

---

**SESIÓN PLENARIA**

**Documento 58-S**  
**28 de septiembre de 2018**  
**Original: inglés**

**Nota del Secretario General**

**CANDIDATURA PARA EL CARGO DE DIRECTORA DE LA OFICINA  
DE DESARROLLO DE LAS TELECOMUNICACIONES (BDT)**

Como complemento a la información facilitada en el Documento 3, tengo el placer de transmitir a la Conferencia, en anexo, la candidatura de la:

**Sra. Doreen BOGDAN-MARTIN (Estados Unidos de América)**

para el cargo de Directora de la Oficina de Desarrollo de las Telecomunicaciones (BDT) de la Unión Internacional de Telecomunicaciones.

Houlin ZHAO  
Secretario General

**Anexo: 1**

Nº 054-18

La Misión Permanente de los Estados Unidos de América ante las Naciones Unidas y otras Organizaciones Internacionales de Ginebra presenta sus saludos a la Unión Internacional de Telecomunicaciones y tiene el honor de enviarle una respuesta a la Carta Circular de la UIT Nº 17/42 del 23 de octubre de 2017, de acuerdo con el Artículo 9, número 62 de la Constitución, y de acuerdo con la Resolución 1187 del Consejo, el Gobierno de los Estados Unidos de América tiene el placer de anunciar el siguiente nombramiento.

Los Estados Unidos tienen el honor de presentar y apoyar a Doreen Bogdan-Martin para el cargo de Directora de la Oficina de Desarrollo de las Telecomunicaciones (BDT) durante la elección que se celebrará en la Conferencia de Plenipotenciarios en Dubái, Emiratos Árabes Unidos, del 29 de octubre al 16 de noviembre de 2018. El curriculum vitae de la Sra. Doreen Bogdan-Martin se incluye junto con esta nota diplomática, y una copia del mismo, con una fotografía y la descripción de su visión se enviarán electrónicamente a la Secretaría de la UIT.

La Sra. Bogdan-Martin ha dedicado más de 25 años a impulsar la conectividad global y tiene una comprobada trayectoria de logros. Empezó su carrera como especialista en políticas de telecomunicaciones en el Departamento de Comercio de los Estados Unidos antes de pasar a la UIT, donde ha dirigido los programas reglamentarios y de políticas. Durante los últimos 10 años, la Sra. Bogdan-Martin ha ocupado el cargo de Jefa del Departamento de Planificación Estratégica y Relaciones con los Miembros de la UIT, dirigiendo la planificación estratégica, órganos de dirección, asuntos de las Naciones Unidas, la Comisión de la Banda Ancha, la Protección de la Infancia en Línea, y la Asociación mundial EQUALS.

Tiene la experiencia, las ideas y la visión para dirigir la BDT y para promover una agenda de conectividad que beneficie a todos. Esperamos que los Estados Miembros apoyen su candidatura y voten por ella en la Conferencia de Plenipotenciarios.

La Misión Permanente de los Estados Unidos de América ante las Naciones Unidas y otras Organizaciones Internacionales desea aprovechar esta oportunidad para manifestar nuevamente a la Unión Internacional de Telecomunicaciones el testimonio de su más alta consideración.

La Misión Permanente de los Estados Unidos de América

Ginebra, 28 de septiembre de 2018

## DOREEN BOGDAN - MARTIN

[Doreen4director@gmail.com](mailto:Doreen4director@gmail.com) | [www.linkedin.com/in/doreentbogdan](http://www.linkedin.com/in/doreentbogdan)

### EXPERIENCIA

#### UNIÓN INTERNACIONAL DE TELECOMUNICACIONES (UIT)

1993 a la fecha

Ginebra, Suiza

#### Jefa, Planificación estratégica y gestión de miembros (2008 a la fecha)

A lo largo del último decenio, para el secretario general, he liderado el departamento de Planificación estratégica y gestión de miembros de la Secretaría General de la UIT, donde dirijo a un equipo de seis gerentes de división y hasta 80 miembros del personal; asimismo he promovido importantes cambios:

- Reforma de las **relaciones con los miembros** para lograr un enfoque 'orientado al cliente', centrado en comprender y responder a los intereses y necesidades de los miembros; simplificación del sistema de membresía.
- Puesta en marcha y continuación permanente de una amplia **colaboración en todo el sistema de la ONU** a través de la que se aporta la experiencia de la UIT a todas las actividades de la ONU relacionadas con las TIC (inclusive las múltiples dimensiones del desarrollo sostenible).
- Transformación de la **imagen y comunicaciones públicas** de la UIT, por medio de la consolidación de su imagen de marca, que ahora transmite en internet y medios sociales y tradicionales el perfil de un organismo competente, experto y profesional.
- Incremento de la **eficacia, transparencia y gobernanza** de la UIT por medio de la mejora de varios procedimientos.

Asimismo, durante el último decenio, las responsabilidades habituales e iniciativas que he liderado incluyen:

- **Asesora principal del secretario general de la UIT; secretaria de la Conferencia de Plenipotenciarios; secretaria del Consejo de la UIT** (que gobierna la UIT entre las Conferencias de Plenipotenciarios); miembro y secretaria del Grupo de Coordinación de la Gestión; secretaria del Comité de Coordinación; miembro del Comité de Coordinación de la Secretaría General, el Grupo de Trabajo Intersectorial y el Grupo de Trabajo de la CMSI/ODS, presidenta del Grupo de Trabajo sobre Cuestiones de Género.
- Lanzamiento de la **Alianza Mundial para la igualdad de género en la era digital** (Equals, [www.equals.org](http://www.equals.org)), red mundial multipartita con base empírica que lleva las mujeres a la tecnología y la tecnología a las mujeres. Institución de los premios anuales **Equals Tech que reconocen** logros extraordinarios y estrategias innovadoras que utilizan las TIC para el empoderamiento de las mujeres.
- **Dirección y administración de todas las conferencias mundiales de la UIT**, para las que supervisó los preparativos (p. ej., presidió el Grupo de Trabajo Preparatorio para la Conferencia de Plenipotenciarios), administró todos los aportes a las conferencias y los productos de las mismas, y supervisó la aplicación de resoluciones y decisiones (p. ej., Conferencias de Plenipotenciarios, Foros Mundiales de Política de las Telecomunicaciones, Conferencia Mundial de Telecomunicaciones Internacionales y Consejo de la UIT).
- Establecimiento de la **oficina de la UIT ante la ONU en Nueva York** y supervisión de la coordinación de los **asuntos de la ONU**, lo que sitúa a la UIT en el centro de las cuestiones digitales en materia de desarrollo sostenible. Actualmente es la **representante de la UIT ante el Comité de Alto Nivel de la ONU sobre Programas** que informa a la Junta de los Jefes Ejecutivos del Sistema de las Naciones Unidas para la Coordinación (JJE) en la que participan los jefes ejecutivos de organismos de la ONU.
- Bajo la dirección del secretario general, lanzamiento de la **Comisión de banda ancha para el desarrollo sostenible** que ahora coordina ([www.broadbandcommission.org](http://www.broadbandcommission.org)). Esta Comisión es una iniciativa revolucionaria de cooperación y diálogo entre 60 comisionados de los más altos niveles del gobierno, del sector y de la ONU que promueve la banda ancha en el desarrollo económico y social.
- Dirección de la primera **cumbre mundial de la juventud de la UIT, #BYND2015** ([www.itu.int/en/bynd2015](http://www.itu.int/en/bynd2015)) a la que asistieron 700 participantes, más 3.000 otros a distancia. Establecimiento del **Museo de descubrimientos sobre las TIC**.
- **Elaboración de planes estratégicos y operacionales de la UIT** en el ámbito de las tendencias en las TIC y de la economía mundial de la información.
- **Representación de la UIT para colaborar con otros organismos** (p. ej., Grupo de Trabajo sobre Economía Digital del G20; Foro para la Gobernanza de Internet (FGI), miembro del Comité Directivo de la Internet para Todos del Foro Económico Mundial (WEF), y representante adjunta superior para la Iniciativa del Sistema de Economía y Sociedad Digital del WEF) como ponente principal, panelista y portavoz de la UIT.
- **Impulso a favor de la colaboración interna** relacionada con, entre otros, el Foro anual de la CMSI, la igualdad de género, la protección de la infancia en línea (COP) y la ciberseguridad.

Encargada, División reguladora y entorno del mercado, Oficina de Desarrollo de las Telecomunicaciones (BDT) de la UIT (2007 a 2008)

Dirigió programas y asesoró al director de la BDT y a gobiernos de países en desarrollo sobre la reforma reguladora, economía y finanzas. Entre las iniciativas se encuentran:

- Principal artífice y directora del **Simposio Mundial para Organismos Reguladores (GSR)** (<https://www.itu.int/es/ITU-D/Conferences/GSR/Pages/GSR.aspx>), el único evento mundial que reúne a los miembros de los organismos nacionales de reglamentación de las TIC.
- Inició, lanzó y dirigió la **encuesta regulatoria sobre TIC**, que es la referencia mundial en materia de datos reglamentarios y datos clave de mercado ([www.itu.int/net4/itu-d/icteye](http://www.itu.int/net4/itu-d/icteye)).
- **Asesoró a altos directivos** sobre cuestiones estratégicas y políticas de interés para la Oficina y la UIT en general.
- Como gerente de proyecto elaboró y aplicó una **base de datos sobre TIC consolidada**.

#### Encargada, Unidad de Reforma Reglamentaria, BDT (2003 a 2007)

- Dirigió el **Programa de Reforma Reglamentaria** a través del que proporcionó herramientas y recursos prácticos para organismos reguladores; **capacitó a organismos reguladores**; definió los **objetivos anuales** y los requisitos de recursos presupuestarios; fue coautora del **informe anual sobre Tendencias en la Reforma de las Telecomunicaciones**. Supervisó el proyecto de **armonización de los marcos normativos y reglamentarios del Grupo de Verificación de la Comunidad Económica de los Estados de África Occidental (ECOWAS) y de la Unión Económica y Monetaria del África Occidental (UEMOA)**.

#### Oficial Reglamentario, BDT (1997 a 2003)

- Organizó **talleres regionales y mundiales**; hizo presentaciones sobre temas regulatorios complejos; fue coautora de **'Effective Regulation Case Study: Brazil'**, así como del informe anual sobre **Tendencias**.

#### Analista de Políticas, BDT (1994 a 1997)

- Dirigió el **programa sobre política, estrategias y financiamiento**; planificó y aplicó actividades programáticas; contribuyó al análisis **'Trade in Services'** para África; revisó el **'Libro Azul de las Américas'**, el **'African Green Paper'** y el **'Arab Book'**.

#### Asignación temporal a la BDT (1993 a 1994)

- Elaboró el programa, revisó y coordinó las aportaciones para la **primera Conferencia Mundial de Desarrollo de las Telecomunicaciones (CMDT)**, que tuvo lugar en Buenos Aires en 1994.

### DEPARTAMENTO DE COMERCIO DE LOS EE. UU. 1989 a 1993 Administración Nacional de Telecomunicación e Información (NTIA), Washington, DC

#### Especialista en políticas de telecomunicaciones – Oficina de Asuntos Internacionales

- Recibió la **medalla del Departamento de Comercio** por elaborar una política para sistemas satelitales separados.
- Representó al Gobierno de los EE. UU. para el **desarrollo de telecomunicaciones** en la Comisión Interamericana de Telecomunicaciones de la UIT y la OEA, y representó al Departamento de Comercio en INTELSAT con relación a la **política satelital**.
- Inició la **primera Cumbre Latinoamericana de Telecomunicaciones (LATS)**.

### FORMACIÓN, AFILIACIONES, IDIOMAS, PERSONAL

<b>Posgrado</b>	--Estrategias para el liderazgo: Certificación de la escuela empresarial IMD, 2012 --Programa de Liderazgo de las Naciones Unidas: Certificación en materia de ética y responsabilidad, 2008 --Máster en Políticas de comunicación internacional, 1991 American University, Facultad de servicio internacional
<b>Estudios de grado</b>	B.A. ( <i>Bachelor of Arts</i> ) Universidad de Delaware, 1988
<b>Afiliaciones</b>	--Miembro del Consejo de Administración, Escuela Superior del Personal de las Naciones Unidas --Centro Berkman Klein para la internet y la sociedad de la Universidad de Harvard ( <a href="https://cyber.harvard.edu/people/affiliates">https://cyber.harvard.edu/people/affiliates</a> ) --Miembro del Comité directivo de la Internet para Todos del Foro Económico Mundial --Copresidenta de la Red de planificación estratégica de las Naciones Unidas --Presidenta del Consejo académico de la <i>Swiss Network for International Studies</i> (SNIS) --Radioaficionada. Miembro de la <i>American Radio Relay League</i>
<b>Idiomas</b>	Dominio del inglés, español y francés
<b>Familia</b>	Casada con cuatro hijos

# Doreen Bogdan-Martin

CANDIDATA A DIRECTORA,  
OFICINA DE DESARROLLO DE LAS  
TELECOMUNICACIONES (BDT) DE LA UIT



---

## *Perfeccionar nuestros servicios para la nueva era digital*

---

**OPORTUNIDAD.** Durante más de 25 años, la BDT ha sido, para sus Miembros, un recurso especializado y de confianza con relación a las prácticas internacionales en el momento de establecer mercados nuevos y aplicar modelos reglamentarios. La competencia y la tecnología han ampliado extensamente la cobertura y la adopción de numerosos servicios a niveles asequibles. Hoy día, los temas complejos y las nuevas oportunidades junto con los retos de las tecnologías emergentes se entrelazan en todos los niveles de las redes y los servicios. Por ello nuestras labores de capacitación y de sensibilización relativas a temas como, entre otros, la ciberseguridad y la protección de datos deben ayudar a dotar a los miembros de la UIT-D de herramientas para esta nueva era digital.

**VISIÓN.** Mi visión es una en la que la BDT ayudará a sus Miembros a beneficiarse de los impulsores de la innovación y del desarrollo económico, y a abordar los riesgos que estos suponen para los mercados y sociedades. Debemos ayudar a que los gobiernos integren las TIC en sus marcos nacionales de desarrollo y apoyar enérgicamente a sus ministerios para garantizar que las estrategias de desarrollo digital hagan hincapié en la capacidad humana, las aptitudes digitales y el empoderamiento de las personas. Vislumbro una BDT que intensifica sus labores en materia de inserción digital, base de la Agenda 2030, por medio de iniciativas que consigan que los 3.900 millones de personas que todavía no están en línea logren estarlo. Juntos lograremos que la UIT-D sea una comunidad de Miembros próspera y orientada al futuro, atendida por una BDT conocida por su calidad, pertinencia y soluciones prácticas.

**LIDERAZGO.** Como líder reconocida con más de 20 años en la UIT, inclusive 14 años en la BDT, me dedicaré a que la BDT sea una organización eficaz y eficiente a la hora de aplicar el Plan de Acción de Buenos Aires así como a superar los retos de la economía digital. Como directora de la BDT, me encargaré de:

**Forjar alianzas:** Me aseguraré de que la BDT aproveche que goza de una situación singular al poder contar con Miembros de los sectores público y privado y vínculos con organizaciones y organismos internacionales. Recurriré a mis contactos personales en todo el mundo para garantizar que la UIT sea un líder en el desarrollo de las TIC. La BDT empleará una cultura colaborativa, incluso con inversores externos, operadores, empresas tecnológicas, bancos de desarrollo y organismos expertos. Nos asociaremos con Miembros, y aprovecharemos su experiencia y recursos, movilizaremos nuevos recursos y solicitaremos nuevas contribuciones voluntarias y en especie.

**Empoderar a nuestras regiones:** La BDT necesita estar a punto para implementar las iniciativas regionales adoptadas en la CMDT-17 y para responder mejor a las necesidades de los Miembros sobre el terreno. Bajo mi liderazgo, reforzaremos, de forma creativa y experta, el calibre de nuestras oficinas regionales y mejoraremos la distribución regional de recursos. Proporcionaremos asistencia técnica personalizada y realizaremos proyectos y prestaremos servicios directamente en los países. Podremos desempeñar una función en los proyectos regionales y nacionales, a veces junto con organizaciones aliadas como el Banco Mundial, el Foro Económico Mundial (WEF) y el Instituto de Ingeniería Eléctrica y Electrónica (IEEE).

**Mejorar nuestra capacitación:** Es hora de modernizar los cursos de capacitación y las publicaciones de la BDT para que sean más útiles y accesibles con el fin de que nuestros entes decisorios los puedan utilizar. Bajo mi liderazgo, mejoraremos la calidad de nuestros capacitadores así como del contenido de los cursos. Introduciremos conocimientos de vanguardia del gobierno, el sector privado, las universidades y los grupos de expertos. Nuestras labores de capacitación también realzarán la capacitación en materia de aptitudes digitales, lo que educará a la juventud de hoy para los trabajos digitales de mañana.

**Aprovechar mejor nuestros datos:** Nuestros Miembros necesitan estadísticas que reflejen y apoyen la toma de decisiones empírica. Bajo mi liderazgo, reforzaremos nuestro equipo del Índice de desarrollo de las TIC, así como nuestra capacidad analítica y de previsión. Mejoraremos los procesos de recolección de datos, habilitaremos el análisis de grandes cantidades de datos, y mejoraremos la conversión de datos brutos en información por medio de investigación sólida y pertinente.

**Incrementar nuestra efectividad:** La BDT debe también priorizar sus recursos. Introduciré medidas para aumentar la transparencia, reforzar la responsabilidad, mejorar la gestión de proyectos y acelerar la ejecución de las labores de la BDT. Haremos que las reuniones de la BDT sean más productivas, e incluiremos la participación a distancia para reforzar el diálogo, redoblar el intercambio de conocimientos y reducir los gastos de viaje. Las reuniones producirán contenido de fondo más específico en materia de política y reglamentos.

Sería un gran privilegio liderar la BDT, con un enfoque centrado en atender las necesidades de nuestros Miembros en este mundo desafiante y fascinante.