



---

**SÉANCE PLÉNIÈRE**

**Document 4-F**  
**27 septembre 2021**  
**Original: anglais**

**Note du Secrétaire général**

**CANDIDATURE AU POSTE DE SECRETAIRE GENERAL**

En complément des informations données dans le Document 3, j'ai l'honneur de transmettre à la Conférence, en annexe, la candidature de:

**Mme Doreen BOGDAN-MARTIN (États-Unis d'Amérique)**

au poste de Secrétaire général de l'Union internationale des télécommunications.

Houlin Zhao  
Secrétaire général

**Annexe: 1**



LA MISSION PERMANENTE DES ÉTATS-UNIS  
D'AMÉRIQUE AUPRES DE L'OFFICE DES NATIONS UNIES  
ET DES AUTRES ORGANISATIONS INTERNATIONALES  
A GENEVE

N° 58-21

La Mission permanente des États-Unis d'Amérique auprès de l'Office des Nations Unies et des autres organisations internationales à Genève présente ses compliments et a le plaisir de répondre à la Lettre circulaire N° 21/41 de l'UIT, du 27 septembre 2021.

Le Gouvernement des États-Unis d'Amérique a l'honneur de présenter les candidatures ci-après lors des élections qui se tiendront pendant la Conférence de plénipotentiaires de l'UIT qui aura lieu à Bucarest (Roumanie), du 26 septembre au 14 octobre 2022.

Le Gouvernement des États-Unis d'Amérique a l'honneur de présenter et de soutenir la candidature de Mme Doreen Bogdan-Martin au poste de Secrétaire général de l'Union internationale des télécommunication. Une lettre de nomination adressée par M. Antony J. Blinken, Secrétaire d'État, ainsi que le curriculum vitae, la déclaration d'intention et la biographie de Mme Bogdan-Martin sont joints à la présente Note diplomatique.

Mme Bogdan-Martin travaille depuis plus de 30 ans dans le secteur des télécommunications et occupe depuis trois ans le poste de Directrice du Bureau de développement des télécommunications de l'UIT. Mme Bogdan-Martin a également démontré son engagement en faveur de la réduction de la fracture numérique et se concentre, dans son travail, sur l'élargissement de la connectivité à tous les habitants de la planète.

Si elle est élue, Mme Bogdan-Martin mettra tout en œuvre pour faire de l'UIT une organisation dont l'objectif est d'instaurer une connectivité numérique universelle sûre, inclusive et financièrement abordable, qui collabore avec ses partenaires pour une plus grande efficacité et qui est une institution reconnue pour son intégrité, sa transparence et son attachement à rendre des comptes. Nous espérons que tous les États Membres de l'UIT soutiendront sa candidature et voteront pour elle lors de la Conférence de plénipotentiaires.

Le Gouvernement des États-Unis d'Amérique a en outre l'honneur de présenter la candidature de son pays en vue de sa réélection au Conseil de l'UIT pour la Région A (Amériques), pour la période 2023-2026. Les États-Unis sont membres du Conseil depuis sa création en 1948 et continuent d'apporter un soutien sans faille à l'UIT, non seulement par leur contribution financière mais aussi grâce aux experts qui participent et contribuent à toutes les différentes activités de l'UIT. Les États-Unis sont déterminés à renforcer l'UIT, en partenariat avec les États Membres et les Membres de Secteur de l'Union.

Le soutien précieux que les États Membres de l'UIT apporteront à la candidature de Mme Bogdan-Martin au poste de Secrétaire général de l'Union et à la candidature des États-Unis au Conseil de l'UIT sera vivement apprécié.

La Mission permanente des États-Unis d'Amérique auprès de l'Office des Nations Unies et des autres organisations internationales à Genève saisit cette occasion pour renouveler à l'Union internationale des télécommunications l'assurance de sa haute considération.

Annexes

Genève, le 27 septembre 2021

Union internationale des télécommunications  
à Genève



**LE SECRÉTAIRE D'ÉTAT**  
**WASHINGTON**

Le 24 septembre 2021

M. Houlin Zhao  
Secrétaire général  
de l'Union internationale des télécommunications  
Genève

Monsieur le Secrétaire général,

Les États-Unis d'Amérique ont l'honneur de présenter la candidature de Doreen Bogdan-Martin au poste de Secrétaire général de l'Union internationale des télécommunications (UIT) lors de l'élection qui se tiendra à la Conférence de plénipotentiaires de l'UIT qui aura lieu à Bucarest (Roumanie), du 26 septembre au 14 octobre 2022.

Actuellement Directrice du Bureau de développement des télécommunications de l'UIT, Mme Bogdan-Martin a fait toute sa carrière à l'UIT et s'emploie, depuis plus de 30 ans, à faire en sorte que tout un chacun puisse avoir accès aux télécommunications et aux technologies de l'information et de la communication. Sa priorité est de réduire la fracture numérique, renforcer la transparence et faire avancer les initiatives menées dans le monde en faveur de la connectivité dans les écoles, de l'innovation, de la transformation numérique et de la mobilisation des jeunes. Elle comprend combien il est urgent d'assurer la connectivité universelle, important de disposer de réseaux et de services interopérables et nécessaire d'assurer la gestion efficace du spectre et une collaboration entre gouvernements dans le domaine de la réglementation.

Étant donné que la communauté internationale utilise les télécommunications et les technologies de l'information et de la communication au service du développement économique et social, les qualités de leader de Mme Bogdan-Martin, ses compétences, son expérience et sa vision seraient pour l'UIT des atouts considérables. Je suis certain que Mme Bogdan-Martin continuera à œuvrer pour la connectivité pour tous et aidera l'organisation à trouver sa place dans le monde numérique de demain.

Les États-Unis sont honorés de présenter et de soutenir sans réserve la candidature de Mme Bogdan-Martin. Cette élection est une grande priorité pour les États-Unis et nous formons le souhait que tous les États Membres apportent leur soutien et leur voix à Mme Bogdan-Martin.

Veillez agréer, Monsieur le Secrétaire général, l'assurance de ma très haute considération.

  
Antony J. Blinken

## DOREEN BOGDAN-MARTIN

Candidate au poste de Secrétaire général,  
Union internationale des télécommunications (UIT)

### *Un avenir numérique connecté fiable pour tous*



Je présente ma candidature au poste de Secrétaire général de l'UIT. Je conçois une organisation à l'avant-garde des efforts menés au niveau mondial pour satisfaire les besoins de connectivité et accroître les opportunités numériques pour tout le monde. Je travaillerai sans relâche pour renforcer l'UIT et en faire une organisation de plus en plus tournée vers l'avenir, fondée sur les faits, axée sur les effets et les résultats, transparente et réactive. Nous serons à la hauteur de notre mission pour mener nos membres vers l'avenir numérique.

Ma vision de l'UIT comprend trois piliers complémentaires :

- 1) **Viser haut** pour parvenir à la connectivité numérique universelle, caractérisée par la sécurité et l'inclusivité ;
- 2) **Collaborer efficacement** pour accroître l'impact et la durabilité ; et
- 3) **Être une institution éminente** avec intégrité et dans le respect de l'obligation de rendre compte.

## **Viser haut ... pour la connectivité universelle**

*Une UIT qui offre un accès universel à Internet, qui soit sûr, inclusif et à un coût raisonnable, d'ici à 2030*

Si je suis élue Secrétaire générale, je veillerai à ce que l'UIT ajoute une valeur transformatrice à la mission de connecter à Internet les personnes qui ne le sont pas encore. La connectivité est essentielle pour réaliser le Programme de développement durable à l'horizon 2030 de l'ONU ; c'est le catalyseur et le vecteur essentiels pour parvenir aux buts des 17 objectifs de développement durable (ODD). Nous devons établir la connectivité universelle étayée par des réseaux résilients et sûrs pour les 3,7 milliards de personnes qui ne sont toujours pas connectées. C'est au cœur de ma vision pour notre organisation. Le travail des Bureaux de l'UIT sur l'harmonisation du spectre radioélectrique et l'élaboration de normes internationales pour des services et des réseaux de grande qualité sera fondamental. Tout comme le sera notre travail sur des pratiques réglementaires efficaces qui attirent les investissements et permettent la concurrence. Nous poursuivrons inlassablement notre recherche de la connectivité universelle.

Mes principales réalisations :

- Direction de la Commission « Le large bande au service du développement durable » qui prône le large bande universel à un coût raisonnable ;
- Négociation d'initiatives conjointes majeures avec l'ONU et des organismes donateurs ainsi que des partenaires du secteur privé, comme le programme de connectivité des écoles (Giga) de l'UIT/l'UNICEF et les Centres de transformation numérique ;
- Direction du Secrétariat du Partenariat EQUALS qui s'attaque aux inégalités entre les sexes dans le domaine de l'accès, des compétences et du leadership sur la plan numérique ; et
- Renforcement de nos actions concernant la réglementation et les politiques avec des

## Viser haut ... pour façonner notre avenir numérique

### *Une UIT à l'avant-garde du leadership éclairé dans le domaine des technologies nouvelles et émergentes*

Étant donné qu'il s'agit d'une organisation du système des Nations Unies, l'UIT devrait être un leader éclairé et une source de références dans l'optique de façonner l'avenir de plus en plus numérique de l'humanité. Si je suis élue Secrétaire générale, je renforcerai le savoir-faire de l'UIT sur les meilleures innovations numériques et protections contre les effets nuisibles potentiels, et sa capacité de mobiliser celles-ci. Nous devons être à l'avant-garde de la compréhension des technologies transformationnelles telles que la 5G et puis la 6G, l'Internet des objets, l'intelligence artificielle et l'apprentissage automatique. Les produits et services de l'UIT seront le fruit de la cocréation et d'une réflexion conceptuelle tournée vers l'avenir. Je renforcerai les services de conseil destinés aux membres afin de faciliter le déploiement responsable des réseaux à haut débit. Afin de se préparer pour l'avenir, l'UIT doit tirer parti de sa capacité à réunir les parties prenantes au niveau mondial et de manière inclusive, et j'intégrerai les voix des pays en développement, des femmes et des filles, des jeunes et de la société civile dans nos plans d'action pour que ceux-ci jouent un rôle dans la définition de l'avenir numérique.

## Viser haut ... pour renforcer l'agilité et la résilience

### *Une UIT prête à relever les défis et faire face aux situations complexes*

L'UIT doit être agile pour répondre aux événements mondiaux imprévus et s'adapter aux perturbations au sein de l'organisation. La pandémie de COVID-19 est un avertissement qui doit nous encourager à nous doter de capacités de préparation stratégique, d'action et d'atténuation des risques pour les situations d'urgence. Elle souligne le besoin urgent de connectivité, d'interopérabilité des réseaux et des services, de gestion efficace du spectre et de collaboration en matière de réglementation au sein des gouvernements et entre ceux-ci. Si je suis élue Secrétaire générale, je veillerai à ce que l'UIT ait des plans à jour concernant la disponibilité opérationnelle, le risque d'exploitation et les interventions d'urgence, y compris pour

Mes principales réalisations :

- Lancement de la conception d'un Centre international d'innovation numérique et du Conseil des visionnaires de l'initiative Generation Connect pour favoriser la mobilisation des jeunes ;
- Conception d'une Stratégie de l'UIT pour la jeunesse pour et par les jeunes, y compris un groupe de travail intersectoriel des jeunes ;
- Lancement du Conseil des visionnaires de l'initiative Generation Connect et conceptualisation du Sommet mondial de la jeunesse précédant la Conférence mondiale de développement des télécommunications ; et
- Amélioration de la cohérence entre les programmes pour qu'ils produisent des conseils techniques et stratégiques utiles fondés sur des données probantes et tournés vers l'avenir.

Mes principales réalisations :

- Promotion d'activités entreprises en réaction à la pandémie de COVID, de mesures, de lignes directrices et de partenariats stratégiques pour régler les problèmes urgents de connectivité ;
- Mise à jour des lignes directrices sur les télécommunications d'urgence pour la préparation en vue d'épidémies ;
- Création de la Plateforme de résilience du réseau mondial (REG4COVID) pour rassembler les mesures prises pour aider les communautés à rester connectées pendant la pandémie ;
- Lancement de CYB4COVID, une plateforme de ressources dans le domaine de la cybersécurité ; et
- Redéploiement du personnel (en tant que Directrice du BDT) et prise de décisions sur des affectations temporaires pendant la pandémie pour appuyer les besoins des membres et assurer la continuité des activités, le maintien du moral du personnel et la poursuite du dialogue avec les membres.

soutenir nos membres en cas de besoin. J'établirai une cellule de crise qui procédera à la planification de scénarios, à la planification des interventions d'urgence et à des exercices de prévision stratégique. Nous aurons des processus de réponse rapide et nous les coordonnerons avec nos organisations partenaires. Nos équipes pourront s'adapter à des besoins réels au fur et à mesure de leur évolution.

## **Collaborer pour obtenir des effets ... au moyen de partenariats**

### *Une UIT qui réunit ses forces en partenariat avec d'autres organisations pour avoir un effet stratégique*

Nous devons tirer profit de la combinaison unique de l'UIT de membres appartenant au secteur public et au secteur privé ainsi que de la richesse de ses relations interorganisationnelles. Si je suis élue Secrétaire générale, je continuerai de rechercher des partenariats mondiaux efficaces pour l'organisation, comme je l'ai fait en ma qualité de Directrice du Bureau de développement des télécommunications (BDT). Nous mettrons en œuvre une culture de la collaboration, y compris avec les investisseurs extérieurs, les opérateurs, les entreprises de technologie, les institutions de normalisation, les banques de développement et les organes spécialisés. Nous allons nouer des partenariats avec des membres, tirer parti de leurs connaissances spécialisées et de leurs ressources, mobiliser de nouvelles ressources et rechercher de nouvelles contributions volontaires et en nature. J'utiliserai mes contacts et mon expérience dans l'établissement de partenariats pour définir, développer et approfondir les relations de l'UIT avec les principales parties prenantes et pour appuyer les bureaux régionaux et les Bureaux de l'UIT dans leurs projets de partenariat. Ceci accroîtra notre efficacité, notre influence et notre productivité.

Mes principales réalisations :

- Recherche constante de la collaboration entre les Bureaux au cours de mes 25 années de carrière à l'UIT ;
- Grande attention portée en ma qualité de Directrice du BDT à l'objectif d'intéresser les directeurs des autres Bureaux à nos projets et notre travail portant sur l'innovation, la jeunesse, l'alphabétisation numérique et les questions de coopération numérique ;
- Encouragement de la collaboration interne au sujet du Forum annuel du Sommet mondial sur la société de l'information, de l'égalité des sexes, de la protection en ligne des enfants et de la cybersécurité ; et
- Participation au Comité de coordination composé des cinq fonctionnaires élus de l'UIT.
  - Direction de l'initiative Connect2Recover visant à renforcer la connectivité fiable et à un coût raisonnable dans le cadre des mesures prises par les pays pour se relever de la pandémie de COVID-19 ; et
  - Codirection du Plan d'action conjoint et de l'Appel à l'action pour le développement du numérique en collaboration avec la Banque mondiale, le Forum économique mondial et la GSMA.

## **Collaborer pour obtenir des effets ... en se renforçant de l'intérieur**

### *Grâce à la coordination interne, l'UIT a plus de valeur que la somme de ses différentes composantes*

La structure tripartite de l'UIT est l'un de ses grands atouts car elle permet de nombreuses initiatives portant sur tout une gamme de sujets d'être sensibles aux pays et aux situations ayant des besoins différents. Toutefois, les Bureaux ont davantage d'impact avec leurs ressources et satisfont mieux les besoins des membres lorsqu'ils collaborent. Par exemple, nous pouvons et nous devrions utiliser davantage les plateformes internes partagées et les procédures communes pour les réunions de l'UIT et leurs préparatifs afin de maximiser nos activités collaboratives. Nos membres se réjouiront de



l'amélioration de la cohérence et de l'efficacité. Si je suis élue Secrétaire générale, je montrerai la voie pour ce qui est de la recherche d'opportunités de collaboration plus étroite entre les membres du personnel et les équipes à travers tous les Bureaux, et j'appuierai les Bureaux dans la mise en œuvre de ces mesures.

## **Collaborer pour obtenir des effets ... pour produire des résultats sur le terrain**

### *Une UIT qui offre de la valeur aux membres dans chaque région*

Notre présence régionale joue un rôle crucial pour ce qui est du mandat et de la mission de l'UIT – et elle a été l'un des principes directeurs de mon leadership dans l'organisation. Si je suis élue Secrétaire générale, je viserai à une présence régionale cohérente, efficace et experte qui porte ses fruits dans les pays membres de l'UIT. Pour produire un effet quantifiable et substantiel au niveau régional et national, j'améliorerai la répartition régionale des ressources pour satisfaire les besoins des membres. Je dirigerai des actions visant à réduire les doubles emplois et améliorer la coordination entre les Bureaux. Ceci permettra à notre personnel régional de produire des résultats de grande qualité d'une manière plus rapide, optimale et transparente. Nous serons un partenaire digne de confiance dans la réalisation de projets régionaux et nationaux avec d'autres organisations.

### **Être une institution éminente ... en optimisant l'exécution de nos activités**

#### *Une UIT admirable, efficace, axée sur les résultats et dont les réalisations sont évidentes*

Nous devons gérer les ressources humaines et financières de l'UIT de manière efficace et transparente et dans le respect de l'obligation de rendre compte. Si je suis élue Secrétaire générale, je ferai fond sur l'approche de l'organisation axée sur les résultats dans le domaine de la gestion professionnelle et nos méthodes de travail. Nous produirons des réalisations évidentes et quantifiables et nous communiquerons nos résultats clairement à nos membres, en particulier les résultats de nos conférences. Je demanderai au Secrétariat général et à chaque Bureau de respecter des exigences élevées. Nous veillerons à ce que notre personnel soit de premier ordre et qu'il ait des connaissances de pointe et un raisonnement tourné vers l'avenir. L'augmentation de la diversité – sur le plan de la géographie, du genre, de la

Mes principales réalisations :

- Recherche de relations plus étroites entre les bureaux régionaux ainsi qu'avec le siège ;
- Vérification de la présence de représentants dans chaque région pour chaque domaine principal d'intervention et de la coordination de notre travail ;
- Renforcement de notre dialogue avec l'ONU et les équipes pays de l'ONU ;
- Lancement d'un examen détaillé pour renforcer, autonomiser et accroître la pertinence des bureaux régionaux et de zone de l'UIT ; et
- Fourniture de nouveaux outils pour soutenir les pays membres : Guide des solutions pour la connectivité Internet sur le dernier kilomètre, Guide pour la création de villages intelligents et Lignes directrices pour les télécommunications d'urgence.

Mes principales réalisations :

- Lancement d'un comité de projets pour examiner et approuver les nouveaux projets et surveiller et superviser la mise en œuvre en temps voulu de nos projets, qui sont au nombre de plus de 70 ;
- Introduction d'un processus complet de gestion axée sur les résultats accompagné de la formation nécessaire, d'extraits clairement reflétés et d'indicateurs clés de performance ;
- Création de tableaux de bord de gestion pour un suivi en temps réel ; et
- Mise en œuvre d'un vaste programme de perfectionnement professionnel destiné au personnel portant sur la gestion des projets, la mobilisation des ressources, les communications et la gestion axée sur les résultats.



connaissance du domaine et de la jeunesse – de notre personnel encouragera une culture de disponibilité et d'innovation dans toute l'UIT. L'UIT sera une organisation apprenante qui investit dans son personnel et le soutient, ce qui lui permettra de mieux conseiller nos membres.

## Être une institution éminente ... en renforçant la gouvernance

### *Une UIT qui respecte des exigences élevées et jouit de la confiance de ses membres et du respect de ses pairs*

Sous ma direction si je suis élue Secrétaire générale, l'UIT respectera la Constitution et la Convention, rendra compte de manière efficace et transparente à la Conférence de plénipotentiaires et au Conseil, présentera des propositions bien pensées et mettra en œuvre leurs directives et le Plan stratégique. L'UIT sera bien préparée pour assurer la gestion responsable de son mandat, de ses responsabilités fiduciaires et de ses ressources. Nous jouirons de la confiance de nos membres et du respect des organisations qui sont nos pairs.

Nous définirons, proposerons, mettrons en œuvre et suivrons des mesures dans toute l'institution pour que nos systèmes de préparation et de gestion financière soient solides et que notre réputation soit inébranlable. Si je dirige l'UIT, je veillerai à ce que l'éthique y joue un rôle de premier plan. J'insisterai pour que l'organisation mette résolument l'accent sur l'intégrité, le respect et l'impartialité à tous les niveaux et dans tous les domaines.

\* \* \*

Mes principales réalisations :

- Direction du Groupe de travail sur les contrôles internes pour s'attaquer aux faiblesses dans le domaine de la gouvernance, l'éthique et la détection de la fraude, le recrutement de spécialistes et la conformité, les procédures financières et de passation des marchés, et renforcement des contrôles et procédures internes dans leur ensemble, soumission de rapports au Conseil ;
- Établissement d'un tableau de bord de la conformité au sein du BDT pour faire le suivi de la mise en œuvre en temps voulu des recommandations résultant des audits et d'autres recommandations ;
- Direction et gestion de conférences de l'UIT, Secrétaire auprès de la Conférence de plénipotentiaires, Secrétaire auprès du Conseil de l'UIT, Conseillère principale du Secrétaire général de l'UIT, présidente de l'équipe spéciale sur l'égalité des sexes et autres rôles ; et
- Participation active à l'examen des décisions de l'organe directeur et suivi pour en vérifier la mise en œuvre.

Mon approche et mon expérience du leadership correspondent à la vision que j'ai exposée ci-dessus. Pendant les 25 ans de ma carrière à l'UIT, j'ai assidument cherché à rendre la connectivité efficace accessible sous toutes ses formes. J'ai noué des relations durables avec nos membres et d'autres organisations du système des Nations Unies, ainsi qu'avec le secteur privé, des institutions de financement, la société civile et les milieux universitaires. Je continuerai de faire preuve de l'esprit d'équipe, de l'honnêteté, de l'ouverture d'esprit et de la capacité d'écoute qui guideront l'UIT lorsqu'elle s'acquittera de ses responsabilités et surmontera les difficultés. Ce serait pour moi un honneur et un privilège de servir cette organisation en qualité de Secrétaire générale. Je vous demande de m'accorder votre confiance et votre soutien pour ce voyage important.

## DOREEN BOGDAN-MARTIN

[www.linkedin.com/in/doreentbogdan](http://www.linkedin.com/in/doreentbogdan)



---

### BIOGRAPHIE

---

Doreen Bogdan-Martin est un leader inclusif tourné vers l'avenir et mondialement reconnu qui possède 30 ans d'expérience dans le secteur des technologies de l'information et de la communication (TIC), les relations avec les gouvernements, et les organisations multilatérales, y compris près de 28 ans avec l'Union internationale des télécommunications (UIT). Elle allie une connaissance profonde de l'UIT avec une attention axée sur les membres, un solide leadership, une intégrité sans faille et un style coopératif. Outre son expérience et son savoir-faire technique, elle est connue pour son honnêteté, son ouverture d'esprit et sa volonté d'écoute. Elle sait comment faire fond sur les forces de l'UIT - et quelles sont les faiblesses à corriger afin de permettre un accès universel, sûr, inclusif et d'un prix abordable aux TIC.

En sa qualité de Directrice du Bureau de développement des télécommunications (BDT) de l'UIT depuis janvier 2019, Mme Bogdan-Martin a réalisé les vastes réformes qu'elle avait promises lorsqu'elle brigua ce poste et elle a constitué un Bureau recentré et axé sur les résultats. Son action a compris l'amélioration des compétences du personnel du BDT et l'adaptation de l'assistance technique, des outils et du savoir-faire du BDT aux défis qui se posent pour combler la fracture numérique. Elle a instauré un système de gestion axé sur les résultats, amélioré le respect de l'obligation de rendre compte en interne et entamé un examen complet de la communication de rapports à travers tout le réseau mondial des bureaux du BDT. Elle réforme le BDT pour le transformer en une organisation dynamique, réactive et adaptée aux besoins. Comme elle l'avait également promis, Mme Bogdan-Martin a favorisé de nouveaux partenariats, menant à plus de 50 accords depuis qu'elle a pris ses fonctions, et lancé des initiatives mondiales sur la connectivité des écoles, l'innovation, la transformation numérique et la participation des jeunes, ainsi qu'une Stratégie pour la jeunesse concernant l'ensemble de l'UIT et un Conseil « Generation Connect » pour faire entendre les voix des jeunes.

Mme Bogdan-Martin a fait la preuve de son leadership en temps de crise. Lorsque la pandémie de COVID-19 a commencé, elle a établi la Plateforme de résilience du réseau mondial (REG4COVID) pour appuyer les parties prenantes qui cherchent à maintenir et élargir la connectivité. Son équipe et elle-même ont élaboré des lignes directrices et des outils pour le public au sujet des compétences numériques et de la cybersécurité. Elle a rapidement mis en œuvre des mesures pour assurer la sécurité et le bien-être du personnel (pause-café virtuelle, séances de discussion ouverte et autres activités) et pour que celui-ci continue de participer pleinement à la mission du BDT.

Quand elle était à la tête du Département de la planification stratégique et des relations avec les membres de l'UIT de 2008 à 2018, elle a mené des conférences mondiales, dirigé les communications et les relations avec les membres et supervisé les relations de l'UIT avec l'ONU. Elle a contribué à la création de la Commission « La large bande au service du développement durable », pour laquelle elle assume toujours la fonction de Directrice exécutive. Elle fut une pionnière pour ce qui est de la contribution de l'UIT au Partenariat mondial pour l'égalité hommes-femmes à l'ère du numérique EQUALS et elle supervise cette contribution, elle a créé le Sommet de la jeunesse BYND et elle dirige la collaboration de l'UIT avec l'UNICEF dans le cadre du projet Giga qui vise à connecter toutes les écoles du monde.

Mme Bogdan-Martin est titulaire d'un Master en politique des communications internationales de l'American University à Washington, d'un certificat de troisième cycle en stratégies de leadership de

l'Institute for Management Development de Lausanne, en Suisse, et d'un certificat en obligation de rendre compte et éthique du Programme pour les hauts responsables des Nations Unies. Elle est membre affiliée du Berkman Klein Center for Internet & Society at Harvard University, Championne de l'initiative Generation Unlimited et Championne de l'EDISON Alliance dirigée par le Forum économique mondial. Elle siège à plusieurs organes consultatifs, notamment l'Initiative Genève-Tsinghua, le conseil consultatif du Sustainable Development Goals (SDG) Lab, les Laboratoires d'innovation technologique de l'ONU et l'Alumni Expert Council de l'Internet Governance Lab de l'American University à Washington. Elle est également opérateur radio-amateur qualifié et membre de l'Institut des ingénieurs électriciens et électroniciens (IEEE). Mme Bogdan-Martin est mariée et mère de quatre enfants.



## DOREEN BOGDAN-MARTIN

Candidate au poste de secrétaire général de l'Union internationale des télécommunications (UIT)

[www.linkedin.com/in/doreentbogdan](https://www.linkedin.com/in/doreentbogdan) Twitter @doreenbogdan

### EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

Depuis 2019

#### UNION INTERNATIONALE DES TÉLÉCOMMUNICATIONS (UIT), Genève (Suisse)

##### Directrice, Bureau de développement des télécommunications

*En tant que Directrice du BDT, j'ai mis en place un Bureau recentré et axé sur les résultats, renforcé les compétences du personnel, amélioré la structure, œuvré pour résoudre les difficultés auxquelles se heurtent les pays pour réduire la fracture numérique et veillé à ce que l'assistance technique, les outils et les compétences spécialisées dont nous disposons soient adaptés pour surmonter ces difficultés. Mes principaux résultats sont les suivants:*

- **J'ai mis en œuvre un style de direction axé sur l'humain**, faisant largement appel à des processus consultatifs et participatifs.
- **J'ai renforcé le principe de responsabilité** en dirigeant les groupes de contrôle interne en vue de repérer les insuffisances en matière de gouvernance, d'éthique et de détection des fraudes. J'ai amélioré les procédures de recrutement des spécialistes, ainsi que les procédures en matière de conformité, de gestion financière et de passation de marchés et renforcé l'ensemble des contrôles et procédures internes. J'ai réorganisé les processus du BDT liés aux projets avec la création d'un Comité directeur des projets pour garantir un examen et des consultations adéquats au stade de la conception, l'amélioration des outils pour établir des rapports et assurer le suivi ainsi qu'un examen adéquat et la conformité au moment de la clôture du projet.
- J'ai mis en place un **processus de gestion entièrement axée sur les résultats** qui portait également sur la formation et rendait clairement compte des produits et IFP, garantissant la cohérence entre le programme, les initiatives régionales et les autres projets. J'ai créé un tableau de bord de gestion pour assurer un suivi en temps réel.
- J'ai lancé un examen approfondi, en collaboration avec un cabinet de conseil externe, pour renforcer les **bureaux régionaux et les bureaux de zone** de l'UIT, leur donner les moyens de s'acquitter de leur mission et accroître leur pertinence, notamment avec un alignement plus étroit avec les équipes de pays des Nations Unies.
- **J'ai renforcé les compétences** du BDT et œuvré pour la mise en place de formations à la gestion de projets pour tous les responsables de projet, qui ont abouti à la certification de 80 fonctionnaires dans le domaine de la gestion de projets au service du développement; j'ai créé un réseau de champions du changement avec la certification de plus de 40 fonctionnaires selon le programme de gestion du changement des Nations Unies; j'ai instauré un processus continu de renforcement des compétences dans les domaines de la gestion axée sur les résultats, de la mobilisation de ressources et de la communication au service du développement.
- J'ai obtenu la conclusion de plus de 50 nouveaux **partenariats** avec le secteur privé, des banques de développement et des organismes donateurs au cours de la période 2019-2020, qui ont abouti à des engagements annuels de près de 15 millions USD.
- J'ai mené les négociations pour de **grandes initiatives conjointes** avec les Nations Unies et d'autres partenaires, notamment le projet UIT/UNICEF sur la connectivité dans les écoles (GIGA) et l'initiative des Centres de transformation numérique (DTC) menée avec des organismes donateurs et le secteur privé.
- J'ai dirigé la **Commission sur le large bande au service du développement durable**, travaillant avec plus d'une cinquantaine de dirigeants influents du monde entier pour défendre un large bande universel et financièrement abordable pour tous. Le Rapport sur la situation du large bande, publication annuelle phare de la Commission, et les résultats de ses différents groupes de travail traitant notamment des services financiers, de l'éducation, de la santé, de l'égalité hommes-femmes sont, pour les Nations Unies et les autres nations membres, de grandes sources de référence reposant sur des données factuelles.
- J'ai travaillé en étroite collaboration avec le processus de **coopération numérique de l'ONU**. J'ai codirigé les groupes sur la connectivité et le renforcement des capacités numériques créés dans le cadre du Plan d'action pour la coopération numérique. J'ai codirigé la série de webinaires de haut niveau "La coopération numérique entre l'UIT et l'ONU pendant la pandémie de COVID". J'ai codirigé la **Coalition sur la technologie** et l'innovation créée dans le cadre du **Forum Génération Égalité des Nations Unies**.
- J'ai lancé le **Centre international d'innovation numérique (I-CoDI)** pour appuyer le développement et l'utilisation de l'innovation au sein de l'UIT et fournir un service aux États Membres.
- J'ai œuvré pour la mise en place d'activités **pour lutter contre le COVID**, avec l'organisation de manifestations, la définition de mesures stratégiques et de lignes directrices et la conclusion de partenariats stratégiques pour surmonter les difficultés liées à la connectivité, notamment:
  - Création de la plate-forme mondiale pour la résilience des réseaux (REG4COVID) afin de compiler les mesures prises pour aider les communautés restées sans connexion.
  - Lancement du programme Connect2Recover avec des organismes donateurs afin de renforcer la connectivité en toute fiabilité.
  - Lancement de la plate-forme CYB4COVID rassemblant des ressources pour améliorer les mesures de cybersécurité.
  - Mise à jour des Lignes directrices sur la protection en ligne des enfants.
  - Modification des Lignes directrices sur les télécommunications d'urgence pour y intégrer la planification face aux épidémies.
  - Appui à l'élaboration du Programme d'action de la Commission sur le large bande.
  - Direction de l'élaboration du Plan d'action conjoint pour le développement numérique, conjointement avec la Banque mondiale, du Forum économique mondial et de la GSMA.
  - Organisation de la Table ronde d'économistes consacrée aux incidences économiques du COVID.





- J'ai permis l'**élaboration de nouveaux outils pour appuyer les États Membres**: le Guide des solutions pour la connectivité sur le dernier kilomètre, le Guide pour la création de villages intelligents (concept mis en œuvre au Niger) et les Lignes directrices sur les télécommunications d'urgence.
- J'ai renforcé notre **engagement dans le domaine de la réglementation et des politiques** avec l'élaboration du kit pratique et de la plate-forme UIT-Banque mondiale sur la réglementation du numérique, ainsi que dans celui de la **collecte et l'analyse de données** avec le lancement de la série de publications "Mesurer le développement du numérique".
- J'ai élargi l'offre de **renforcement des capacités** pour les Membres avec le lancement de la nouvelle plate-forme en ligne de l'Académie de l'UIT; j'ai négocié des partenariats de formation avec les États Membres et d'autres instituts de formation. Les principales manifestations organisées récemment sont notamment les cyberexercices virtuels, la formation sur les télécommunications d'urgence et les exercices de simulation associés.
- J'ai contribué à l'élaboration de la **Stratégie de l'UIT pour la jeunesse**, conçue par et pour les jeunes. J'ai créé une équipe spéciale pour la jeunesse associant tous les Secteurs. J'ai lancé le Conseil des visionnaires de l'initiative Generation Connect et pris part à la conception du Sommet mondial de la jeunesse organisé avant la Conférence mondiale de développement des télécommunications (qui a lieu tous les quatre ans).
- J'ai dirigé le secrétariat du partenariat **Equals**, qui rassemble plus de cent partenaires œuvrant pour **réduire les disparités entre les hommes et les femmes** en matière d'accès, de compétences et de responsabilités dans le domaine du numérique. J'ai organisé les "Prix Equals" in Tech remis chaque année. Enfin, j'ai contribué à mener le projet "Les technologies – catalyseur de débouchés économiques pour les femmes" dans les PMA.

2008 — 2018

### **Chef, Département de la planification stratégique et des relations avec les membres**

*J'ai dirigé le Département de la planification stratégique et des relations avec les membres du Secrétariat général de l'UIT pour le Secrétaire général, où j'étais à la tête d'une équipe de six chefs de division et de 80 collaborateurs et j'ai piloté d'importants changements, notamment:*

- Refonte complète des **relations avec les membres** pour poursuivre une approche "orientée client", axée sur la connaissance et la réponse aux intérêts et aux besoins des membres, et rationalisation du système d'adhésion.
- Lancement d'un **engagement majeur dans l'ensemble du système des Nations Unies**, pour contribuer les connaissances spécialisées de l'UIT à toutes les activités de l'ONU portant sur les TIC (y compris les nombreuses dimensions du développement durable).
- Transformation de l'**image publique et des communications de l'UIT**, en consolidant l'image de marque de l'organisation de façon qu'elle véhicule maintenant sur l'Internet, les réseaux sociaux et les médias classiques l'image d'une institution pertinente, experte et professionnelle.
- Renforcement de l'**efficacité, de la transparence et de la gouvernance** de l'UIT au moyen de diverses procédures améliorées.
- J'ai en outre assuré les fonctions suivantes: secrétaire auprès de la Conférence de plénipotentiaires; **secrétaire auprès du Conseil de l'UIT** (qui assure la gouvernance de l'UIT entre les Conférences de plénipotentiaires); Conseillère principale du Secrétaire général de l'UIT, Présidente du Groupe spécial sur les questions de genre, membre et secrétaire du Groupe de coordination de la gestion; secrétaire du Comité de coordination; membre du Comité de gestion du Secrétariat général, de l'équipe spéciale intersectorielle et de l'équipe spéciale sur le Sommet mondial sur la société de l'information et les Objectifs de développement durable (SMSI/ODD).
- Création du **partenariat mondial EQUALS** (<https://www.equalsintech.org>), réseau fondé sur des données factuelles rassemblant de nombreuses parties prenantes qui éveille l'intérêt des femmes pour les technologies tout en mettant des technologies à leur disposition. Création des **prix annuels EQUALS in Tech Awards pour récompenser** les réalisations remarquables et les stratégies innovantes tirant parti des TIC pour autonomiser les femmes.
- **Direction et gestion conférences mondiales de l'UIT**, notamment supervision des préparatifs (par exemple, en présidant le Groupe de préparation de la Conférence de plénipotentiaires), gestion de toutes les contributions aux conférences et de tous leurs résultats et supervision de la mise en œuvre des résolutions et des décisions (y compris des Conférences de plénipotentiaires, des Forums mondiaux des politiques de télécommunication, de la Conférence mondiale des télécommunications internationales et du Conseil de l'UIT).
- Création du **bureau de l'UIT auprès des Nations Unies à New York** et supervision de la coordination des affaires relatives à l'ONU, plaçant ainsi l'UIT au centre des aspects numériques du développement durable. **Représentante de l'UIT auprès du Comité de haut niveau sur les programmes**, un organe des Nations Unies qui relève du Conseil des chefs de secrétariat pour la coordination, lui-même un organe de l'ONU composé des chefs de secrétariat des organismes des Nations Unies.
- Lancement et coordination de la **Commission "Le large bande au service du développement durable"** ([www.broadbandcommission.org](http://www.broadbandcommission.org)), sous la direction du Secrétaire général.
- Organisation du premier **Sommet mondial de la jeunesse de l'UIT**, BYND2015 ([www.itu.int/en/bynd2015](http://www.itu.int/en/bynd2015)), qui a réuni 700 participants en présentiel et 3 000 à distance. **Création du musée À la découverte des TIC**.
- **Élaboration des plans stratégiques et opérationnels de l'UIT** dans le contexte des tendances en matière de TIC et de l'économie mondiale de l'information.
- **Représentante de l'UIT lors d'activités avec d'autres instances** (comme le groupe spécial du G20 chargé de l'économie numérique, le Forum sur la gouvernance de l'Internet, membre du Comité directeur du projet Internet pour tous du Forum économique mondial et responsable adjointe de l'Initiative sur l'économie et la société numériques du Forum économique mondial) à titre de conférencière principale, intervenante dans les groupes de discussion et porte-parole de l'UIT.
- **Encouragement de la collaboration interne** sur plusieurs questions y compris dans le cadre du Forum annuel du Sommet mondial sur la société de l'information, de l'égalité des sexes, de la protection en ligne des enfants (COP) et de la cybersécurité.



2007 — 2008

### **Chef, Division environnement réglementaire et commercial du Bureau de développement des télécommunications (BDT) de l'UIT**

*Direction de programmes et conseil auprès du Directeur du BDT et de gouvernements de pays en développement au sujet de la réforme réglementaire, de l'économie et des finances. Parmi ces initiatives:*

- Architecte principale et Directrice du **Colloque mondial des régulateurs (GSR)** (<https://www.itu.int/en/ITU-D/Conferences/GSR/Pages/GSR.aspx>), unique rencontre mondiale de la communauté internationale des régulateurs des TIC.
- Création de **l'unique rencontre mondiale de la communauté internationale des régulateurs des TIC**. Création, lancement et pilotage de l'Enquête sur la réglementation des TIC, le document de référence mondial en matière de données réglementaires et de données commerciales clés ([www.itu.int/net4/itu-d/icteye](http://www.itu.int/net4/itu-d/icteye)).
- **Formulation de conseils à l'intention de la haute direction** sur des questions de stratégie et de politique concernant le Bureau et l'UIT dans son ensemble.
- Gestion du développement et de la mise en œuvre d'une **base de données intégrée sur les TIC**.

2003 — 2007

### **Chef, Unité de la réforme réglementaire, BDT**

- Direction du **programme de la réforme réglementaire**, qui fournit des ressources et des **outils concrets aux régulateurs**; formation des régulateurs; définition des **objectifs annuels** et des impératifs de ressources budgétaires; collaboration à la rédaction du rapport annuel "**Tendances des réformes dans les télécommunications**"; **supervision du projet d'harmonisation des politiques et réglementations de la CEDEAO et de l'UEMOA**.

1997 — 2003

### **Responsable de la réglementation, BDT**

- Organisation d'**ateliers régionaux et mondiaux**; présentations lors de manifestations extérieures sur des questions réglementaires complexes et collaboration à la rédaction de "**Une réglementation efficace** – Étude de cas: Le Brésil", ainsi que du rapport annuel sur les **tendances**.

1994 — 1997

### **Analyste politique, BDT**

- Administration du **programme sur les politiques, les stratégies et le financement**; planification et mise en œuvre des activités de programmes; participation à la réalisation de l'étude sur le commerce des services pour l'Afrique; révision du "**Livre bleu pour les Amériques**", du "**Livre vert africain**" et du "**Livre arabe**".

1993 — 1994

### **Détachée auprès du BDT**

- Élaboration du programme, étude et coordination des contributions de présentations en vue de la première **Conférence mondiale de développement des télécommunications (CMDT)**, qui s'est tenue à Buenos Aires en 1994.

1989 — 1993

### **DÉPARTEMENT DU COMMERCE DES ÉTATS-UNIS, Administration nationale des télécommunications et de l'information (NTIA), Washington, DC**

#### **Spécialiste des politiques des télécommunications – Bureau des affaires internationales**

- Lauréate d'une **médaille du Département du Commerce** pour avoir élaboré une politique concernant les systèmes à satellites séparés.
- Représentante du Gouvernement des États-Unis en matière de **développement des télécommunications** auprès de l'UIT et de la Commission interaméricaine des télécommunications de l'OEA et représentante du Département du Commerce auprès d'INTELSAT pour ce qui est de la **politique des satellites**.
- Création du **premier Sommet latino-américain des télécommunications**.



## FORMATION, APPARTENANCE À DES ASSOCIATIONS PROFESSIONNELLES, LANGUES, RENSEIGNEMENTS PERSONNELS

### Études post-universitaires

Stratégies de leadership – Certificat de l'école de commerce de l'IMD (2012)  
Programme pour les hauts responsables des Nations Unies – Certificat en obligation de rendre compte et éthique (2011)

Maîtrise (M.A.) en politique internationale des communications (1991)  
American University, School of International Service

### Études universitaires

Licence (B.A.), Université du Delaware (1988)

### Affiliations

- Championne, Alliance Edison du Forum économique mondial (<https://www.weforum.org/the-edison-alliance/partners>)
- Membre du Conseil pour l'avenir mondial sur la réalité virtuelle et la réalité augmentée du Forum économique mondial (<https://fr.weforum.org/communities/gfc-on-virtual-reality-and-augmented-reality>)
- Membre affiliée, Berkman Klein Center for Internet and Society at Harvard University (<https://cyber.harvard.edu/people>)
- Championne, Generation Unlimited (<https://www.generationunlimited.org/who-we-are>)
- Membre du Conseil consultatif international, Initiative Genève-Tsinghua (<https://gt-initiative.org/people/advisory-board/>)

Membre du Comité consultatif du SDG Lab (<https://www.sdglab.ch/en/what-we-do/2020/5/21/launch-of-the-sdg-lab-advisory-group>)

Membre, Alumni Expert Council of the Internet Governance Lab de l'Université américaine de Washington D.C (<https://internetgovernancelab.org/news/2020/10/2/internet-governance-lab-announces-inaugural-alumni-expert-council>)

- Membre, Mouvement de Genève pour l'innovation
- Opérateur radio-amateur. Membre de l'American Radio Relay League
- Ancienne Coprésidente du Réseau de planification stratégique de l'ONU (2017-2018);
- Présidente du Conseil académique (CA) du Réseau suisse pour les études internationales (RéSEI) (2015-2019);
- Membre du Conseil des gouverneurs de l'École des cadres des Nations Unies (2018-2019)

### Langues

Anglais, espagnol et français courants

### Situation familiale

Mariée et mère de quatre enfants