|  |  |
| --- | --- |
| **理事会2022年会议2022年3月21-31日****，日内瓦** |  |
|  |  |
|  |  |
| **议项：PL 3.1** | **文件 C22/27-C** |
| **2022年3月3日** |
| **原文：英文** |

|  |
| --- |
| 理事会2024-2027年《战略规划》和《财务规划》工作组（CWG-SFP）主席 |
| 理事会2024-2027年《战略规划》和《财务规划》工作组（CWG-SFP）报告 |

|  |
| --- |
| 概要本文件总结理事会2024-2027年《战略规划》和《财务规划》工作组（CWG-SFP）的工作，其中包括从2021年9月至2022年2月举行的三次会议的成果。《战略规划》草案作为附件纳入本报告。需采取的行动请理事会**审议**2024-2027年《战略规划》和《财务规划》拟议草案，并将其**转呈**2022年全权代表大会（PP-22）。\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_参考文件[第71号决议](https://www.itu.int/en/council/Documents/basic-texts/RES-071-C.pdf)（2018年，迪拜，修订版）；理事会[第1404号决议](https://www.itu.int/md/S21-CL-C-0095/en)（2021年） |

# 1 引言

1.1 国际电联理事会2021年会议通过了[第1404号决议](https://www.itu.int/md/S21-CL-C-0095/en)，根据该决议成立了旨在制定国际电联2024-2027年《战略规划》和《财务规划》草案的理事会工作组（CWG-SFP）。该决议包含了CWG-SFP的职责范围。CWG-SFP向所有成员国开放，而且在研究战略规划问题时，亦向所有部门成员开放。

1.2 该工作组由Frederic Sauvage先生（法国）担任主席，副主席如下：Dominic Ooko先生（肯尼亚）、Michele Wu-Bailey女士（美国）、Sameera Belal女士（科威特）、张春飞先生（中国）、Natalia Reznikova女士（俄罗斯联邦）和Oli Bird先生（英国）。

1.3 秘书处对该工作组工作的支持是由总秘书处战略规划和成员部的战略和规划处（GS/SPM/SPD）提供的，而秘书处对该进程的输入意见是通过跨部门战略规划工作组（SP-WG）在三个局和总秘书处的协调下制定的，此项工作由担任该工作组主席的无线电通信局主任马里奥·马尼维奇先生领导。

1.4 CWG-SFP在2021年9月至2022年2月期间举行了三次虚拟会议和一次虚拟磋商。本报告介绍了这些会议的综合摘要报告和该组的工作成果。

1.5 除正式会议外，该组还进行了以下磋商，并在其讨论中审议了通过磋商得到的输入意见：

– CWG-SFP主席关于国际电联战略的非正式磋商（2021年8月）

– 研究组关于国际电联2024-27年战略的调查（2021年8月至9月），所有19位国际电联研究组主席均参加了调查

1.6 自战略规划进程启动以来，工作组与部门顾问组进行了一系列情况介绍和磋商，CWG-SFP主席亦于此间参加了相关顾问组会议，以促进对所有三个部门顾问组意见的收集。

# 2 CWG-SFP的第一次（虚拟）会议（2021年9月29-30日）

2.1 工作组在其第一次会议上讨论并认可了制定《国际电联2024-2027年战略和财务规划》的进程以及工作组的会议时间表。

2.2 秘书处介绍了几份在编写情况分析（将作为附件2纳入第71号决议）时使用的输入文件、CWG-SFP主席关于国际电联战略的非正式磋商的结果（[CWG-SFP-1/11-E](https://www.itu.int/md/S21-CWGSFP1-C-0011)号文件）以及研究组关于国际电联2024-27年战略的调查结果（[CWG SFP-1/INF-6-E](https://www.itu.int/md/S21-CWGSFP1-INF-0006)号文件）。

2.3 工作组最终就制定2024-2027年战略和财务规划草案时应遵循的以下原则和导则（[CWG-SFP-1/12](https://www.itu.int/md/S21-CWGSFP1-C-0012/en)号文件）达成了一致：

原则：

– **简化和明确：**就如何简化和明确战略框架提供输入意见。

– **重点：**就以下方面提供输入意见：a) 如何保持战略规划的高水平，b) 确定加强跨部门协同作用的工作主题。

– **“国际电联是一家（One ITU）”：**提供输入意见，以澄清和强化战略规划中的“国际电联是一家”概念。

– **区域代表性：**就如何将国际电联区域代表性的作用纳入战略规划一事提供输入意见。

– **与财务规划的联系：**考虑以下原则：a) 战略优先事项与财务和人力资源分配之间的直接联系，b) 任何要素均不应出现资金不到位的情况。

– **联合国层面的发展：**提供联合国层面正在进行的讨论的最新情况和输入意见，以更好地体现国际电联在联合国系统内的作用。

导则：

– **愿景/使命：**进一步收集输入意见，以分别调整愿景和使命的措辞。

– **总体目标：**就保持、调整或归类当前总体目标的可能性和影响提供输入意见。

– **国际电联的结果框架：**继续制定国际电联的结果框架。

– **具体目标：**提供输入意见，以审查当前的各类具体目标。

# 3 CWG-SFP的虚拟磋商（2021年11月2-3日）

3.1 在起草新的《国际电联2024-2027年战略规划》的过程中，在CWG-SFP的活动范围内进行了为期两天的虚拟磋商。

3.2 根据CWG-SFP第一次会议确定的原则和导则以及成员提供的输入意见，达尔伯格（Dalberg）咨询公司主持了为期两天的会议，并提出了对战略框架的可能调整建议，以制定战略和财务规划草案，并供CWG-SFP的第二次会议讨论。

# 4 CWG-SFP的第二次（虚拟）会议（2022年1月13-14日）

4.1 在第二次会议上，根据CWG-SFP商定的原则和导则以及虚拟磋商的结果，工作组全面讨论了秘书处介绍的国际电联2024-2027年拟议战略框架草案。

4.2 工作组讨论了将作为第71号决议附件1的《战略规划》、作为附件2的情况分析以及作为附件3的术语表。

4.3 根据收到的文稿，工作组还讨论了第71号决议的主要案文。

4.4 工作组同意在2月21日和22日再举行一次CWG-SFP会议，以推进工作，并重点关注针对《战略规划》草案案文的具体文稿。

4.5 工作组还同意，在第三次会议之后，应与理事会财务和人力资源工作组（CWG-FHR）举行一次联席会议，以解决2024-2027年《战略规划》和《财务规划》之间的联系问题，如第71号决议附录1所示。

# 5 CWG-SFP的第三次（虚拟）会议（2022年2月21-22日）

5.1 工作组确认了2024-2027年新战略规划的框架。

5.2 考虑到成员国的意见，工作组对《国际电联2024-2027年战略规划》（第71号决议附件1）草案的案文进行了广泛讨论，并就框架达成了一致意见，其中包括以下组成部分：愿景和使命、两项总体目标、跨部门主题重点、产品和服务提供以及推动因素。如附件1所示，上述组成部分中的一些案文被同意保留在方括号内，原因是成员国需要更多时间来讨论这些问题并达成协商一致。

5.3 工作组还修订了第71号决议附件2（情况分析）草案的案文。一些案文被同意保留在方括号内，如附件2所示，原因是成员国亦需要更多时间来讨论这些问题，并达成协商一致。

5.4 工作组审议并确认了其同意第71号决议附件3草案，即拟议术语表。

5.5 关于第71号决议的主要案文，工作组同意成立一个远程工作的非正式起草小组，以汇总收到的所有文稿，并向将于3月20日举行的CGW-SFP第四次会议提交一份综合案文。

5.6 工作组还商定了以下导则，以审查各项具体目标，并进一步制定将提交CWG-SFP第四次会议的结果框架：

– **确保连续性：**尽可能依赖于当前的具体目标和指标。

– **遵循最佳做法：**根据设定具体目标方面的最佳做法来审议拟议的具体目标（即制定具体、可衡量、可实现、现实、相关和及时的具体目标）。

– **评估数据可用性：**研究数据的可用性，并以此来评估针对具体目标纳入新建议的方式。

– **与总体战略目标或成果的联系：**a) 根据总体战略目标的定义分配具体目标/指标；b) 将指标分配至适当级别，即：如更合适，则将指标分配至相关成果。

# 6 CWG-SFP的工作成果

6.1 工作组兹将下列文件提交理事会审议，并由理事会转呈2022年全权代表大会：

– 关于第71号决议各附件案文草案的建议：

• 附件1 – 《国际电联2020-2023年战略规划》草案（[本报告附件1](https://www.itu.int/md/S22-CL-C-0027/en)）；

• 附件2 – 情况分析（[本报告附件2](https://www.itu.int/md/S22-CL-C-0027/en)）；以及

• 附件3 – 术语表（[本报告附件3](https://www.itu.int/md/S22-CL-C-0027/en)）。

6.2 CWG-SFP的第四次会议将于3月20日与CWG-FHR的联席会议在同一地点、前后衔接地举行。

6.3 CWG-SFP主席感谢国际电联秘书处及各代表团对工作组会议的积极参与，并感谢它们提出富有建设性的文稿，同时感谢通过为虚拟磋商提供输入意见而为工作组工作献计献策的所有利益攸关方。

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_