|  |  |
| --- | --- |
| **المجلس 2022 جنيف، 31-21 مارس 2022** |  |
|  |  |
|  |  |
| **بند جدول الأعمال: PL 3.1** | **الوثيقة C22/27-A** |
| **3 مارس 2021** |
| **الأصل: بالإنكليزية** |
| رئيس فريق العمل التابع للمجلس المعني بالخطتين الاستراتيجية والمالية (CWG-SFP) للفترة 2027-2024 | |
| تقرير فريق العمل التابع للمجلس المعني بالخطتين الاستراتيجية والمالية (CWG-SFP) للفترة 2027-2024 | |
|  | |

|  |
| --- |
| **ملخص**  تلخص هذه الوثيقة العمل الذي اضطلع به فريق العمل التابع للمجلس المعني بالخطتين الاستراتيجية والمالية (CWG-SFP) للفترة 2027-2024، بما في ذلك نتائج الاجتماعات الثلاثة التي عُقدت في الفترة من سبتمبر 2021 إلى فبراير 2022.  ويرد في الملحقات لهذا التقرير مشروع الخطة الاستراتيجية.  **الإجراء المطلوب**  يُدعى المجلس إلى **استعراض** مشروعي الخطتين الاستراتيجية والمالية المقترحتين للفترة 2027‑2024 **وإحالتهما** إلى مؤتمر المندوبين المفوضين لعام 2022 (PP-22).  \_\_\_\_\_\_\_\_\_  **المراجع**  [*القرار 71 (المراجَع في دبي، 2018)*](https://www.itu.int/en/council/Documents/basic-texts/RES-071-E.pdf)*،* [*القرار 1404 الصادر عن المجلس (2021)*](https://www.itu.int/md/S21-CL-C-0095/en) |

# 1 مقدمة

1.1 اعتمد مجلس الاتحاد لعام 2021 [القرار 1404](https://www.itu.int/md/S21-CL-C-0095/en) الذي أنشئ بموجبه فريق العمل التابع للمجلس المعني بإعداد مشروعيْ الخطتين الاستراتيجية والمالية (CWG-SFP) للفترة 2027-2024. ويتضمن القرار اختصاصات الفريق. وهذا الفريق مفتوح لجميع الدول الأعضاء ومفتوح كذلك لجميع أعضاء القطاعات عند تناوله للخطة الاستراتيجية.

2.1 ويترأس الفريق السيد فريديريك سوفاج (فرنسا) مع نواب الرئيس التالية أسماؤهم: السيد دومينيك أوكو (كينيا)، والسيدة ميشيل وو-بايلي (الولايات المتحدة)، والسيدة سميرة بلال (الكويت)، والسيد شونفي جانغ (الصين)، والسيدة ناتاليا ريزنيكوفا (الاتحاد الروسي)، والسيد أولي بيرد (المملكة المتحدة).

3.1 وتقدم شعبة الاستراتيجية والتخطيط في دائرة التخطيط الاستراتيجي وشؤون الأعضاء التابعة للأمانة العامة (GS/SPM/SPD) دعم الأمانة لعمل الفريق. بينما تُعد مدخلات الأمانة بشأن العملية بالتنسيق بين المكاتب الثلاثة والأمانة العامة، من خلال فريق العمل المعني بالتخطيط الاستراتيجي (SP-WG) المشترك بين القطاعات، بقيادة مدير مكتب الاتصالات الراديوية، السيد ماريو مانيفيتش، الذي يترأس الفريق.

4.1 وعقد الفريق CWG-SFP ثلاثة اجتماعات افتراضية ومشاورة افتراضية في الفترة بين سبتمبر 2021 وفبراير 2022. ويرد التقرير الموجز الموحد عن هذه الاجتماعات ونتائج عمل الفريق في هذا التقرير.

5.1 وبالإضافة إلى الاجتماعات الرسمية، أجرى الفريق أيضاً المشاورتين التاليتين ونظر في المدخلات المتعلقة بهما أثناء المناقشات التي أجراها:

- المشاورة غير الرسمية لرئيس فريق العمل التابع للمجلس المعني بالخطتين الاستراتيجية والمالية فيما يتعلق باستراتيجية الاتحاد (أغسطس 2021)

- استقصاء لجان الدراسات بشأن استراتيجية الاتحاد للفترة 2024-2027 (أغسطس- سبتمبر 2021)، شارك فيه جميع رؤساء لجان دراسات الاتحاد البالغ عددها 19 لجنة

6.1 وجرت عروض ومشاورات مع الأفرقة الاستشارية للقطاعات منذ بدء عملية وضع الخطة الاستراتيجية، بما في ذلك مشاركة رئيس فريق العمل التابع للمجلس المعني بالخطتين الاستراتيجية والمالية في اجتماعات الأفرقة الاستشارية المعنية، بهدف تسهيل جمع المدخلات من كل الأفرقة الاستشارية الثلاثة للقطاعات.

# 2 الاجتماع (الافتراضي) الأول لفريق العمل التابع للمجلس المعني بالخطتين الاستراتيجية والمالية (30‑29 سبتمبر 2021)

1.2 ناقش الفريق خلال اجتماعه الأول عملية إعداد الخطتين الاستراتيجية والمالية للاتحاد للفترة 2027-2024 والجدول الزمني لاجتماعاته واتفق على ذلك.

2.2 وقدمت الأمانة وثائق المدخلات لإعداد تحليل الحالة الذي سيُدرج في الملحق 2 للقرار 71، إلى جانب نتائج المشاورة غير الرسمية لرئيس الفريق CWG-SFP فيما يتعلق باستراتيجية الاتحاد (الوثيقة [CWG-SFP-1/11](https://www.itu.int/md/S21-CWGSFP1-C-0011)) ونتائج استقصاء لجان الدراسات بشأن استراتيجية الاتحاد للفترة 2024-2027 (الوثيقة [CWG-SFP-1/INF-6](https://www.itu.int/md/S21-CWGSFP1-INF-0006)).

3.2 ووافق الفريق أخيراً على المجموعة التالية من المبادئ والخطوط التوجيهية الواجب اتباعها عند إعداد مشروعي الخطتين الاستراتيجية والمالية للفترة 2024-2027 (الوثيقة [CWG-SFP-1/12](https://www.itu.int/md/S21-CWGSFP1-C-0012/en)):

*المبادئ*:

- **التبسيط والوضوح:** تقديم مدخلات بشأن كيفية تبسيط وتوضيح الإطار الاستراتيجي.

- **التركيز:** تقديم مدخلات بشأن: أ ) كيفية الإبقاء على الخطة الاستراتيجية على مستوى رفيع، ب) تحديد مواضيع العمل الرئيسية التي تعزز التآزر بين القطاعات.

- مفهوم **الاتحاد الواحد:** تقديم مدخلات لتوضيح وتعزيز مفهوم الاتحاد الواحد في الخطة الاستراتيجية.

- **الحضور الإقليمي:** تقديم مدخلات بشأن كيفية إدراج دور الحضور الإقليمي للاتحاد في الخطة الاستراتيجية.

- **الربط بالخطة المالية:** أخذ المبادئ التالية في الحسبان: أ ) الربط المباشر بين الأولويات الاستراتيجية وبين توزيع الموارد المالية والبشرية، ب) ينبغي ألا تظل أي عناصر بدون تمويل.

- **التطورات على مستوى الأمم المتحدة:** تقديم معلومات محدثة عن المناقشات الجارية على مستوى الأمم المتحدة، وتقديم مدخلات لكي تحسٍّن إبراز دور الاتحاد داخل منظومة الأمم المتحدة.

*الخطوط التوجيهية:*

- **الرؤية/ الرسالة:** جمع المزيد من المدخلات توخياً لاحتمال تعديل صياغة الرؤية والرسالة، على التوالي.

- **الغايات:** تقديم المدخلات بشأن إمكانية وآثار الإبقاء على الغايات الحالية أو تعديلها أو تجميعها.

- **إطار النتائج الخاص بالاتحاد:** مواصلة تطوير إطار النتائج الخاص بالاتحاد.

- **المقاصد:** تقديم مدخلات لاستعراض المجموعة الحالية من المقاصد.

# 3 المشاورة الافتراضية لفريق العمل التابع للمجلس المعني بالخطتين الاستراتيجية والمالية (3‑2 نوفمبر 2021)

1.3 في إطار عملية صياغة الخطة الاستراتيجية الجديدة للاتحاد للفترة 2024-2027، عُقدت مشاورة افتراضية لمدة يومين ضمن أنشطة فريق العمل المعني بالخطتين الاستراتيجية والمالية (CWG-SFP).

2.3 واستناداً إلى المبادئ والخطوط التوجيهية التي حددها الفريق CWG-SFP خلال اجتماعه الأول، والمدخلات الواردة من الأعضاء، أدارت شركة الاستشارات Dalberg الجلسة التي استمرت يومين وقدمت تعديلات محتملة بشأن إطار العمل الاستراتيجي من أجل وضع مشروعي الخطتين الاستراتيجية والمالية كي تُناقش في الاجتماع الثاني للفريق CWG-SFP.

# 4 الاجتماع (الافتراضي) الثاني لفريق العمل التابع للمجلس المعني بالخطتين الاستراتيجية والمالية (14‑13 يناير 2022)

1.4 خلال الاجتماع الثاني، ناقش الفريق باستفاضة المشروع المقترح للإطار الاستراتيجي للاتحاد للفترة 2027-2024 على النحو الذي قدمته الأمانة وعلى أساس المبادئ والخطوط التوجيهية التي وافق عليها الفريق CWG-SFP ونتائج المشاورة الافتراضية.

2.4 وناقش الفريق الخطة الاستراتيجية كي تكون الملحق 1؛ وتحليل الحالة كي يكون الملحق 2؛ ومسرد المصطلحات كي يكون الملحق 3 بالقرار 71.

3.4 ونوقش أيضاً النص الرئيسي للقرار 71 بناءً على المساهمات الواردة.

4.4 ووافق الفريق على عقد اجتماع إضافي للفريق CWG-SFP يومَي 21 و22 فبراير، من أجل المضي قدماً في العمل، بالتركيز على مساهمات محددة في مشروع نص مشروع الخطة الاستراتيجية.

5.4 ووافق الفريق أيضاً على أن يتبع الاجتماع الثالث اجتماع مشترك مع فريق العمل التابع للمجلس والمعني بالموارد المالية والبشرية (CWG-FHR) لمعالجة الربط بين الخطتين الاستراتيجية والمالية للفترة 2024-2027، باعتباره التذييل 1 من القرار 71.

# 5 الاجتماع (الافتراضي) الثالث لفريق العمل التابع للمجلس المعني بالخطتين الاستراتيجية والمالية (22-21 فبراير 2022)

1.5 أكد الفريق إطار الخطة الاستراتيجية الجديدة للفترة 2024-2027.

2.5 ونُوقش مشروع نص الخطة الاستراتيجية للاتحاد للفترة 2024-2027 (الملحق 1 بالقرار 71) باستفاضة، مع مراعاة المساهمات المقدمة من الدول الأعضاء. وتم التوصل إلى اتفاق بشأن الإطار، بما في ذلك المكونات التالية: الرؤية والرسالة، وغايتان، والأولويات المواضيعية المشتركة بين القطاعات، وعروض المنتجات والخدمات، والعوامل التمكينية. وتم الاتفاق على الاحتفاظ ببعض النصوص ضمن هذه المكونات بين أقواس معقوفة، على النحو المُبين في الملحق 1، إذ استلزمت الدول الأعضاء مزيداً من الوقت لمناقشة هذه المسائل والتوصل إلى توافق في الآراء بشأنها.

3.5 وراجع الفريق أيضاً نص مشروع الملحق 2 بالقرار 71 (تحليل الحالة). وتم الاتفاق على الاحتفاظ ببعض النصوص بين أقواس معقوفة، على النحو المبين في الملحق 2، إذ استلزمت الدول الأعضاء أيضاً مزيداً من الوقت لمناقشة تلك المسائل والتوصل إلى توافق في الآراء بشأنها.

4.5 واستعرض الفريق مشروع الملحق 3 للقرار 71، مسرد المصطلحات المقترح، وأكد موافقته عليه.

5.5 وفيما يتعلق بالنص الرئيسي للقرار 71، وافق الفريق على إنشاء فريق صياغة غير رسمي للعمل عن بُعد لتجميع كل المساهمات الواردة، وتقديم نص موحد إلى الاجتماع الرابع للفريق CGW-SFP والذي سيعقد في 20 مارس.

6.5 ووافق الفريق أيضاً على الخطوط التوجيهية التالية لمراجعة المقاصد ومواصلة تطوير إطار النتائج من أجل تقديمه إلى الاجتماع الرابع للفريق CGW-SFP:

- **ضمان الاستمرارية**: الاعتماد على المقاصد والمؤشرات الحالية قدر الإمكان.

- **اتباع أفضل الممارسات**: استعراض المقاصد المقترحة بناءً على أفضل الممارسات في تحديد المقاصد (أي تحديد مقاصد محددة وقابلة للقياس وقابلة للتحقيق وملائمة ومناسبة زمنياً).

- **تقييم تيسر البيانات**: تقييم كيفية إدراج مقترحات جديدة بشأن المقاصد، من خلال استكشاف تيسر البيانات.

- **الربط بالغايات الاستراتيجية أو النتائج**: *أ )* إسناد المقاصد/المؤشرات وفقاً لتعريف الغايات الاستراتيجية؛ *ب)* إسناد المؤشرات للمستوى المناسب، أي إسنادها إلى النتائج ذات الصلة إذا كان ذلك ملائماً أكثر.

# 6 نتائج أعمال الفريق CWG-SFP

1.6 يرفع الفريق إلى المجلس الوثائق التالية كي ينظر فيها ويحيلها إلى مؤتمر المندوبين المفوضين لعام 2022:

- مقترح بشأن مشروع نص الملحقات بالقرار 71:

○ الملحق 1 - مشروع الخطة الاستراتيجية للاتحاد للفترة 2027-2024 ([الملحق 1 لهذا التقرير](https://www.itu.int/md/S22-CL-C-0027/en))؛

○ الملحق 2 - تحليل الحالة ([الملحق 2 لهذا التقرير](https://www.itu.int/md/S22-CL-C-0027/en))؛

○ الملحق 3 - مسرد المصطلحات ([الملحق 3 لهذا التقرير](https://www.itu.int/md/S22-CL-C-0027/en))؛

2.6 وسيُعقد الاجتماع الرابع للفريق CWG-SFP يوم 20 مارس بالتعاقب مع اجتماع مشترك مع فريق العمل التابع للمجلس والمعني بالموارد المالية والبشرية (CWG-FHR).

3.6 وشكر رئيس الفريق أمانة الاتحاد وجميع الوفود على مشاركتها النشطة في اجتماعات الفريق وعلى مساهماتها البناءة وكذلك جميع أصحاب المصلحة الذين ساهموا في عمل هذا الفريق من خلال ما قدموه من مدخلات إلى المشاورتين الافتراضيتين.

ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ