|  |  |
| --- | --- |
| **理事会2022年会议 2022年9月24日，布加勒斯特，最后一次会议** |  |
|  |  |
|  |  |
| **议项：ADM 28** | **文件 C22/103-C** |
| **2022年9月5日** |
| **原文：英文** |

|  |
| --- |
| 印度（共和国）提交的文稿 |
| 国际电联健康平衡的预算 |

|  |
| --- |
| 概要  C22/63号文件介绍了国际电联2024-2027年财务规划草案。这一草案对2020-2023年财务规划与2020-2021年和2022-2023年预算之间的差异进行了初步分析。草案预测预算平衡，金额为6.3985亿瑞郎。此外，理事会第1405号决议确定了国际电联2022-23年的两年期预算。  2024-2027年财务规划草案旨在为2022年全权代表大会提供一个工具，以在下届全权代表大会之前，在考虑所涉期间国际电联工作的所有相关方面后，制定国际电联的预算基础并确定相关财务限制（《组织法》第8条第51款）。  上述草案的主旨是制定一个健康的预算，利用创造的收入和成员的会费，完美地为国际电联的各项活动提供资金。通过管理有限的预算，提高国际电联活动的效率和产出能力是国际电联的生命线。为此，现已决定将国际电联的战略、财务和运作规划联系在一起。此外，这方面还需要请电信/信息通信技术领域（ICT）的技术金融专家，特别是成员国的技术金融专家深度参与。  根据对国际电联2022-23年预算和2024-27年财务规划草案的分析，印度对国际电联表示赞赏并提出了一些意见和建议，以帮助国际电联制定健康的预算。  需采取的行动  请理事会审议印度提出的看法和建议，以便为使国际电联有效地开展活动提供健康平衡的预算。  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  参考文件  [理事会第1405号决议 –（《国际电联2022-2023年双年度预算》）、](https://www.itu.int/md/S21-CL-C-0097/en)[第5号决定（2014年，釜山，修订版）](http://www.itu.int/pub/S-CONF-ACTF-2014)、[第5号决定（2018年，迪拜，修订版）](https://www.itu.int/en/council/Documents/basic-texts/DEC-005-C.pdf)、[《组织法》第8条第51款](https://www.itu.int/en/council/Documents/basic-texts/Constitution-C.pdf) |

**国际电联健康平衡的预算**

**引言**

印度政府赞赏国际电联为平衡预算以管理国际电联各项的活动并落实各种增效措施所付出的持续努力。新冠肺炎（COVID-19）疫情提出了各种挑战，并迫使所有组织在时刻考虑到疫情的情况下，适应并调整其活动。

C22/63号文件提出了国际电联2024-2027年财务规划草案。这一草案对2020-2023年财务规划与2020-2021年和2022-2023年预算之间的差异进行了初步分析。草案预测预算平衡（收入 = 支出），金额为6.3985亿瑞郎。

2024-2027年财务规划草案旨在为2022年全权代表大会提供一个工具，以在下届全权代表大会之前，在考虑所涉期间国际电联工作的所有相关方面后，制定国际电联的预算基础并确定相关财务限制（《组织法》第8条第51款）。

财务规划草案的首要目的是使成员国在全权代表大会结束之际，能够基于已批准的会费单位金额，了解各自在2024-2027年时间段对国际电联所做财务承诺的框架。

第5号决定（2018年，迪拜，修订版）附件2提出了提高国际电联效率和减少其开支的各种措施。据称，因实施增效措施以及新冠肺炎疫情的后果，2022年将产生约370万瑞郎的未用拨款。此外亦使2014-2019年产生了5 760万瑞士法郎的节余。

在拟订2024-2027年财务规划的背景下，协调委员会与三个局和总秘书处的代表组织了一次“世界咖啡屋”（World Café）深度畅谈活动，以收集关于开源节流和平衡财务规划草案的想法。C22/INF/13号文件总结了此次活动的过程和结果并提出了宝贵的建议。

C22/42号文件中的2020财年《财务运作报告》显示出现赤字。印度认为，必须严肃对待财务赤字问题，并有必要采取相关步骤保持国际电联的财务健康。

提案和可能的前进方向

上述草案的主旨是制定一个健康的预算，利用创造的收入和成员的会费，完美地为国际电联的各种活动提供资金。通过管理有限的预算，提高国际电联活动的效率和产出能力是国际电联的生命线。为此，现已决定将国际电联的战略、财务和运作规划联系在一起。此外在这方面，还需要请电信/信息通信技术领域的技术金融专家，特别是成员国的技术金融专家深度参与。

根据对国际电联2022-23年预算和2024-27年财务规划草案的分析，印度提出了以下意见和建议：

1 如上文所述，财务规划草案应与规划确定的主题重点和目标相联系并使三个部门的活动同步，以避免重复劳动。

2 与成员国协商，对会费单位进行审议。自2006年以来，会费单位金额一直保持在318 000瑞郎，相当于零名义增长。

3 努力增加成本回收的收入。根据现有决议，不应减少会对成本回收收入产生影响的支出。

4 通过赋予适当的财务和行政管理权，增强区域代表处的作用。这将有助于国际电联职能的进一步下放和民主化。

5 为减少对专家/顾问的依赖，开展国际电联职员和成员国代表内部能力建设。国际电联所需某一领域的专家代表，或可承担由顾问执行的任务。

6 可能需要探索更多的收入模式，尤其是数字化模式。此外，还可研究其他联合国机构和多边组织采用的最佳做法。

7 探索成员国实物捐助的种类、质量和数量。可向成员国提供国际电联所需实物捐助的清单，以便其对实物捐助进行相应调整。

8 重点关注国际电联战略、财务和运作规划之间联系的管理并提出前进的方向。在这方面，国际电联可以与电信/ICT领域的技术金融专家（拥有技术背景的金融专家），特别是来自成员国的专家深入接触。

9 或可按照三个局和总秘书处代表开展的“世界咖啡屋”（World Café）深度畅谈活动的方式，与成员们准备一场类似的活动，以便就开源节流和平衡财务规划提出行动要点

印度将乐于在这一领域提供帮助并分享其专业知识。请理事会考虑印度提出的意见和建议，以便为国际电联有效地开展活动提供健康平衡的预算。

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_