant et riche en défis !