



ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ

Документ 4-R
27 сентября 2021 года
Оригинал: английский

Записка Генерального секретаря
КАНДИДАТУРА НА ПОСТ ГЕНЕРАЛЬНОГО СЕКРЕТАРЯ

В дополнение к информации, содержащейся в Документе 3, имею честь представить Конференции, в приложении, кандидатуру:

г-жи Дорин БОГДАН-МАРТИН (Соединенные Штаты Америки)

на пост Генерального секретаря Международного союза электросвязи.

Хоулинь ЧЖАО
Генеральный секретарь

Приложение: 1



ПОСТОЯННОЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО
СОЕДИНЕННЫХ ШТАТОВ АМЕРИКИ
ПРИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ
И ДРУГИХ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ В ЖЕНЕВЕ

№ 58-21

Постоянное представительство Соединенных Штатов Америки при Организации Объединенных Наций и других международных организациях в Женеве свидетельствует свое уважение и с готовностью отвечает на Циркулярное письмо № 21/41 МСЭ от 27 сентября 2021 года.

Правительство Соединенных Штатов Америки с удовольствием представляет следующие кандидатуры на выборах, которые состоятся на Полномочной конференции МСЭ, проводимой в Бухаресте, Румыния, 26 сентября – 14 октября 2022 года.

Правительство Соединенных Штатов Америки имеет честь выдвинуть и поддержать кандидатуру г-жи Дорин Богдан-Мартин на пост Генерального секретаря Международного союза электросвязи. К настоящей дипломатической ноте прилагаются письмо Государственного секретаря г-на Энтони Дж. Блинкена о выдвижении кандидатуры, биографическая справка, заявление о концепции и биографические данные г-жи Богдан-Мартин.

Г-жа Дорин Богдан-Мартин работает в секторе электросвязи на протяжении 30 лет, из них три последних года – на посту Директора Бюро развития МСЭ. В течение этого времени г-жа Дорин Богдан-Мартин демонстрирует приверженность преодолению цифрового разрыва и основное внимание в своей работе уделяет расширению возможности установления соединений для всех людей в мире.

В случае избрания г-жа Дорин Богдан-Мартин сделает все, для того чтобы МСЭ стал организацией, которая стремится обеспечить универсальную возможность цифрового подключения – безопасного, инклюзивного и недорогого; сотрудничает с партнерами для повышения воздействия и выделяется как организация, которой присущи честность, прозрачность и подотчетность. Мы надеемся, что все Государства – Члены МСЭ поддержат кандидатуру Дорин Богдан-Мартин и проголосуют за нее на Полномочной конференции.

Правительство Соединенных Штатов Америки имеет честь выдвинуть также свою кандидатуру для переизбрания в состав Совета МСЭ, Район А (Северная и Южная Америка), на период 2023–2026 годов. Соединенные Штаты Америки являются членом Совета с момента его образования в 1948 году и неизменно решительно поддерживают МСЭ и как сторона, вносящая финансовый вклад, и путем участия и ведущей роли экспертов во всех видах деятельности МСЭ. Соединенные Штаты Америки привержены укреплению МСЭ в партнерстве с Государствами – Членами МСЭ и Членами Секторов МСЭ.

Мы будем весьма признательны за ценную поддержку, которую Государства – Члены МСЭ окажут кандидатуре г-жи Дорин Богдан-Мартин на пост Генерального секретаря МСЭ, а также кандидатуре Соединенных Штатов Америки в состав Совета МСЭ.

Постоянное представительство Соединенных Штатов Америки при Организации Объединенных Наций и других международных организациях пользуется этой возможностью, для того чтобы вновь заверить Международный союз электросвязи в своем самом высоком уважении.

Приложения

Женева, 27 сентября 2021 года

Международный союз электросвязи
в Женеве



**ГОСУДАРСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ
ВАШИНГТОН**

24 сентября 2021 года

Г-ну Хоулиню Чжао
Генеральному секретарю
Международного союза электросвязи
Женева

Уважаемый г-н Генеральный секретарь,

Соединенные Штаты Америки имеют честь выдвинуть кандидатуру г-жи Дорин Богдан-Мартин на пост Генерального секретаря Международного союза электросвязи (МСЭ) на выборах, которые состоятся на Полномочной конференции МСЭ, проводимой в Бухаресте, Румыния, 26 сентября – 14 октября 2022 года.

Свою профессиональную деятельность г-жа Дорин Богдан-Мартин, в настоящее время работающая на посту Директора Бюро развития электросвязи МСЭ, посвятила МСЭ. Почти тридцать лет она направляет свои силы на то, чтобы обеспечить для всех людей возможность использовать преимущества электросвязи и информационно-коммуникационных технологий. Приоритетное внимание она уделяет преодолению цифрового разрыва, повышению подотчетности и продвижению глобальных инициатив по доступности интернета в школах, инновациям, цифровой трансформации и привлечению молодежи. Она понимает безотлагательность обеспечения универсальной возможности подключения, важность функциональной совместимости сетей и услуг, а также необходимость эффективного управления использованием спектра и сотрудничества между правительствами в области регулирования.

В условиях, когда международное сообщество использует электросвязь и информационно-коммуникационные технологии в интересах социально-экономического развития, лидерские качества, опыт и видение перспективы Дорин Богдан-Мартин будут для МСЭ существенным преимуществом. Уверен, что г-жа Богдан-Мартин продолжит свою работу по обеспечению возможности подключения для всех и поможет организации занять свое место в цифровом будущем.

Соединенные Штаты Америки имеют честь выдвинуть и полностью поддержать кандидатуру г-жи Дорин Богдан-Мартин. Эти выборы имеют высокий приоритет для Соединенных Штатов Америки, и мы высоко ценим поддержку всех Государств-Членов кандидатуры Дорин Богдан-Мартин и голоса за нее.

С уважением,



Antony J. Blinken

Энтони Дж. Блинкен

Дорин Богдан-Мартин

Кандидат на пост Генерального секретаря
Международный союз электросвязи (МСЭ)

**Цифровое будущее, вызывающее доверие и обеспечивающее
связь с интернетом для всех**



Я выдвигаю свою кандидатуру на пост Генерального секретаря МСЭ. Мне видится организация, находящаяся в авангарде глобальных усилий по удовлетворению потребностей в сфере связи и расширению цифровых возможностей для всех людей. Я буду неустанно работать над укреплением МСЭ как все более перспективной, основанной на фактах, ориентированной на воздействие, нацеленной на результаты, прозрачной и отзывчивой организации. Мы станем «fit4purpose», чтобы вести наших членов в цифровое будущее.

Мое видение МСЭ состоит из трех взаимодополняющих столпов:

- 1) **дерзновенное стремление** к всеобщему цифровому подключению, являющемуся и безопасным, и инклюзивным;
- 2) **эффективное сотрудничество** для повышения воздействия и устойчивости; и
- 3) **отличие в качестве учреждения** с честностью и подотчетностью.

Дерзновенное стремление ... к универсальной возможности подключения

МСЭ, обеспечивающий безопасный, инклюзивный и недорогой доступ к интернету для всех к 2030 году

В качестве Генерального секретаря я буду стремиться к тому, чтобы МСЭ вносил преобразующий вклад в миссию по подключению всех, кто еще не подключен к сети. Подключение к интернету играет главную роль в достижении «Общей повестки дня ООН на период до 2030 года» - оно является основным катализатором и средством выполнения задач 17 Целей устойчивого развития (ЦУР). Мы должны обеспечить универсальную связь, подкрепленную устойчивыми и безопасными сетями, для 3,7 миллиарда человек, которые все еще не в сети. В этом заключается суть моего видения нашей организации. Работа бюро МСЭ по гармонизации радиочастотного спектра и разработке международных стандартов для высококачественных сетей и услуг будет иметь фундаментальное значение. Как и наша работа над эффективными методами регулирования, которые привлекают инвестиции и обеспечивают конкуренцию. Мы будем неустанно добиваться всеобщего подключения.

Мой послужной список включает:

- управление Комиссией по широкополосной связи для устойчивого развития, выступающей за универсальную, доступную по цене широкополосную связь;
- посредничество в реализации крупных совместных инициатив с агентствами ООН и донорами, а также партнерами из частного сектора, например программы МСЭ/ЮНИСЕФ по подключению школ к интернету (GIGA) и созданию Центров цифровой трансформации;
- руководство Секретариатом партнерства «Равные», занимающегося решением проблемы гендерного разрыва в цифровых технологиях, разрыва в навыках и лидерстве; и
- укрепление нашего взаимодействия в области регулирования и политики с демонстрацией результатов (например, комплект средств цифрового регулирования и платформа МСЭ/Всемирного банка), а также сбор и анализ данных (например, запущенная серия «Измерение цифрового развития» и «Панели цифрового развития»).

Дерзновенное стремление... к созданию цифрового будущего

МСЭ в авангарде идейного лидерства в области новых и развивающихся технологий

Как организация в составе ООН, МСЭ должен быть идейным лидером и справочным ресурсом при формировании становящегося все более цифровым будущего человечества. В качестве Генерального секретаря я буду наращивать опыт МСЭ и его готовность использовать лучшие цифровые инновации и защищать их от потенциальных вредных последствий. Мы должны быть в авангарде понимания таких трансформационных технологий, как 5G, а затем 6G, интернет вещей, искусственный интеллект и машинное обучение. МСЭ принесет ориентированное на будущее дизайнерское мышление и совместное творчество в наши продукты и услуги. Я усилю консультативные услуги, предоставляемые членам, чтобы способствовать ответственному развертыванию высокоскоростных сетей. Шаг в будущее требует использования способности МСЭ инклюзивно и в глобальных масштабах созывать заинтересованные стороны, и я буду учитывать мнения развивающихся стран, женщин и девочек, молодежи и гражданского общества в наших планах действий, чтобы обеспечить им право голоса в формировании цифрового будущего.

Дерзновенное стремление ... к повышению гибкости и устойчивости

МСЭ, готовый к реагированию на вызовы и сложности

МСЭ требуется гибкость, чтобы реагировать на непредвиденные мировые события и адаптироваться к сбоям в работе самой организации. Пандемия COVID-19 является тревожным сигналом, свидетельствующим о необходимости срочной стратегической подготовки, действий и ресурсов для снижения риска. Она подчеркивает неотложность обеспечения связи, совместимости сетей и услуг, эффективного управления спектром и сотрудничества в области регулирования на отечественном и межправительственном уровне. Как Генеральный секретарь, я буду следить за тем, чтобы у МСЭ были актуальные планы оперативной готовности, бизнес-рисков и чрезвычайных ситуаций, в том числе для оказания поддержки нашим членам в случае необходимости. Я создам кризисную команду, которая будет заниматься планированием сценариев, планированием на случай чрезвычайных

Мой послужной список включает:

- запуск проекта Международного центра цифровых инноваций и совета Generation Connect для вовлечения молодежи;
- разработку стратегии МСЭ для молодежи и, в том числе силами молодежи, включая межотраслевую молодежную целевую группу;
- запуск совета Generation Connect и разработка концепции Глобального молодежного саммита, который должен предшествовать Всемирной конференции по развитию телекоммуникаций; и
- улучшение согласованности программ для того, чтобы они создавали полезные, основанные на фактических данных перспективные технические и политические рекомендации.

Мой послужной список включает:

- поддержку мероприятий по реагированию на COVID-19, политических мер, руководящих принципов и стратегических партнерств для решения неотложных проблем, связанных с обеспечением связи;
- обновление руководства по телекоммуникациям в чрезвычайных ситуациях для обеспечения готовности к эпидемиям;
- создание Глобальной сетевой платформы устойчивости (REG4COVID) для обобщения мер, принятых для того, чтобы помочь сообществам сохранить связь во время пандемии;
- запуск CYB4COVID, платформы ресурсов по кибербезопасности; и
- перераспределение персонала (в качестве директора БРЭ) и временные назначения во время пандемии для удовлетворения потребностей членов и поддержания непрерывности бизнеса, морального состояния персонала и взаимодействия с членами.

обстоятельств и стратегическим прогнозированием. У нас будут готовые процессы реагирования, и мы будем координировать их с нашими партнерскими организациями. Наши команды смогут адаптироваться к реальным потребностям по мере их развития.

Сотрудничество для достижения эффекта... через партнерство с другими сторонами

МСЭ использует свои прочные связи с другими организациями для достижения стратегического эффекта

Мы должны использовать уникальное сочетание членов, представляющих государственный и частный сектора в МСЭ, и плодотворные связи между организациями. В качестве Генерального секретаря я буду продолжать стремиться к эффективному глобальному партнерству для организации, как я это делала в качестве директора Бюро развития электросвязи. МСЭ будет опираться на культуру сотрудничества, в том числе с внешними инвесторами, операторами, технологическими компаниями, институтами стандартов, банками развития и экспертными организациями. Мы будем сотрудничать с членами, пользуясь их опытом и ресурсами и мобилизуя новые ресурсы, а также привлекать новые добровольные взносы и взносы в виде товаров и услуг. Я буду использовать свои связи и опыт налаживания партнерств для выявления, расширения и углубления отношений МСЭ с ключевыми заинтересованными сторонами, а также для поддержки региональных отделений и бюро в их партнерских начинаниях. Это повысит нашу эффективность, влияние и результативность.

Сотрудничество для достижения эффекта... путем укрепления изнутри

Внутренне скоординированный МСЭ стоит больше, чем сумма его разных частей

Трехсторонняя структура МСЭ является одним из его больших преимуществ, позволяя осуществлять множество инициатив по целому ряду направлений, взаимодействовать с разными странами и реагировать на ситуации с различными потребностями. Однако бюро в его составе добиваются большего эффекта от использования своих ресурсов и лучше удовлетворяют потребности наших членов, сотрудничая друг с другом.

Например, мы можем и должны шире использовать общие внутренние платформы и общие процедуры для заседаний МСЭ и их подготовительных процессов, чтобы получить максимальную

Мой послужной список включает:

- установление 50 новых партнерских отношений с частным сектором, банками развития и донорскими агентствами, привлечение ежегодных обязательств в размере почти 15 млн долларов США для продвижения цифрового развития;
- запуск серии совместных диалогов Road2Addis по вопросам связи между всеми заинтересованными сторонами и проекта Giga school connectivity с донорами и ЮНИСЕФ;
- руководство инициативой Connect2Recover, сосредоточенной на действиях по обеспечению доступной и надежной связи в рамках восстановления после пандемии COVID-19; и
- руководство подготовкой «Совместного плана действий и призыва к действиям в области цифрового развития» совместно со Всемирным банком, Всемирным экономическим форумом и GSMA.

Мой послужной список включает:

- налаживание последовательного сотрудничества между бюро на протяжении всех 25 лет моей карьеры в МСЭ;
- тесное взаимодействие в качестве директора БРЭ для привлечения моих коллег-директоров в наши проекты и нашу работу в сфере инноваций, молодежи, цифровой грамотности и цифрового сотрудничества;
- стимулирование внутреннего сотрудничества по вопросам ежегодного Всемирного саммита по вопросам информационного общества, гендерного равенства, защиты детей в интернете и кибербезопасности; и
- участие в работе Координационного комитета, состоящего из пяти выборных должностных лиц МСЭ.

отдачу от наших совместных усилий. Наши члены смогут пользоваться преимуществами большей последовательности и эффективности. В качестве Генерального секретаря я буду возглавлять работу по выявлению возможностей для более тесного сотрудничества между сотрудниками и коллективами всех бюро, а также оказывать поддержку бюро в реализации этих мер.

Сотрудничество для достижения эффекта... для достижения результатов на местах

МСЭ, обеспечивающий ценность для членов в каждом регионе

Наше региональное присутствие имеет ключевое значение для мандата и миссии МСЭ - и оно является одним из основных аспектов моего руководства организацией. В качестве Генерального секретаря я буду стремиться к слаженному, эффективному и экспертному региональному присутствию, которое приносит плоды в странах-членах МСЭ. Чтобы продемонстрировать измеримое и значимое воздействие на региональном и национальном уровне, я буду совершенствовать региональное распределение ресурсов для удовлетворения потребностей наших членов. Я буду руководить усилиями по сокращению дублирования и улучшению координации работы всех бюро. Это позволит нашим региональным сотрудникам быстрее, лучше и прозрачнее добиваться высококачественных результатов. Мы будем надежным партнером в региональных и национальных проектах с другими организациями.

Успешная деятельности организации... путем повышения эффективности нашей работы

Безупречный, эффективный, ориентированный на результаты МСЭ, дающий четкие результаты

Мы должны управлять людскими и финансовыми ресурсами МСЭ с эффективностью, прозрачностью и подотчетностью. В качестве Генерального секретаря я буду опираться на наш организационный подход к профессиональному управлению, ориентированный на результаты, и на наши методы работы. Мы будем добиваться четких и измеримых результатов и четко сообщать о них нашим членам, особенно результаты наших конференций. Я буду предъявлять самые высокие требования к Генеральному секретариату и каждому Бюро. Мы добьемся того, чтобы наш персонал был лучшим в своем классе, обладая передовыми знаниями и ориентированным на будущее мышлением. Увеличение разнообразия - географического и гендерного разнообразия, знаний в конкретных областях и привлечения молодежи - в нашем кадровом составе будет способствовать формированию

Мой послужной список включает:

- налаживание более тесного взаимодействия между региональными отделениями, а также со штаб-квартирой;
- обеспечение того, чтобы у основных тематических направлений были представители в каждом регионе, и чтобы мы работали как единое целое;
- укрепление нашего взаимодействия с ООН и ее страновыми группами;
- инициирование всеобъемлющего обзора для укрепления, расширения возможностей и повышения актуальности региональных и зональных бюро МСЭ; и
- предоставление новых инструментов для поддержки государств-членов, таких как «Руководство по решениям для подключения последней мили», «План создания умной деревни» и «Руководство по телекоммуникациям в чрезвычайных ситуациях».
- ... управления, ориентированного на результат, вместе с необходимым обучением, четко сформулированными результатами и ключевыми показателями эффективности;
- создание панелей управления для отслеживания деятельности в режиме реального времени; и
- реализацию обширной программы повышения квалификации сотрудников по вопросам управления проектами, мобилизации ресурсов, коммуникаций и управления, ориентированного на результат.

атмосферы готовности и инноваций во всем МСЭ. МСЭ будет расширяющей знания организацией, которая инвестирует в обучение и оказание поддержки нашим сотрудникам, позволяя им лучше консультировать наших членов.

Успешная деятельность организации..... путем укрепления управления

МСЭ, поддерживающий высокие стандарты, пользующийся доверием своих членов и уважением своих коллег

Под моим руководством в качестве Генерального секретаря МСЭ будет соблюдать Конституцию и Конвенцию, эффективно и прозрачно отчитываться перед Полномочной конференцией и Советом, выдвигать хорошо продуманные предложения и выполнять их указания и Стратегический план. МСЭ будет служить хорошо подготовленным распорядителем своего мандата, фидуциарных обязанностей и ресурсов. Мы будем пользоваться доверием наших членов и уважением организаций-коллег.

Мы будем определять, предлагать, внедрять и контролировать меры в рамках всего учреждения, которые обеспечат надежность наших систем финансового управления и подготовки, а также надежность нашей репутации. Как руководитель МСЭ, я буду следить за тем, чтобы этика оставалась в центре внимания. Я буду настаивать на бескомпромиссной ориентации на честность, уважение и беспристрастность на всех уровнях и в каждой сфере.

* * *

Мой подход к руководству и опыт соответствуют видению, которое я изложил выше. На протяжении всех 25 лет работы в МСЭ я посвятила себя тому, чтобы сделать значимую связь доступной во всех ее формах. Мной были установлены проверенные временем отношения с нашими членами и другими организациями ООН, а также с частным сектором, финансовыми учреждениями, гражданским обществом и научными кругами. Я буду продолжать привносить коллективный настрой, честность, открытость и готовность слушать, которые помогут МСЭ справиться со своими обязанностями и задачами. Для меня будет честью и привилегией служить этой организации в качестве ее Генерального секретаря. Я прошу вашего доверия и поддержки на этом важном пути.

Мой послужной список включает:

- руководство Группой внутреннего контроля, отвечающей за устранение недостатков в управлении, этике и выявлении мошенничества, найме экспертов и соблюдении требований, финансовых и закупочных процедурах, а также укрепление общего внутреннего контроля и регламента, отчетность перед Советом;
- создание приборной панели выполнения требований в БРЭ для отслеживания своевременного выполнения аудиторских и других рекомендаций;
- руководство и управление конференциями МСЭ, выполнение функций секретаря Полномочной конференции, секретаря Совета МСЭ, главного советника Генерального секретаря МСЭ, председателя Целевой группы по гендерным вопросам и других функций; и
- активное участие в рассмотрении решений Управляющего органа и отслеживании их выполнения.



БИОГРАФИЯ

Дорин Богдан-Мартин является глобально признанным лидером, использующим передовой и инклюзивный подход, с 30-летним опытом работы в сфере информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) и связей с государственными органами и многосторонними организациями, который включает почти 28 лет работы в Международном союзе электросвязи (МСЭ). Стиль ее работы сочетает в себе глубокое понимание МСЭ с ориентированным на членов фокусом, надежным лидерством, бескомпромиссной порядочностью и духом коллективного сотрудничества. Наряду с техническим опытом и познаниями ее отличают открытость, честность и готовность выслушивать других. Она умеет пользоваться преимуществами МСЭ и понимает, какие его стороны нужно укреплять и реформировать, чтобы обеспечить универсальный, безопасный, инклюзивный и недорогой доступ к ИКТ.

На посту директора Бюро развития электросвязи МСЭ, который она заняла в январе 2019 г., Дорин Богдан-Мартин провела ряд обширных реформ и выполнила данные ей в ходе предвыборной кампании обещания, наладив целенаправленную и ориентированную на достижение результатов работу. Они включают повышение квалификации кадров БРЭ и адаптацию его технической помощи, инструментов и опыта к вызовам, связанным с преодолением цифрового разрыва. Она внедрила систему управления, ориентированную на конкретные результаты (УОКР), и усовершенствованную систему внутренней отчетности, положив начало всеобъемлющему обзору отчетности по всему срезу глобальной сети отделений БРЭ. Под ее началом осуществляется реформирование БРЭ, и оно превращается в динамичную, гибкую и соответствующую целям организацию. Кроме того, как и было обещано, со времени вступления в должность Дорин создавались новые партнерства, она способствовала заключению более 50 соглашений и запуску глобальных инициатив по доступности Интернета в школах, инновациям, цифровой трансформации и привлечению молодежи. Она оказала содействие принятию молодежной стратегии МСЭ и созданию комитета, ведающего вопросами инициативы «Поколение подключений», с тем чтобы мнения молодежи были услышаны.

Лидерские качества Дорин проявились особенно ярко во время кризиса. Когда разразилась пандемия вируса Covid-19, Дорин была образована Global Network Resiliency Platform (REG4COVID) для оказания поддержки заинтересованным сторонам в поддержании и расширении доступности связи. Она и ее команда подготовили для общественности инструкции и инструменты цифровых навыков и кибербезопасности. На раннем этапе Дорин были внедрены меры по обеспечению безопасности и благополучия кадров (виртуально проводились беседы за кофе, общие собрания и другие встречи), позволившие им принимать полноценное участие в выполнении миссии БРЭ.

Возглавляя Департамент по вопросам стратегического планирования и связей с членами МСЭ в 2008-2018 гг., Дорин руководила глобальными конференциями и отвечала за связи и коммуникации с членами и за отношения МСЭ с ООН. Она сыграла ключевую роль в создании Комиссии по широкополосной связи в интересах устойчивого развития, которой она продолжает руководить в качестве ее исполнительного директора. Она была одним из пионеров текущего вклада МСЭ в Глобальное партнерство за гендерное равенство в цифровую эпоху («Группа равных»), учредила Молодежный форум #BYND, и возглавляет сотрудничество МСЭ с ЮНИСЕФ по проекту GIGA для обеспечения всех школ мира доступом к Интернету.

Дорин получила степень магистра по специальности «международная политика в области коммуникаций» в Американском университете в г. Вашингтоне и после этого получила сертификат в области стратегий лидерства в Международном институте управленческого развития в Лозанне, Швейцария. Она также получила сертификат по подотчетности и этике в рамках Программы лидеров ООН. Она сотрудничает с Центром Интернета и общества им. Беркмана-Клайна при Гарвардском университете и является поборником безлимитного поколения и поборником альянса EDISON под началом Всемирного экономического форума. Она входит в состав ряда консультативных органов, включая инициативу Женева-Цинхуа, Консультативный совет лаборатории Целей устойчивого развития (ЦУР), Лаборатории технологических инноваций ООН и Экспертный совет выпускников Лаборатории управления интернетом при Американском университете в г. Вашингтоне. Она также является сертифицированным радиолюбителем и членом Института инженеров электротехники и электроники (IEEE). Дорин замужем, имеет четверых детей.



ДОРИН БОГДАН-МАРТИН

Кандидат на пост Генерального секретаря
Международного союза электросвязи (МСЭ)

www.linkedin.com/in/doreentbogdan Twitter @doreenbogdan

Опыт работы

2019 г. –
по наст. время

МЕЖДУНАРОДНЫЙ СОЮЗ ЭЛЕКТРОСВЯЗИ (МСЭ), Женева, Швейцария

Директор Бюро развития электросвязи

Работая на посту Директора БРЭ, изменила вектор деятельности Бюро, сделав его ориентированным на воздействие, обеспечила освоение работниками новых навыков, оптимизировала структуру Бюро, работала над решением проблем, с которыми сталкиваются страны, преодолевая цифровой разрыв, и адаптировала нашу техническую помощь, инструменты и специальные знания для решения этих проблем. Ниже перечислены основные результаты.

- **Внедрение подхода, основанного на управлении, которое ориентировано на интересы людей**, используя процессы консультаций и участия.
- **Повышение уровня отчетности**, руководство Группой по внутреннему контролю, с тем чтобы определять слабые места в управлении, соблюдении этики и выявлении мошенничества. Усовершенствование процедур найма экспертов и соблюдения требований, финансовых и закупочных процедур, а также укрепление механизмов и процедур внутреннего контроля. Реорганизация процесса выполнения проектов благодаря созданию Комитета по проектам, для того чтобы обеспечить надлежащее рассмотрение и консультации на этапе разработки концепции, улучшение инструментов отчетности и мониторинга, а также надлежащее рассмотрение и соответствие на этапе завершения проекта.
- Внедрение в полном объеме процесса **управления, ориентированного на результаты**, который включает обучение и четкое отражение результатов и KPI, что обеспечивает согласование программы, региональных инициатив и других проектов. Создание информационных панелей управления для отслеживания деятельности в режиме реального времени.
- Инициирование всеобъемлющего обзора в сотрудничестве с внешней консалтинговой компанией, для того чтобы укрепить, расширить возможности и повысить актуальность **региональных и зональных отделений МСЭ**, включая более тесное взаимодействие со страновыми группами ООН.
- **Повышение уровня компетенции БРЭ** и организация обучения по вопросам управления проектами для всех руководителей проектов БРЭ, в результате чего 80 сотрудников получили сертификаты специалиста по управлению проектами в области развития; руководство созданием сети поборников перемен, в рамках которой более 40 сотрудников получили сертификаты по программе управления преобразованиями ООН; налажен непрерывный процесс повышения квалификации в области управления, ориентированного на результаты, мобилизации ресурсов и коммуникаций в целях развития.
- В период 2019–2020 годов заключено более 50 новых **партнерств** с частным сектором, банками развития и донорскими учреждениями, в результате чего были привлечены годовые обязательства в размере почти 15 млн. долларов США.
- Посредничество в реализации крупных **совместных инициатив** с учреждениями ООН и другими партнерами, включая программу МСЭ/ЮНИСЕФ по подключению школ к интернету (GIGA), а также инициативу по созданию центров цифровой трансформации (DTC) в сотрудничестве с донорскими учреждениями и частным сектором.
- Управление **Комиссией по широкополосной связи в интересах устойчивого развития**, работа с более чем 50 идейными лидерами по всему миру в целях пропаганды универсальной и приемлемой по цене широкополосной связи для всех. Ежегодный флагманский доклад Комиссии "Состояние широкополосной связи" и итоговые документы ее различных рабочих групп по таким вопросам, как финансовые услуги, образование, здравоохранение, гендерное равенство, служат для ООН и стран-членов основным источником научно-обоснованной информации.
- Тесное взаимодействие с процессом **цифрового сотрудничества ООН**. Участие в руководстве группами по разработке дорожной карты цифрового сотрудничества по вопросам обеспечения возможности подключения и создания цифрового потенциала. Участие в руководстве серией вебинаров высокого уровня на тему "Цифровое сотрудничество МСЭ и ООН в период COVID-19".

Совместное руководство Коалицией действий в области **технологий и инноваций** процесса ООН "Поколение равенства".

- Открытие **Международного центра цифровых инноваций (I-CODI)** в поддержку развития и использования инноваций в МСЭ, а также в качестве услуги для Государств-Членов.
- Поддержка деятельности по **реагированию на COVID**, что включает мероприятия, политические меры и руководящие принципы, а также стратегические партнерства, направленные на решение задач обеспечения возможности подключения, в том числе:
 - создание Глобальной платформы по обеспечению устойчивости сетей (REG4COVID) для обобщения информации о мерах, принимаемых в помощь сообществам сохранять подключение;
 - осуществление инициативы "Соединение для восстановления" (Connect2Recover) вместе со странами-донорами для укрепления возможности установления надежного подключения;
 - запуск инициативы CYB4COVID – платформы ресурсов для повышения эффективности мер кибербезопасности;
 - обновление руководящих принципов защиты ребенка в онлайн-среде;
 - внесение изменений в руководства по электросвязи в чрезвычайных ситуациях, с тем чтобы включить раздел о готовности к эпидемиям;
 - поддержка Комиссии по широкополосной связи в разработке Программы действий;
 - руководство совместно с Всемирным банком, Всемирным экономическим форумом и Ассоциацией GSM подготовкой Совместного плана действия в области цифрового развития;
 - проведение круглых столов с участием экспертов по экономическим вопросам для рассмотрения экономических аспектов COVID.



- Предоставление **для поддержки Государств-Членов новых инструментов**, таких как Руководство по решениям соединения последней мили, План создания "умной" деревни (апробация концепции в Нигере) и Руководящие указания по электросвязи в чрезвычайных ситуациях.
- Укрепление **взаимодействия в области регулирования и политики** – разработка Комплекта материалов и платформы по цифровому регулированию МСЭ/Всемирного банка, а также **сбор и анализ данных** благодаря запуску серии "Измерение цифрового развития".
- Расширение предложений по **развитию потенциала** для Членов с запуском новой онлайн-платформы Академии МСЭ; посредничество в налаживании партнерских отношений с государствами-членами, а также различными учебными заведениями. Последние достижения включают виртуальные тренировочные занятия по кибербезопасности, учебу по вопросам электросвязи в чрезвычайных ситуациях и соответствующее настольное моделирование.
- Разработка **молодежной стратегии** МСЭ для молодежи и силами молодежи. Создание межотраслевой молодежной целевой группы. Учреждение Совета "Поколения подключений" и разработка концепции Глобального молодежного саммита, который должен предшествовать Всемирной конференции по развитию электросвязи (которая проводится раз в четыре года).
- Руководство Секретариатом партнерства **РАВНЫЕ**, объединяющего более 100 партнеров и занимающегося решением проблемы цифрового **гендерного** разрыва в доступе, навыках и лидерстве. Учреждение ежегодной награды "РАВНЫЕ в технологиях". Руководство проектом "Технологии как движущая сила экономических возможностей женщин в НРС".

2008 – 2018 гг.

Руководитель Департамента по стратегическому планированию и связям с членами

Возглавляла Департамент Генерального секретариата МСЭ по стратегическому планированию и связям с членами для Генерального секретаря, руководила работой группы из шести руководителей подразделений и 80 штатных сотрудников и обеспечила реализацию важных перемен, среди которых:

- реорганизация подразделения по **связям с членами** с целью применения "ориентированного на клиента" подхода; особое внимание уделялось отклику на потребности и интересы Членов и упорядочению системы членства;
- запуск концепции активного **участия в работе системы ООН**, используя специальные знания МСЭ во всех сферах деятельности ООН, связанных с ИКТ (включая огромное количество аспектов устойчивого развития);
- трансформация **общественного имиджа и связей** МСЭ, консолидация его бренда и распространение в интернете, социальных и традиционных СМИ информации об МСЭ как об организации, которая актуальна и обладает высоким уровнем специальных знаний и профессионализма;
- повышение уровня **эффективности, прозрачности и управления** МСЭ благодаря совершенствованию различных процедур.
- работа в качестве **секретаря Полномочной конференции, секретаря Совета МСЭ** (руководящего органа МСЭ в период между полномочными конференциями), главного советника Генерального секретаря МСЭ, председателя Целевой группы по гендерным вопросам, члена и секретаря Руководящей координационной группы, секретаря Координационного комитета, члена Комитета Генерального секретариата по управлению, члена Межсекторальной целевой группы, члена Целевой группы ВВУИО/ЦУР;
- создание глобального партнерства **РАВНЫЕ** (<https://www.equalstintech.org>) – сети с участием многих заинтересованных сторон, основанной на данных и применяемой для привлечения женщин в сферу технологий и использования технологий в интересах женщин; учреждение **награды "РАВНЫЕ в технологиях"**, которой ежегодно отмечаются выдающиеся достижения и инновационные стратегии, в которых ИКТ используются для расширения прав и возможностей женщин;
- **руководство и управление глобальными конференциями МСЭ**, контроль за подготовкой (например, на посту председателя Подготовительной группы Полномочной конференции), координация всех поступающих на конференции документов и выходных документов конференций, контроль за выполнением Резолюций и Решений (включая все полномочные конференции, Всемирные форумы по политике в области электросвязи, Всемирные конференции по международной электросвязи и сессии Совета МСЭ);
- организация работы **представительства МСЭ при ООН в Нью-Йорке**, контроль за координацией **вопросов, связанных с ООН**, обеспечение центральной позиции МСЭ по цифровым аспектам устойчивого развития, выполнение функций **представителя МСЭ в Комитете ООН высокого уровня по программам**, подотчетном Координационному совету руководителей системы ООН, который охватывает все учреждения ООН;
- создание и выполнение функций координатора **Комиссии по широкополосной связи в интересах устойчивого развития** (www.broadbandcommission.org), под руководством Генерального секретаря;
- руководство первым **Глобальным молодежным саммитом МСЭ**, #BYND2015 (www.itu.int/en/bynd2015), в котором приняло участие 700 делегатов и 3000 дистанционных участников, создание музея "Открытие ИКТ";
- **разработка стратегических и оперативных планов МСЭ** в контексте тенденций в ИКТ и глобальной информационной экономике;
- **представление МСЭ при взаимодействии с другими органами** (например, с целевой группой G20 по цифровой экономике, Форумом по управлению использованием интернета, член Координационного комитета ВЭФ "Интернет для всех", первый заместитель директора инициативы ВЭФ "Цифровая экономика и общество") в качестве главного приглашенного докладчика, члена дискуссионной группы и официального представителя МСЭ;
- **содействие сотрудничеству внутри организации** по ряду вопросов, в том числе в отношении ежегодного Форума ВВУИО, гендерного равенства, защиты ребенка в онлайн-среде (COP) и кибербезопасности.



2007 – 2008 гг.

Руководитель Отдела регуляторной и рыночной среды, Бюро развития электросвязи МСЭ

Осуществляла руководство программы и консультировала Директора БРЭ и правительства развивающихся стран по вопросам реформирования регулирования, экономики и финансов. В числе инициатив следующие:

- Principal главный идеолог и директор **Глобального симпозиума для регуляторных органов (ГСП)** (<http://www.itu.int/en/ITU-D/Conferences/GSR/Pages/GSR.aspx>), единственного глобального собрания регуляторного сообщества ИКТ;
- инициатор, учредитель и руководитель **Обследования в области регулирования ИКТ**, ведущей в мире справочной публикации, посвященной вопросам регулирования и ключевым данным о рынках (www.itu.int/net4/itu-d/icteye);
- **консультант руководства высшего звена** по вопросам стратегии и политики, представляющим интерес для Бюро и МСЭ в целом;
- руководитель проекта по разработке и внедрению **консолидированной базы данных по ИКТ**.

2003 – 2007 гг.

Руководитель подразделения реформирования в области регулирования, БРЭ

- Руководство **программой реформ в области регулирования**, обеспечивающей практические инструменты и ресурсы для регуляторных органов; организация **профессиональной подготовки для специалистов в области регулирования**; определение **ежегодных целей** и потребностей в бюджетных ресурсах; один из авторов ежегодного отчета **"Тенденции в реформировании электросвязи"**; контроль над выполнением **проекта по регулированию и согласованию политики ЭКОВАС/ЗАВЭС**.

1997 – 2003 гг.

Сотрудник по вопросам регулирования, БРЭ

- Организация **семинаров-практикумов на глобальном и региональном уровнях**; выступление на внешних мероприятиях с докладами по сложным вопросам регулирования; один из авторов публикации **"Исследование конкретной ситуации эффективного регулирования: Бразилия"**, а также ежегодного отчета **"Тенденции"**.

1994 – 1997 гг.

Аналитик по вопросам политики, БРЭ

- Управление **программой разработки политики, стратегии и финансирования**; планирование и реализация мероприятий программы; участник исследования **"Торговля услугами"** для Африки; редактор публикаций **"Синяя книга для Северной и Южной Америки"**, **"Зеленая книга для Африканского региона"** и **"Арабская книга"**.

1993 — 1994 гг.

Прикомандирование к БРЭ

- Разработка программы **Всемирной конференции по развитию электросвязи (ВКРЭ)**, анализ и координация входных документов для первой ВКРЭ, состоявшейся в 1994 году.

1989 — 1993 гг.

МИНИСТЕРСТВО ТОРГОВЛИ США, Национальное управление по телекоммуникациям и информации (NTIA), г. Вашингтон, округ Колумбия

Специалист по вопросам политики в сфере электросвязи – Управление международных связей

- Awarded Награждена почетной **медалью Министерства торговли** за разработку политики в сфере отдельных спутниковых систем;
- Представление правительства США по вопросам **развития электросвязи** в МСЭ и в Межамериканской комиссии по связи ОАГ, представление Министерства торговли в группе разработки **политики в области спутников** в компании INTELSAT;
- Организация **первого Саммита по электросвязи в Латинской Америке (LATS)**.



ОБРАЗОВАНИЕ, ЧЛЕНСТВО В ОРГАНИЗАЦИЯХ, ИНОСТРАННЫЕ ЯЗЫКИ, ЛИЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

- Магистратура** "Стратегии лидерства" – сертификат факультета бизнеса IMD (2012 г.)
Программа для лидеров Организации Объединенных Наций – сертификация в области подотчетности и этики (2011 г.)
- Степень магистра по международной политике в области связи, факультет международной службы, Американский университет (1991 г.)
- Бакалавриат** Степень бакалавра, Университет штата Делавэр (1988 г.)
- Членство в Организациях**
- Участник альянса Edison Всемирного экономического форума (<https://www.weforum.org/the-edison-alliance/partners>)
 - Member, World Economic Forum Global Future Council on Virtual Reality and Augmented Reality (<https://fr.weforum.org/communities/gfc-on-virtual-reality-and-augmented-reality>)
 - Аффилированный член Центра Беркмана по вопросам интернета и общества Гарвардского университета (<https://cyber.harvard.edu/people>)
 - Участник проекта "Поколение без границ" (<https://www.generationunlimited.org/who-we-are>)
 - Член Международного консультативного совета Женевской инициативы Цинхуа <https://gt-initiative.org/people/advisory-board/>
 - Член Консультативного совета Лаборатории ЦУР <https://www.sdglab.ch/en/what-we-do/2020/5/21/launch-of-the-sdg-lab-advisory-group>
 - Член Экспертного совета выпускников при лаборатории управления интернетом Американского университета <https://internetgovernancelab.org/news/2020/10/2/internet-governance-lab-announces-inaugural-alumni-expert-council>
 - Член Женевского движения за инновации
 - Радиолобитель, член Американской лиги радиорелейной связи
 - Ранее – сопредседатель Сети стратегического планирования ООН (2017–2018 гг.)
 - Председатель Академического совета (АС) организации "Швейцарская сеть международных исследований" (SNIS) (2015–2019 гг.)
 - Член Совета управляющих Колледжа сотрудников ООН (2018–2019 гг.)
- Иностранные языки** свободно владею английским, испанским и французским языками
- Family** замужем, имею четверых детей