



全体会议

文件 4-C  
2021年9月27日  
原文：英文

## 秘书长的说明

### 秘书长职位候选人

根据3号文件中的内容，我高兴地将附件中的国际电信联盟秘书长职位候选人的竞选材料转呈大会：

多琳·伯格丹-马丁女士（美国）

秘书长  
赵厚麟

附件：1件



第58-21号

美国常驻日内瓦联合国办事处和其他国际组织代表团向您致意，并很高兴对国际电联2021年9月27日第21/41号通函做出回复。

国际电联全权代表大会将于2022年9月26日至10月14日在罗马尼亚布加勒斯特举行，美国政府很高兴宣布以下候选人将参加竞选。

美国政府荣幸地提名并支持多琳·伯格丹-马丁女士竞选国际电信联盟秘书长一职。本外交照会附有国务卿安东尼·布林肯（Antony J. Blinken）的提名函和伯格丹-马丁女士的履历、愿景陈述和相关个人资料（biographic information）。

伯格丹-马丁女士已在电信部门工作30多年，包括最近三年担任国际电联发展局主任职务。伯格丹-马丁女士还明确承诺缩小数字鸿沟，并将工作重点放在扩大全世界人民的连接上。

如果伯格丹-马丁女士当选，她将努力创建这样的国际电联，即以实现安全、具有包容性和价格可承受的普遍数字连接为目标；与合作伙伴合作以产生更大的影响力；作为一个讲诚心、透明和负责任的机构冠绝世界。我们希望国际电联所有成员国均支持她的竞选，并在全权代表大会上为她投票。

美国政府还荣幸地提出竞选连任2023-2026年国际电联理事会A区（美洲）理事国。自理事会于1948年成立以来，美国一直是其成员，并始终是国际电联的坚定支持者，无论是作为资金贡献方，还是通过专家参与和领导国际电联的各项活动。美国致力于与国际电联成员国和部门成员合作，加强国际电联的所有工作。

我们将万分感谢国际电联成员国对伯格丹-马丁女士竞选担任国际电联秘书长和美国竞选国际电联理事会理事国给予的宝贵支持。

美国常驻日内瓦联合国办事处和其他国际组织代表团借此机会向国际电信联盟致以崇高敬意。

附件（Enclosures）

2021年9月27日

国际电信联盟  
日内瓦



国务卿  
华盛顿

2021年9月24日

尊敬的国际电信联盟  
赵厚麟秘书长  
日内瓦

尊敬的秘书长先生：

美国很高兴提名多琳·伯格丹-马丁在2022年9月26日至10月14日在罗马尼亚布加勒斯特举行的国际电联全权代表大会上竞选国际电信联盟（国际电联 ITU）秘书长职位。

目前担任国际电联电信发展局主任一职的多琳·伯格丹-马丁女士将自己的职业生涯奉献给了国际电联。近三十年来，她致力于确保所有人都能从电信和信息通信技术中受益。她将弥合数字鸿沟、改善问责制以及推进学校互连、创新、数字化转型和青年参与方面的全球举措列为优先事项。她理解普遍连接的紧迫性，互操作网络和服务的重要性，以及高效频谱管理和政府间监管合作的必要性。

随着国际社会利用电信、信息通信技术促进经济和社会发展，国际电联将从她的领导、专业知识、经验和远见卓识中受益匪浅。我毫不怀疑，伯格丹-马丁将继续推动所有人的互连互通，并帮助领导贵组织走向数字化的未来。

美国很荣幸提名并全力支持多琳·伯格丹-马丁女士。这次选举是美国的一项重中之重事宜，因此我们感谢所有成员国对伯格丹-马丁女士的支持和投票。

顺致敬意！



Antony J. Blinken

安东尼·布林肯

多琳·伯格丹-马丁  
DOREEN BOGDAN-MARTIN  
国际电信联盟 (ITU)  
秘书长候选人



*为所有人值得信赖的互联数字未来*

我是参加竞选国际电联秘书长的候选人。我的理想是建立一个在满足所有人上网需求和扩大数字机会的努力中站在全球努力最前沿的组织。我将不懈努力，加强国际电联，使其成为越来越具有前瞻性、以事实为依据、以影响为导向、注重结果、透明并且反应迅速的组织。我们将“不负使命”（fit4purpose）将我们的会员带入数字化未来。

我对国际电联的愿景具有三个互相补充的支柱：

- 1) **争取高目标**，实现既安全又包容的全民数字上网；
- 2) **有效协作**，增加影响力和可持续性；以及
- 3) **成为出色的机构**，具有诚信和责任感。

## 争取高目标 ... 实现全民上网

### *一个到 2030 年让所有人都能使用安全、包容和价格适中互联网的*国际电联

作为秘书长，我将确保国际电联在使未上网的人上网的使命中增加变革价值。上网是实现联合国 2030 年共同议程的核心。它是实现 17 个可持续发展目标的重要催化剂和手段。我们必须为仍处于没有上网状态的 37 亿人提供以坚实安全的网络为基础的全民上网。这是我对我们这个组织的愿景的核心。国际电联各个局在协调无线电频谱和制定高质量网络和服务国际标准方面的工作至关重要。我们在吸引投资和确保竞争的有效监管实践方面的工作也将如此。我们将不懈地追求全民上网。

我的记录包括：

- 指导宽带可持续发展委员会倡导全民、价格适中的宽带；
- 促成与联合国和捐助机构以及私营部门合作伙伴的重大联合举措，例如国际电联/联合国儿童基金会学校上网计划和数字化转型中心；
- 领导平等伙伴关系秘书处解决数字性别准入、技能和领导力鸿沟等问题；以及
- 通过已证明的结果（例如，国际电联/世界银行数字监管工具包和平台）以及数据收集和分析（例如，推出衡量数字发展系列和数字发展仪表盘）加强我们的监管和政策参与。

## 争取高目标 ... 塑造我们的数字未来

### 一个在新兴技术方面处于思想先锋地位的国际电联

作为一个联合国组织，国际电联应该成为塑造人类日益数字化未来的思想领袖和参考资源。作为秘书长，我将把国际电联的专长和运营建立在最佳数字创新和防范潜在的有害影响的基础之上。我们必须走在了解 5G 和随后的 6G、物联网、人工智能和机器学习等转型技术的前沿。国际电联将为我们的产品和服务带来面向未来的设计思维和共同创造。我会加强对联盟成员的咨询服务，促进负责任地部署高速网络。迈向未来需要利用国际电联在全球范围内召集利益相关方的能力，我将把发展中国家、妇女和女孩、青年和公民社会的声音纳入我们的行动计划，确保他们在塑造数字未来过程中拥有发言权。

我的记录包括：

- 启动国际数字创新中心和上网世代委员会的设计，以推动青年参与；
- 为包括跨部门青年特别工作组在内的青年构想国际电联范围内的青年战略；
- 启动上网世代委员会并在世界电信发展大会之前构思全球青年峰会；以及
- 改善计划之间的一致性，以确保它们产生有用的、基于证据的前瞻性技术和政策指导。

## 争取高目标 ... 建立灵活性和活力

### 一个准备好迎接挑战和复杂性的国际电联

国际电联需要灵活性，应对不可预见的世界事件，并且适应组织本身的干扰。新冠肺炎疫情为紧急战略准备、行动和风险缓解能力敲响了警钟。它强调了互联网连接、网络和服务的兼容性、高效的频谱管理以及政府内部和各个政府之间监管合作的紧迫性。作为秘书长，我将确保国际电联拥有最新的运营准备、业务风险和应急计划，包括在需要时为我们的成员提供支持。我将建立一个危机小组，做好可能的状况预案、应急规划和战略预测练习。我们将拥有准备就绪的响应流程，并与我们的合作伙伴组织协调这些流程。随着需求的发展变化，我们的团队将能够适应实际需求。

我的记录包括：

- 支持新冠肺炎疫情应对活动、政策措施、指南和战略伙伴关系，以应对紧迫的上网挑战；
- 更新疫情防范应急通信指南；
- 创建全球网络再生平台 (REG4COVID) 以汇总为帮助社区在疫情期间保持上网联系而采取的措施；
- 推出网络安全资源平台 CYB4COVID；以及
- 在疫情期间重新部署员工（作为国际电联电信发展局局长）并分派临时任务，以支持联盟成员的需求并保持业务连续性、员工士气和与成员的互动。

## 通过与他人合作 ... 协调产生影响

### 一个利用与其他组织伙伴关系的合力实现战略效果的国际电联

我们必须充分利用国际电联独特的公共和私营部门成员资格以及丰富的跨组织关系。作为秘书长，我将继续为这个组织寻求有效的全球伙伴关系，正如我作为电信发展局局长所做的那样。我们将实践合作文化，包括与外部投资者、运营商、技术公司、标准制定组织、开发银行和专家组织合作。我们将与联盟成员合作，利用他们的专业知识和资源，动员新资源，寻求新的自愿和实物捐助。我将利用我的人脉和发展伙伴关系的经验来确定、扩大和深化国际电联与主要利益相关方的关系，并且支持区域办事处和各个局开展伙伴关系工作。这将提高我们的有效性、影响力和效率。

我的记录包括：

- 与私营部门、各个开发银行和捐助机构建立了 50 个新的伙伴关系，每年吸引近 1500 万美元的捐款承诺来推动数字发展；
- 与捐助者和联合国儿童基金会就所有利益相关方之间的上网联系和千兆学校上网项目启动 (Road2Addis) 系列合作对话；
- 领导 Connect2Recover 计划，重点关注价格适中和可靠的上网连接行动，这是新冠肺炎疫情后恢复工作的一部分；以及
- 与世界银行、世界经济论坛和全球远程通讯系统共同领导数字发展联合行动计划和行动呼吁。

## 通过加强自身 ... 合作产生影响

### 一个其价值超过其各部分总和的内部协调一致的国际电联

国际电联的三方结构是其重要资产之一，让针对一系列主题的许多举措响应具有不同需求的国家和情况。然而，当各个局合作时，他们的资源会产生更大的影响，会更好地满足我们会员的需求。例如，我们可以而且应该更多地利用共享的内部平台和国际电联会议及其筹备过程的通用程序，最大限度地发挥我们的合作努力。我们的成员会欢迎更高的一致性和效率。作为秘书长，我将带头确定各局工作人员和团队之间更密切合作的机会，并支持各局实施这些措施。

我的记录包括：

- 在我为国际电联工作的 25 年间，始终坚持跨局合作；
- 作为国际电联电信发展局局长密切合作，让我的其他局长同事参与我们的项目以及我们在创新、青年、数字素养和数字合作方面的工作；
- 在年度信息社会世界峰会论坛、性别平等、儿童网上保护和网络安全等方面推动内部合作；以及
- 参加国际电联五位当选官员的协调委员会。

## 协调产生影响... 达成实际效果

### 一个为每个地区的成员提供价值的国际电联

我们在各区域的存在是国际电联授权和使命的关键，而且一直是我在这个组织中发挥领导作用的一个指导方面。作为秘书长，我将努力在各个区域建立连贯、高效和专业的存在，在国际电联成员国中产生回报。为了在区域和国家层面展示可衡量和有意义的影响，我将改善资源的区域分配，以满足我们成员的需求。我将带头努力减少重复工作，改善各局之间的协调。这将使我们的区域员工能够更快、更好、更透明地提供高质量的成果。在与其他组织合作的区域和国家项目中，我们将成为值得信赖的合作伙伴。

我的记录包括：

- 寻求地区办事处之间以及与总部之间更密切的联系；
- 确保主要项目重点领域拥有每个地区的代表，确保我们作为一个整体一起工作；
- 加强我们与联合国和联合国国家团队的联系；
- 启动全面审查，强化国际电联区域和地区办事处，提高其相关性；以及
- 提供支持成员国的新工具、最后一英里上网解决方案指南、智能村庄蓝图和应急电信指南。

## 通过提高我们的表现... 建立卓越的机构

### 一个卓越、高效、追求结果，产生明确成果的国际电联

我们必须以高效、透明和问责的方式管理国际电联的人力和财政资源。作为秘书长，我将在本组织追求结果的专业管理方法和我们的工作方法的基础上再接再厉。我们将产生清晰而且可衡量的成果，并将我们的成果清楚地传达给我们的成员，尤其是我们的会议成果。我将要求总秘书处和每个局保持高标准。我们将确保我们的员工是一流的，配备尖端知识和面向未来的思维。在我们的员工队伍中增加多元化（地域、性别、领域知识和青年）将有助于在整个国际电联推动一种准备就绪和创新的文化。国际电联将是一个学习组织，在我们的员工身上投资并且支持他们，使他们能够更好地为我们的成员提供咨询。

我的记录包括：

- 成立项目委员会来审查和批准新项目，监督和监管我们 70 多个项目组合的及时实施；
- 引入完整的追求结果的管理流程以及必要的培训，明确反映结果和关键绩效指标；
- 创建用于实时跟踪的管理仪表盘；以及
- 在项目管理、资源调动、沟通和追求结果的管理方面实施广泛的员工技能提升计划。

## 通过加强管理... 建立卓越的机构

### *打造坚持高标准，拥有成员信任和同行尊重的国际电联*

在我作为秘书长的领导下，国际电联将遵守章程和公约，有效和透明地向全权代表和理事会报告，提出经过深思熟虑的提案，并实施其工作方向和战略计划。国际电联将在其职责、受托责任和资源方面成为准备充分的践行者。我们将获得会员的信任和同行组织的尊重。

我们将在整个机构中确定、提出、实施和监督措施，以确保我们的财务管理和准备系统强劲有力，我们的声誉坚如磐石。作为国际电联的领导，我将确保道德是重中之重。我将在各个层面和各个领域坚定不移地关注正直、尊重和公正。

我的记录包括：

- 指导内部控制小组解决治理、道德和欺诈检测、专家招聘和合规、财务和采购程序方面的弱点，并加强全面内部控制和程序，向理事会报告；
- 在国际电联电信发展局内建立合规仪表盘，及时跟踪审计和其他建议的实施情况；
- 指导和管理国际电联会议，担任全权代表大会秘书、国际电联理事会秘书、国际电联秘书长首席顾问、性别问题特别工作组主席和其他角色；以及
- 积极参与理事会决定的审查和跟踪以确保实施。

\* \* \*

我的领导方法和经验与我的上述愿景一致。在我为国际电联服务的 25 年里，我一直致力于提供各种形式的有意义的上网连接。我与我们的会员和其他联合国组织以及私营部门、金融机构、民间组织和学术界建立了长期关系。我将继续发挥团队精神、诚实、开放和愿意倾听的特点，引导国际电联履行其责任，克服挑战。作为本组织的秘书长为本组织服务是我的荣幸。我请求您在这一重要征程上信任和支持我。





---

## 个人简介

---

多琳·伯格丹-马丁是一位具有前瞻性、包容性的全球公认的领导人，在信息和通信技术（ICT）部门、政府关系和多边组织中拥有 30 年的经验，包括在国际电信联盟（ITU）的近 28 年的经验。她将把对国际电联的深入了解与成员推动的焦点、强大的领导力、不妥协的诚信和协作风格结合起来。凭借她的技术专长和经验，她能带来诚实、开放和乐于倾听的意愿。她知道如何在国际电联强项的基础上发展，以及在哪些方面改革它的弱点，从而以可负担的价格获得普遍适用、安全、具包容性的信息和通信技术。

自 2019 年 1 月起担任国际电联电信发展局（BDT）主任，多琳已按照竞选活动中的承诺进行了广泛的改革，重建了电信发展局的工作重点，致力推动机构的影响力。这包括提高电信发展局员工的技能，调整电信发展局的技术援助、工具和专业知识，以应对弥补数字鸿沟的挑战。她建立了基于结果的管理系统，改善了内部问责制，并开始对电信发展局全球办事处网络的报告工作进行全面审查。她正在将电信发展局改革成一个充满活力、反应迅速而且适合实现目标的机构。同样，正如她所承诺的那样，多琳上任以来已经建立了新的伙伴关系，促成了 50 多个协议，启动了涉及学校联网、创新、数字转型和青年参与的各种全球倡议，以及国际电联范围内的青年战略和一个联网世代委员会，以便在重大讨论中听到青年的呼声。

在危机时期，多琳表现出领导才能。当新冠疫情爆发时，多琳建立了一个全球网络维护平台（REG4COVID），以支持利益相关者维护和扩展网络连接。她和她的团队为公众制定了数字技能和网络安全的指南和工具。多琳很早就采取措施，确保员工的安全和健康（网上虚拟咖啡聊天、问答会议和其他活动），并使他们充分参与电信发展局的使命。

多琳在 2008 年至 2018 年期间担任国际电联战略规划和成员司司长，她指导全球会议，引导成员关系和交流，并负责国际电联与联合国的关系。她在创建宽带可持续发展委员会方面发挥了重要作用，她继续担任该委员会的执行主任。她率先从事并且负责国际电联对 EQUALS 倡议的数字时代性别平等的全球伙伴关系的持续贡献，创立了#BYND 青年峰会，并领导国际电联与联合国儿童基金会在 Giga 项目上的合作，以使世界上所有学校联网。

多琳拥有位于华盛顿特区美利坚大学的国际传播政策硕士学位，并获得了瑞士洛桑管理发展学院的领导力战略研究生证书，并获得联合国领导人计划的问责制和道德规范证书。她是哈佛大学伯克曼·克莱因（Berkman-Klein）互联网与社会中心的会员，并且是世代无限（Generation Unlimited）组织的倡导人和世界经济论坛牵头的爱迪生联盟的倡导人。多琳曾在许多咨询机构任职，包括清华-日内瓦计划、可持续发展目标（SDG）实验室顾问委员会、联合国技术创新实验室以及位于华盛顿特区的美利坚大学互联网治理实验室的校友专家委员会。她还是有资格的业余无线电操作员，并且是美国电气与电子工程师协会（IEEE）会员。多琳已婚，有四个孩子。



多琳·伯格丹-马丁 (Doreen BOGDAN-MARTIN)  
国际电信联盟 (ITU) 秘书长职位候选人

[www.linkedin.com/in/doreentbogdan](https://www.linkedin.com/in/doreentbogdan) Twitter @doreenbogdan

## 工作经历

2019 — 今

### 国际电信联盟 (ITU)，瑞士，日内瓦 电信发展局主任

作为电信发展局 (BDT) 主任，对该局进行了完善和改革，即重新调整了其重点、使其以影响力为导向，且提高了我们的工作人员的技能，完善了我们的结构，研究并解决各国在弥合数字鸿沟方面面临的挑战，同时确保我们的技术援助、工具和专业有益地应对这些挑战。亮点包括：

- **实施以人为本的领导方式**，包括协商和参与进程。
- 通过领导内部控制小组解决治理、道德规范和发现欺诈行为方面的薄弱环节，**增强了问责制**。以更加合规方法改善了专家招聘工作、理顺了财务和采购程序，并加强了总体内部监控和程序。通过建立项目委员会改进了我们的项目流程，以确保在概念化阶段进行适当的审查和咨询，改进报告和监控工具，并在项目结束阶段进行适当的审查，以保障其合规性。
- 引入了全面的**基于结果的管理**流程，其中包括培训和明确得到反映的输出成功和关键绩效指标 (KPI)，确保了计划、区域性举措和其他项目之间的一致性。创建管理仪表盘以提供实时跟踪。
- 与外部顾问合作，启动全面审查，以赋予国际电联**区域代表处和地区办事处**能力并加强和提高其相关性，包括与联合国国别团队之间更紧密的联系。
- **提升BDT的能力**，支持对所有BDT项目经理进行项目管理培训，使80名员工获得项目管理促进发展认证；领导创建了拥有40多名获得联合国变革管理方案认证工作人员的变革倡导者网络 (change champion network)；建立了持续不断的进程，以提高基于结果的管理、资源调动和沟通促进发展方面的能力。
- 在2019-2020年期间，与私营部门、开发银行和捐助机构建立了50多个新的**伙伴关系**，使每年的承诺款项达到近1500万美元。
- 促成与联合国和其他伙伴的重大**联合倡议**，包括国际电联/儿童基金会学校连通性和互联网校校通 (GIGA) 项目和与捐助机构和私营部门共同创建的数字化转型中心 (DTC) 倡议。
- 指导**宽带促进可持续发展委员会**工作，与全球50多位思想领袖合作，倡导为所有人提供普遍和价格可承受的宽带。该委员会的年度旗舰《宽带状况报告》及其处理融资、教育、卫生、性别平等问题的各个工作组的成果，是联合国及其成员国基于证据的主要参考来源。
- 与**联合国数字合作**进程密切合作。共同领导了连通性和数字能力建设数字合作路线图小组工作。共同领导了“国际电联和联合国在新冠肺炎疫情 (COVID) 期间的数字合作”高级别系列网络研讨会。共同领导了**联合国赋能一代平等性进程的技术和创新**联盟工作。
- 启动了**国际数字创新中心 (I-CODI)**，以支持国际电联内部的创新开发和使用，并将其作为为成员国提供的一项服务。
- 倡导采取针对COVID的响应行动，包括事件、政策措施和导则，以及应对连接挑战的战略合作伙伴关系，包括 -
  - 创建了全球网络复原力平台 (REG4COVID)，以汇集为帮助社区保持连接而采取的措施；
  - 与捐助国合作推出了互联互通、促进恢复 (Connect2Recover) 举措，以加强可靠的连接；
  - 出台了CYB4COVID--旨在加强网络安全措施的资源平台；
  - 更新了保护上网儿童导则；
  - 修改了应急通信导则，以为应对疫情做好准备工作；
  - 支持宽带委员会制定行动议程；
  - 与世界银行、世界经济论坛 (WEF) 和GSM协会 (GSMA) 共同领导制定了数字发展联合行动计划；
  - 召集经济专家圆桌会议，讨论COVID的经济方面问题。



- Deli交付了支持成员国的新工具、《最后一英里连接解决方案指南》、《智慧乡村蓝图》（这一概念在尼日尔得到验证）和《应急通信导则》。
- 通过推出衡量数字发展系列报告，利用国际电联/世界银行数字监管工具包和平台以及数据收集和分析，加强我们的监管和政策参与度。
- 通过推出新的国际电联在线学院平台，为成员提供增强的能力开发服务；促成与成员国和其他培训机构的培训伙伴关系。最近的亮点包括虚拟网络演练、应急通信培训和相关桌面模拟。
- 构思出台了“为了青年和由青年所有”的国际电联青年战略。创建了跨部门青年任务组。推出了连通一代委员会并完成了在世界电信发展大会（每四年举行一次）之前举行的全球青年峰会的概念化工作。
- 领导技术领域性别平等（Equals）伙伴关系秘书处与100多个合作伙伴一起解决数字性别接入、技能和领导能力鸿沟问题。组织进行了年度Equals in Tech奖的评选工作。并担任作为最不发达国家妇女经济机会驱动力的技术项目领导。

2008 — 2018年

### 战略规划和成员部负责人

领导国际电联秘书处秘书长的战略规划和成员部，指导一支由6名处长和80名工作人员的团队，并领导进行了重要变革，包括：

- 彻底改变**成员关系**，推行“以客户为导向”的方式，着重了解成员的需求和利益并做出反应，且精简了成员制度。
- 启动了重要的**跨联合国系统的参与**，将国际电联的专业知识带入联合国所有与信息通信技术（ICT）有关的活动（包括可持续发展的许多方面）。
- 改变了国际电联的**公众形象和沟通交流**，巩固了其品牌，在互联网、社交媒体和传统媒体上传播一个与公众息息相关、拥有专家和专业人士的机构形象。
- 通过各种改进的程序改善了国际电联的**效率、透明度和管理**。
- 担任过：**全权代表大会秘书**；**国际电联理事会秘书**（在全权代表大会之间管理国际电联）；国际电联秘书长的首席顾问；性别平等任务组主席；管理协调组成员和秘书；协调委员会秘书；秘书处管理委员会、跨部门任务组及信息社会世界峰会/可持续发展任务组（WSIS/SDG）成员。
- 推出**Equals全球伙伴关系**（<https://www.equalsintech.org>），这是一个多利益攸关方的以证据为基础的网络，将女性带进技术，将技术带给女性。创建了**Equals技术奖**--一项年度奖，旨在表彰利用信息通信技术赋予妇女能力的杰出成就和创新战略。
- **指导和管理国际电联全球大会**，监督筹备工作（如主持全权代表大会筹备组），管理大会的所有输入内容和输出成果，并监督各项决议和决定的执行情况（包括全权代表大会、世界电信政策论坛、国际电信世界大会和国际电联理事会会议）。
- 在纽约设立了**国际电联驻联合国办事处**，并监督**联合国事务**的协调工作，使国际电联成为可持续发展数字方面问题的中心。担任过**国际电联驻联合国方案高级别委员会代表**，该委员会向联合国系统行政首长协调会报告（后者负责联合国各个机构间的协调工作）。
- 在秘书长的领导下，建立了**宽带促进可持续发展委员会**（[www.broadbandcommission.org](http://www.broadbandcommission.org)），并且担任该委员会协调员。
- 指导举行了国际电联第一届**全球青年峰会 #BYND2015**（[www.itu.int/en/bynd2015](http://www.itu.int/en/bynd2015)），有700名与会者和3000名远程与会者。创建了**国际电联信息通信技术展示馆**。
- 在信息通信技术的各种趋势和全球信息经济的背景下制定了**国际电联的战略和运作规划**。
- **代表国际电联参与其他机构工作**（例如G20数字经济任务组、互联网治理论坛和世界经济论坛全民互联网指导委员会成员，以及世界经济论坛数字经济与社会倡议高级代理），担任主讲嘉宾、小组讨论嘉宾和国际电联发言人。
- 就包括年度信息社会世界峰会论坛、性别平等、保护上网儿童（COP）和网络安全在内的若干问题**推动内部协作**。



2007 - 2008年

### 国际电联电信发展局监管和市场环境处处长

管理项目，并向电信发展局主任和各发展中国家政府就监管改革、经济和金融提出意见和建议。倡议包括：

- 全球监管机构专题研讨会（GSR）（<http://www.itu.int/en/ITU-D/Conferences/GSR/Pages/GSR.aspx>）的首席策划人兼总监，这是全球唯一的世界信息通信技术监管界盛会。
- 创建、启动和指导了信息通信技术监管调查，这是全球监管和重要市场数据（[www.itu.int/net4/itu-d/icteye](http://www.itu.int/net4/itu-d/icteye)）。
- 就电信发展局和国际电联整体关注的战略和政策问题向高级管理层提供咨询意见。
- 对整合一体的信息通信技术数据库的开发和实施予以管理。

2003 — 2007年

### 电信发展局监管改革处负责人

- 指导监管改革项目，为监管机构提供实用工具和资源；向监管机构提供培训；确定年度目标和预算资源需求；联合撰写了年度《电信改革趋势报告》。监督西非经共体/西非经济和货币联盟（ECOWAS/UEMOA）监管/政策统一项目。

1997 — 2003年

### 电信发展局监管官员

- 组织区域和全球讲习班；在组织外活动上就复杂的监管问题做出介绍；共同撰写了《有效监管案例研究：巴西》以及年度趋势报告。

1994 — 1997年

### 电信发展局政策分析师

管理政策、战略和融资计划；计划和实施了项目活动；参与非洲的“服务贸易”研究；修订了《美洲蓝皮书》、《非洲绿色文件》和《阿拉伯监管手册》（Arab Book）。

1993 — 1994年

### 借调到电信发展局

为1994年第一届世界电信发展大会（WTDC）制定计划，并审查和协调大会输入内容。

1989 — 1993年

### 美国商务部， 国家电信和信息管理局（NTIA），华盛顿特区

#### 电信政策专家 - 国际事务办公室

- 由于制定独立卫星系统政策而获颁美国商务部相关奖。
- 在国际电联和美洲国家组织的美洲电信委员会在电信发展方面代表美国政府，并在国际卫星通信组织（INTELSAT）在卫星政策方面代表美国商务部。
- 创建了第一届拉丁美洲电信峰会（LATS）。



## 教育、所任的组织机构成员、语言和个人情况

### 研究生

领导战略 - IMD商学院证书（2012年）  
联合国领导人计划 - 问责制和道德规范证书（2011年）

硕士 - 国际传媒政策（1991年）  
美利坚大学国际服务学院

### 本科

学士学位，特拉华大学（1988）

### 所任的组织机构成员

- 世界经济论坛EDISON联盟先驱人物 (<https://www.weforum.org/the-edison-alliance/partners>)
- 世界经济论坛虚拟现实和增强现实全球未来理事会成员  
(<https://fr.weforum.org/communities/gfc-on-virtual-reality-and-augmented-reality>)
- 哈佛大学伯克曼互联网与社会中心成员  
(<https://cyber.harvard.edu/people>)
- 无限一代的先驱人物 (<https://www.generationunlimited.org/who-we-are>)
- 日内瓦清华倡议国际顾问委员会成员  
<https://gt-initiative.org/people/advisory-board/>
- 可持续发展目标实验室顾问委员会成员  
<https://www.sdqlab.ch/en/what-we-do/2020/5/21/launch-of-the-sdg-lab-advisory-group>
- 美利坚大学互联网治理实验室校友专家委员会成员  
<https://internetgovernancelab.org/news/2020/10/2/internet-governance-lab-announces-inaugural-alumni-expert-council>
- 日内瓦创新运动成员
- 业余无线电操作员。美国无线电转播联盟成员
- 联合国战略规划网络前共同主席（2017-2018年）
- 瑞士国际研究网络（SNIS）学术委员会（AC）主席（2015-2019年）
- 联合国职员学院管理委员会成员（2018-2019年）

### 语言

英语、西班牙语和法语流利

### 家庭

已婚，四个孩子的母亲