



الوثيقة A-27  
23 أبريل 2022  
الأصل: بالإنكليزية

الجلسة العامة

## مذكرة من الأمين العام

### ترشيح لمنصب مدير مكتب تنمية الاتصالات (BDT)

إحاقاً بالمعلومات الواردة في الوثيقة 3، يسرني أن أحيل إلى المؤتمر، في ملحق هذه الوثيقة، ترشيح:

**السيد محمود م. أو. كاه (جمهورية غامبيا)**

لمنصب مدير مكتب تنمية الاتصالات (BDT) بالاتحاد الدولي للاتصالات.

هولين جاو  
الأمين العام

الملحقات: 1



## جمهورية غامبيا

سفارة جمهورية غامبيا لدى الاتحاد السويسري والبعثة الدائمة لجمهورية غامبيا لدى مكتب الأمم المتحدة  
ومنظمة التجارة العالمية والمنظمات الدولية الأخرى في جنيف

GMB/AdC/2022

### مذكرة شفوية

تهدي سفارة غامبيا والبعثة الدائمة لغامبيا في جنيف تحياتها إلى أمانة الاتحاد الدولي للاتصالات (ITU) وتتشرف بأن تحيل طيه رسالة ووثائق موجهة إلى سعادة السيد هولين جاو الأمين العام للاتحاد الدولي للاتصالات، من معالي السيد إبريما سلاه، وزير البنية التحتية للمعلومات والاتصالات (MOICI) في جمهورية غامبيا، بشأن ترشيح سعادة السفير الأستاذ محمدم. أو. كاه، لمنصب مدير مكتب تنمية الاتصالات بالاتحاد (BDT)، في الانتخابات التي ستجرى خلال مؤتمر المندوبين المفوضين للاتحاد الدولي للاتصالات (PP-22) المقرر عقده في بوخارست، رومانيا، خلال الفترة من 26 سبتمبر إلى 14 أكتوبر 2022. وتغتتم السفارة والبعثة الدائمة لغامبيا في جنيف هذه الفرصة لتعرب للاتحاد الدولي للاتصالات (ITU) مجدداً عن فائق تقديرها.

[ختم]

جنيف، 5 يناير 2022

الاتحاد الدولي للاتصالات (ITU)



جمهورية غامبيا

وزارة الإعلام والبنية التحتية للاتصالات

GRTS BUILDING, MDI ROAD, KANIFING, THE GAMBIA, WEST AFRICA.

التاريخ: 22 أبريل 2022

سعادة السيد هولين جاو

الأمين العام

الاتحاد الدولي للاتصالات

Place Des Nations, 1211, Geneva, Switzerland

دعم ترشيح سعادة السفير، الأستاذ محمدم. أو. كاه  
لمنصب مدير مكتب تنمية الاتصالات (BDT) بالاتحاد الدولي للاتصالات

سعادة السيد هولين جاو،

تحية طيبة وبعد،

رداً على رسالتكم المعظمة CL-21/41 المؤرخة 27 سبتمبر 2021، ونيابة عن حكومة جمهورية غامبيا، أشرف بإفادتكم بأن حكومة جمهورية غامبيا قررت أن ترشح سعادة السفير الأستاذ محمدم. أو. كاه لمنصب مدير مكتب تنمية الاتصالات (BDT) بالاتحاد الدولي للاتصالات، في الانتخابات التي ستجري خلال مؤتمر المندوبين المفوضين للاتحاد لعام 2022 (PP-22) الذي سيعقد في بوخارست، رومانيا، من 26 سبتمبر إلى 14 أكتوبر 2022.

ويجلب ترشيح السفير الأستاذ كاه الريادة والكفاءات التقنية المتقدمة في مجال الاستراتيجية والابتكارات والتحول الرقمي ونشر التكنولوجيات الناشئة لتنمية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. وهو، بالإضافة إلى ذلك، سيغلب تجربة جوهرية واسعة، وخبرات، والتزام، وسيسهل للدول الأعضاء ويدعمها في بناء القدرات والكفاءات لبناء القيمة وتوسيع نطاقها، بما يؤدي إلى استحداث أنظمة إيكولوجية رقمية مؤثرة.

علاوة على ذلك، سيقدم السفير الأستاذ كاه الريادة للعقليات المغيرة لقواعد اللعبة، والأنظمة السياسية الأذكى في جميع الدول الأعضاء - ريادة تقييم علاقات تعاون وشراكات تؤدي إلى نشر مبادرات مستدامة ومؤثرة وتكنولوجيا مستدامة في جميع الدول الأعضاء. وهو نصير النهج العملية والواقعية والمبتكرة التي تسد الفجوة الرقمية وتسخر الشمولية لنشر توصيلية عريضة النطاق ميسورة التكلفة ويمكن النفاذ إليها. ويشمل ذلك نشر البيانات والبنية التحتية الرقمية، وبناء القدرات والكفاءات الرقمية لتمكين الفتيات والنساء والشباب وإدارة الإنترنت.

صاحب السعادة، إن للسفير الأستاذ كاه سجل حافل من الإنجازات المتميزة يستند إلى عقود من الريادة الفكرية الجوهرية في مجال الاتصالات والتنمية، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات من أجل التنمية، وتطبيقات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في مجالات الصحة، والزراعة، والتعليم (تكنولوجيا التعليم الرقمي)، والحكومة (الحكومة الإلكترونية والتحول الرقمي) والتكنولوجيات المتنقلة والناشئة، والتجارة الإلكترونية. ولديه أيضاً خبرة وقيادة جوهرية في بناء الأنظمة الإيكولوجية الرقمية وسلاسل القيمة عبر القارات، داخل الهيئات الأكاديمية، والخدمة العامة، والقطاع الخاص، ومنظمات المجتمع المدني والشركات الناشئة. وقد أثبت نجاحه في بناء المؤسسات خلال ولايات قيادية مؤثرة في مجموعة متنوعة من المؤسسات عبر القارات. ويتسم

السفير الأستاذ كاه بالنشاط والحماسة وبالذكاء الاجتماعي والعاطفي الراقي، ويتمتع بخبرة في العمل مع مجموعة متنوعة من القيادات الحكومية العليا والأنظمة التنظيمية.

بالإضافة إلى ذلك، يواصل السفير الأستاذ كاه قيادة التزامات في مساعي التعاون الرقمي والشراكات عبر المناطق ومع المنظمات الرئيسية المعنية بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات/التكنولوجيا الرقمية في جنيف وخارجها. وهو سيشرح ويعزز الجاهزية والمهارات الرقمية وصولاً إلى قدرات وكفاءات مميزة تشكل فاتحة نظام إيكولوجي رقمي مستدام ومزدهر في جميع الدول الأعضاء. وسيقدم السفير الأستاذ كاه القيادة التي ستسهل اعتماد ونشر التكنولوجيات الناشئة والبنية التحتية للتكنولوجيا الرقمية والبيانات على نحو متسارع ومستدام في جميع الدول الأعضاء.

صاحب السعادة، إننا نؤمن بعلية شغف السفير الأستاذ كاه وخبرته والتزامه بتطوير واستخدام التكنولوجيات المبتكرة، وما ستحققه من قيمة وتأثير. لذلك نرتقب قيادته في التعبير عن نتائج الاستخدام المستدام والفعال لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات والخدمات التي ستركز سعينا نحو سد الفجوة الرقمية، وتهيئة مجتمع معلومات منصف وشامل، وتوسيع نطاق توجهننا نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة (SDG) الممكنة بالرقمنة. وثق وزارتي وحكومة غامبيا، بأقصى درجات اليقين، في أننا قدمنا مرشحاً عالي الجودة من غامبيا جديراً بتمثيلنا جميعاً في حملة مستدامة ومتواصلة للابتكار الرقمي المؤدي إلى عالم أفضل نسعى إليه جميعاً.

يا صاحب السعادة، إنني، على هذه الخلفية، أعتقد بقوة وصدق أن السفير الأستاذ كاه مؤهل تأهيلاً بارزاً لتولي القيادة بصفته المدير القادم لمكتب تنمية الاتصالات. وأدعوكم لقراءة السيرة الذاتية المرفقة لسعادة السفير الأستاذ كاه التي تقدم سرداً موجزاً لإنجازاته. وتفضلوا بقبول فائق التقدير.



**معالي السيد. إبريما سلاه**

وزير البنية التحتية للمعلومات والاتصالات (MOICI)

**جمهورية غامبيا**



جمهورية غامبيا



السفير الأستاذ

محمد م. أو. كاه

مرشح لمنصب مدير مكتب تنمية الاتصالات (BDT)  
بالاتحاد الدولي للاتصالات

اللغات  
الإنكليزية، الولوف، العربية (إمام متوسط)، الفرنسية (إمام أساسي)، الفولاني (إمام أساسي)، الماندينكا (إمام أساسي)

تاريخ الميلاد  
6 مايو 1966  
غامبيا  
متزوج وله ثلاث بنات

الجنسية  
الوضع العائلي

رقم الهاتف: +41 79-577-9697

البريد الإلكتروني: muhammadou.kah@gmail.com

الموقع: جنيف، سويسرا

linkedin.com/in/muhammadoukah

twitter.com/mkah

instagram.com/Kah4BDT

facebook.com/Kah4BDT

## السيرة الذاتية المختصرة

### الخبرة المهنية

2020 - حتى الآن

السفير والممثل الدائم

سفارة غامبيا لدى الاتحاد السويسري والبعثة الدائمة لغامبيا لدى مكتب الأمم المتحدة ومنظمة التجارة العالمية والمنظمات الدولية الأخرى، سويسرا

2021 - حتى الآن

أستاذ زائر (غير مقيم)

جامعة جوهانسبرغ، جنوب إفريقيا

2020-2017

نائب الرئيس للشؤون الأكاديمية/وكيل وأستاذ تكنولوجيا المعلومات والحوسبة

الجامعة الأمريكية في نيجيريا، نيجيريا

2017-2015

نائب رئيس الجامعة المعني بالتكنولوجيا والمعلومات؛ العميد المؤسس وأستاذ تكنولوجيا المعلومات والاتصالات كلية تكنولوجيا المعلومات والهندسة؛ جامعة ADA، باكو، أذربيجان

2017-2015

زميل (غير مقيم)

جامعة كامبريدج، كلية جاج للأعمال، المملكة المتحدة

2017-2015

زميل في جامعة كامبريدج للإبتكار الرقمي (CDI)

جامعة كامبريدج، الإبتكار الرقمي، المملكة المتحدة

2016-2015

مستشار رئيس غامبيا في سياسة العلوم والتكنولوجيا والإبتكار

مكتب الرئيس، غامبيا

2015-2009

نائب المستشار/الرئيس (رئيس الجامعة) وأستاذ تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

جامعة غامبيا، غامبيا

2015-2009

المدير/المشرف

كلية غامبيا لتدريب المعلمين، غامبيا

1995-1993

زائر مقيم

فريق العوامل البشرية، مختبرات AT&T Bell، الولايات المتحدة الأمريكية

1995-1994

أستاذ الإحصاء المساعد؛ ديناميات وعلم نفس المجموعات

كلية بلومفيلد، الولايات المتحدة الأمريكية

1996-1995

مدير البحث المؤسسي والتخطيط الاستراتيجي

كلية بلومفيلد، الولايات المتحدة الأمريكية

2000-1996

أستاذ مساعد لأنظمة المعلومات

جامعة هوارد، كلية إدارة الأعمال، الولايات المتحدة الأمريكية

1998-1997

أستاذ معيد لأنظمة المعلومات

جورج واشنطن، كلية الأعمال والإدارة العامة، الولايات المتحدة الأمريكية

1998-1998

أستاذ معيد للأساليب الكمية وعلوم الإدارة

جامعة سانت ماري، هاليفاكس، كندا

2005-2000

أستاذ مساعد لأنظمة المعلومات والتجارة الإلكترونية

جامعة روتجرز، كلية إدارة الأعمال، الولايات المتحدة الأمريكية

2005-2003

رئيس دائرة أنظمة المعلومات وإدارة العمليات وأستاذها الزائر

الجامعة الأمريكية في الشارقة، الإمارات العربية المتحدة (UAE)

2009-2005

العميد المؤسس ورئيس قسم التكنولوجيا؛ أستاذ تكنولوجيا

المعلومات والاتصالات

الجامعة الأمريكية في نيجيريا، نيجيريا

## خبرات إضافية

1995-1993	1996-1994	2000-1997	2005-2004
مستشار	مدير مشروع مبرمج ومحلل	مستشار	مستشار
شركة اتصالات غامبيا المحدودة المسؤولة غامبيا (GAMTEL)، غامبيا	Strand Management Solutions، الولايات المتحدة الأمريكية	البنك الدولي، الولايات المتحدة الأمريكية	مشروع رقمنة بلدية دبي، الإمارات العربية المتحدة

## الخبرة في مجال إدارة المؤسسات

### ومجالس إدارة الشركات

#### خبرات أخرى

- المجلس الاستشاري - ReEnergy Africa، نيجيريا، 2022 - حتى الآن
- المجلس الاستشاري - مؤسسة إفريقيا وأوروبا، بلجيكا، 2021 - حتى الآن
- المجلس الاستشاري - شركة إفريقيا المتحدة، لندن، المملكة المتحدة، 2022 - حتى الآن
- عضو مجلس إدارة جامعة إفريقيا للعلوم والتكنولوجيا، نيجيريا، 2018 - حتى الآن
- عضو المجلس الاستشاري، معهد Nxzwake، غانا، 2017 - حتى الآن
- عضو فريق، فريق مالابو مونيبييه للأمن الغذائي والتغذوي في إفريقيا، السنغال، 2017 - حتى الآن
- عضو المجلس الاستشاري، معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا (MIT) - البرنامج الإقليمي لتسريع ريادة الأعمال (REAP) - فريق أوجا، الوزارة الفيدرالية للاتصالات والاقتصاد الرقمي، نيجيريا، 2020-2019
- رئيس اللجنة الوطنية المعنية بالشركة العامة الحكومية محدودة المسؤولية لشبكة Galaxy الفقرية، الوزارة الفيدرالية للاتصالات والاقتصاد الرقمي، نيجيريا، 2021-2020
- عضو في مجموعة التكنولوجيا الزراعية وسلسلة التوريد الرقمية للزراعة التي شكلتها المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة والبنك الإسلامي للتنمية، المملكة العربية السعودية، 2020-2019
- عضو مجلس الإدارة، الجامعة الأمريكية في نيجيريا، نيجيريا، 2020-2018
- عضو لجنة البرنامج، المنتدى المفتوح للعلوم الأوروبية، فرنسا، 2018-2017

#### رئيس مجلس الإدارة

مجموعة ACT-Afrique، السنغال، 2019 - حتى الآن

مصرف Zenith - غامبيا، غامبيا، 2020-2009

الخطوط الجوية الدولية لغامبيا (GIA)، غامبيا، 2017-2013

#### عضو مجلس الإدارة

مؤسسة تكنولوجيا الزراعة الإفريقية، كينيا، 2022 - حتى الآن

مركز الشؤون الريفية وتنمية المجتمع، نيجيريا، 2019 - حتى الآن

العلوم لإفريقيا، الولايات المتحدة الأمريكية، 2017 - حتى الآن

مؤسسة الألفية للتميز، 2013 - حتى الآن

الجامعة الإفريقية للعلوم والتكنولوجيا، نيجيريا، 2010 - حتى الآن

مجلس مكتب معايير غامبيا، غامبيا، 2015-2011

معهد المصرفيين في غامبيا، غامبيا، 2015-2011

الجامعة الأمريكية في نيجيريا، نيجيريا، 2017-2010

معهد الجسر الرقمي التابع لهيئة الاتصالات النيجيرية، نيجيريا، 2013-2007

قرية أوجا للتكنولوجيا، نيجيريا، 2013-2006

## أدوار قيادية كدبلوماسي

### في النظام متعدد الأطراف في جنيف

2021	2021 - حتى الآن	2020 - حتى الآن	2021 - حتى الآن
أصدقاء الرئيس لتيسير النتائج بشأن معاهدة قانون التصميم الجمعية العامة للمنظمة العالمية للملكية الفكرية (WIPO)	نائب رئيس الجمعية العامة للمنظمة العالمية للملكية الفكرية (WIPO)	المجلس الاستشاري لمكتب التجارة والتنمية التابع للأونكتاد	نائب رئيس لجنة العلوم والتكنولوجيا والتنمية في الأونكتاد
2024-2022	2024-2022	2024-2022	2021 (أبريل-سبتمبر)
نائب رئيس مجلس حقوق الإنسان التابع للأمم المتحدة (UNHCR) (عن إفريقيا)، جنيف	عضو مجلس حقوق الإنسان التابع للأمم المتحدة، جنيف	عضو مجلس حقوق الإنسان التابع للأمم المتحدة، جنيف	رئيس مجموعة السفراء الأفارقة بجنيف

## التطوير المهني والتعليم التنفيذي

### برنامج استراتيجية التحول الرقمي

كلية إدارة الأعمال، إمبريال كوليدج، المملكة المتحدة، 2022

### برنامج المفاوضات وحل النزاعات

كلية الحقوق بجامعة هارفارد، الولايات المتحدة الأمريكية، 2022

### رحلة التعلم الافتراضية: الحرفة الدبلوماسية لغير الدبلوماسيين

المركز العالمي لسياسة الأمن (GCSP)، جنيف، سويسرا، 2021

### شهادة الدراسات العليا (IDP-C)، في إدارة الشركات

كلية التجارة العالمية (INSEAD) (Fontainebleau)، فرنسا وسنغافورة، 2019

### إحداث تحول في القيادة لإفريقيا القرن الحادي والعشرين

جامعة هارفارد، كلية كينيدي للإدارة الحكومية، الولايات المتحدة الأمريكية، 2018

### برنامج المديرين الدوليين

كلية التجارة العالمية (INSEAD) - مدير دولي معتمد

Fontainebleau، فرنسا وسنغافورة، 2018

### صوت القيادة: الإلهام والنفوذ والتأثير

كلية الدراسات العليا للإعلام والاتصالات بجامعة آغا خان، كينيا، 2018

### ما وراء الابتكار: نماذج الأعمال الساعية لميزة تحويلية وتنافسية

جامعة كامبريدج، كلية جادج للأعمال، المملكة المتحدة، 2017

### برنامج جمع شمل ومتابعة القيادة المتقدم

جامعة كامبريدج، كلية جادج للأعمال، المملكة المتحدة، 2017

### برنامج القيادة المتقدم

جامعة كامبريدج، كلية جادج للأعمال، المملكة المتحدة، 2015

## الخلفية التعليمية

2017

دبلوم الدراسات العليا (DiPSI)، في الاستراتيجية والابتكار  
جامعة أكسفورد، كلية سعيد للأعمال، المملكة المتحدة

2016

دكتوراه في العلوم (دكتوراه فخرية)  
جامعة غامبيا، غامبيا

1999

أطروحة دكتوراه في إدارة المعلومات والتكنولوجيا: "تحليل  
اقتصادي قياسي للاتصالات وتكنولوجيا المعلومات والنمو  
الاقتصادي في إفريقيا: دراسة حالة عن غامبيا." (جائزة أفضل  
أطروحة)

معهد ستيفنز للتكنولوجيا، الولايات المتحدة الأمريكية

1999

ماجستير العلوم في المالية (MSF)/الهندسة المالية  
جامعة جورج واشنطن، الولايات المتحدة الأمريكية

1994

دبلوم دراسات عليا، في هندسة العوامل البشرية  
معهد ستيفنز للتكنولوجيا، الولايات المتحدة الأمريكية

1992

ماجستير العلوم في إدارة المعلومات والتكنولوجيا/  
أنظمة المعلومات  
معهد ستيفنز للتكنولوجيا، الولايات المتحدة الأمريكية

1992

بكالوريوس العلوم في إدارة التكنولوجيا وأنظمة المعلومات  
معهد ستيفنز للتكنولوجيا، الولايات المتحدة الأمريكية

## جوائز تكريم وتقدير مختارة

- حاصل على أستاذية مستفيدة من منحة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لعام 2021، جامعة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، ياوندي، الكاميرون
- حاصل على جائزة رئيس جمهورية غامبيا للقيادة الوطنية عام 2014، غامبيا
- حاصل على جائزة الاستحقاق الوطنية - وسام - ضابط جمهورية غامبيا (OFR)، عام 2014
- حاصل على جائزة الاستحقاق الوطنية - وسام - عضو جمهورية غامبيا (MRG)، عام 2010
- عمل كعضو في لجنة الاختيار للجوائز الممنوحة من الاتحاد الإفريقي، جائزة المرأة العلمية عام 2013، الجماعة الاقتصادية لدول غرب إفريقيا (ECOWAS)، نيجيريا
- عمل كعضو في لجنة اختيار العلماء المتميزين من الدول الأعضاء في منظمة التعاون الإسلامي/البنك الإسلامي للتنمية، عام 2015 جوائز العلوم والتكنولوجيا، المملكة العربية السعودية

## منشورات مختارة

نشر سعادة السفير الأستاذ كاه العديد من المقالات الصحفية المستعَرَضَة من الأقران، ومن فصول الكتب، وطلبات التمويل بالمنح، وأشرف على أطروحات ماجستير ودكتوراه، وفحص عدة شهادات دكتوراه، في مجموعة من المواضيع تشمل تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في العمليات الانتخابية، وأنظمة إدارة التعلم، والشمول الاجتماعي لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والصحة عبر الاتصالات المتنقلة، وغيرها من المواضيع.

- كاه، محمود م. أو. كاه (مع ن. ه. أبو بكر، وس. إ. داسوكي). كيف تساهم الهواتف المتنقلة في الاندماج الاجتماعي للمرأة في إفريقيا. منظور نيجيري. المؤتمر الأوروبي الثامن والعشرون بشأن أنظمة المعلومات (ECIS 2020)، مؤتمر رابطة أنظمة المعلومات (AIS) عبر الإنترنت (مؤتمر ECIS الافتراضي الأول)، 15-17 يونيو 2020.
- كاه، محمود م. أو. كاه (مع إغناس دجيتوك). النهج الأنطولوجي لمحاكاة أنظمة الرعاية الصحية الشاملة، المجلة الدولية لإدارة الخصوصية والمعلومات الصحية (IJPHIM)، 2020.
- إبراهيم إينوا؛ ومحمود م. أو. كاه؛ وشيدي أونونيو، "فهم كيف تتشابك استراتيجيات مكافحة الفساد التقليدية وتكنولوجيا المعلومات للحد من فساد القطاع العام: استعراض منهجي للأدبيات" (2019). محاضر جلسات مؤتمر آسيا والمحيط الهادئ بشأن أنظمة المعلومات (PACIS) لعام 2019. 15. <https://aisel.aisnet.org/pacis2019/15>
- محمود م. أو. كاه. مقدمة كتاب، من الصفحة السابعة إلى الصفحة السادسة عشرة، في السلسلة المتكاملة في أنظمة المعلومات 35؛ محررا السلسلة: راميش شاردا وستيفان لمنشور VoB. في فصل: إدارة المعارف من أجل التنمية: ميادين واستراتيجيات وتكنولوجيا المعلومات للبلدان النامية. حرره كويكو-مواتا أوسي-بريسون وجونجان مانسينغ وليلا راو. دار نشر Springer. 2014.
- محمود م. أو. كاه (مع ريتشارد مبايو وضمويل تسونبي). سد فجوة المعرفة: تعزيز التنمية من خلال الاتصالات والتعليم وإنشاء وتحصيل المعارف. منشور في: الاتصالات والتنمية في إفريقيا، دار نشر جامعة إبادان.
- محمود م. أو. كاه (مع أ. إيليا وش. أونونيو وأ. ك. م. كاي). استعمال الهاتف المتنقل من أجل تمكين ورفاه المعاقين جسدياً في نيجيريا. في كتاب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من أجل التنمية:
- تعزيز التعاون الذي تقوده بلدان الجنوب كمحفز لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات من أجل التنمية بقلم (المحررين) ب. نيلسن وه. كيمارو (المجلد 552). الهند: دار نشر Springer 2019.
- محمود م. أو. كاه (مع هايك بومولر). اعتماد التكنولوجيا الرقمية: الاستفادة من قدرة التكنولوجيا الناشئة لتحويل الزراعة في الجنوب الإفريقي. نُشر في كتاب: تحويل الزراعة في الجنوب الإفريقي - القيود والتكنولوجيات والسياسات والعمليات بقلم المحررين: ريتشارد أ. سيكورا، وإيوجين تيري، وبول فلك، وجويس شيتجا. دار نشر Routledge, Taylor & Francis-In 2019.
- محمود م. أو. كاه (مع ج. كاه). بناء القدرات: إطار الشراكة بين أصحاب المصلحة والجامعات في غامبيا. مجلة الدراسات الإدارية الإفريقية، العدد 74، الصفحات 1-24، 2011.
- محمود م. أو. كاه (مع ج. كاه وم. سبيرز). تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والتنمية الاجتماعية والاقتصادية: التدخلات والإشكالات في المجتمعات الريفية في ولاية أداماوا، نيجيريا. محاضر جلسات المؤتمر الدولي الثالث لتنمية المعلوماتية الذي نظمه التحالف الدولي لابتكارات التنمية (IDIA)، جنوب إفريقيا، 2009.
- محمود م. أو. كاه (مع ج. كاه). تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والتنمية الاجتماعية والاقتصادية: انخراط جامعة في مجتمع ريفي في يولا، نيجيريا؛ الموضوع: الأبعاد الاجتماعية لسياسة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. فصل في كتاب: IFIP TC9 - المؤتمر الدولي الثامن بشأن الاختيار البشري والحاسوب. جنوب إفريقيا، 2008.
- محمود م. أو. كاه (مع ج. كاه). بناء قدرات تطوير البرمجيات والكفاءة في المناطق الريفية في نيجيريا: المخاطر والآفاق. محاضر جلسات المؤتمر الدولي العاشر بشأن الآثار الاجتماعية لأجهزة الحاسوب في البلدان النامية. IFIP. الإمارات العربية المتحدة، 2009.



- محمود م. أو. كاه (مع أ. أجيبسين وه. أنتوني شان). تعزيز الصبيب للتحكم المشترك في AMC والقدرة بتجميع التنوع للجيل التالي من الأنظمة الساتلية المتنقلة، ندوة IEEE Sarnoff، الولايات المتحدة الأمريكية، 2009.
- محمود م. أو. كاه (مع أوركهارت ولياناج). تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والحد من الفقر: منظور رأس المال والمعرفة الاجتماعي، مجلة تكنولوجيا المعلومات، 2007.
- محمود م. أو. كاه (مع مباريكا وسمكي وسمرال). النفاذ إلى تكنولوجيا المعلومات: انتشار مقهى الإنترنت في إفريقيا جنوب الصحراء الكبرى، جريدة التكنولوجيا والمجتمع الصادرة عن معهد المهندسين الكهربائيين والإلكترونيين (IEEE)، 2007.
- محمود م. أو. كاه (مع أوبورخال أوديفا). الاتجاهات في تكنولوجيا الشبكات اللاسلكية عريضة النطاق، جريدة العلوم والتكنولوجيا في المحيط الهادئ. 8(1):118-125، 2007.
- محمود م. أو. كاه (مع أميري والترهوني). نموذج لتنمية قطاع الاتصالات في دول مجلس التعاون الخليجي (GCC). محاضر جلسات المؤتمر الدولي الثاني بشأن النمذجة والمحاكاة والتنفيذ التطبيقي الأمثل، أبو ظبي، 2007.
- محمود م. أو. كاه (مع كيندال وكيندال). صياغة سياسة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من خلال التخاطب: كيف تشكل مناقشات الإنترنت سياسات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في البلدان النامية، جريدة تكنولوجيا المعلومات من أجل التنمية، 2005.
- محمود م. أو. كاه (مع مباريكا وميسو وموسى). هل الاستثمار في البنية التحتية للاتصالات يحسن كثافة الاتصالات في البلدان النامية؟ الجريدة الإلكترونية لأنظمة المعلومات في البلدان النامية، المجلد 12، العدد 1، الصفحات من 1 إلى 17، 2003.
- محمود م. أو. كاه (مع كيندال وكيندال). تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والفجوة الرقمية: استخدام تحليل موضوع الخيال لتفحص حوار صانعي السياسات. ملخص بحوث-محاضر جلسات علوم القرار (DSI 2003)، واشنطن العاصمة، 2003.
- محمود م. أو. كاه (مع مباريكا وميسو وموسى). تمهيد لنشر تكنولوجيا اتصالات المعلومات (ICT) لأقل البلدان نمواً في إفريقيا: محاضر جلسات بشأن السياسات وكثافة الاتصالات وانتشار الإنترنت في مؤتمر الاتحاد الدولي لمعالجة المعلومات (IFIP 9.4)، بنغالور، الهند، 2002.
- محمود م. أو. كاه (مع مباريكا وميسو وموسى). دور تكنولوجيا المعلومات في إحداث تحولات في الاقتصادات الإفريقية. محاضر جلسات المؤتمر العالمي السنوي لإدارة تكنولوجيا المعلومات (GITM) عام 2002، نيويورك، 2002.
- محمود م. أو. كاه (مع مباريكا وميسو وموسى). هل الاستثمار في البنية التحتية للاتصالات يحسن نمو كثافة الاتصالات؟ محاضر جلسات المؤتمر العالمي السنوي لإدارة تكنولوجيا المعلومات (GITM). 2002.
- محمود م. أو. كاه (مع ر. راب). تطور اقتصاد المعلومات في غرب إفريقيا: إطار لتطوير البنية التحتية للمعلومات في غامبيا. محاضر جلسات مؤتمر الأمريكتين بشأن أنظمة المعلومات، بوسطن، 2001.
- محمود م. أو. كاه، الأهمية الاستراتيجية لتكنولوجيا المعلومات: غامبيا، غرب إفريقيا، محاضر جلسات مؤتمر الأمريكتين لعام 2000 بشأن أنظمة المعلومات، كاليفورنيا، 2000.
- محمود م. أو. كاه، ديناميات الاستثمار في الاتصالات والنمو الاقتصادي - محاضر جلسات المؤتمر السنوي لجمعية الحاسوب في جامايكا لعام 1997، جامايكا، 1997.

## فحوصات مختارة لأطروحات دكتوراه

- جامعة سيراليون، كلية فوره باي، دراسات الإعلام والاتصالات: تقييم اتصالات السكان الأصليين في دولة سيراليون الديمقراطية الانتقالية: دراسة حالة لمجتمع فوره باي في المناطق الحضرية الغربية ومجتمعات هاستينغز ويامز الزراعية في الريف الغربي - 2019
- جامعة سيراليون، كلية فوره باي، دراسات الإعلام والاتصالات: تمثيل المرأة في وسائل الإعلام في سيراليون - 2019
- جامعة سيراليون، كلية فوره باي، دراسات الإعلام والاتصالات: تقييم دور وسائل التواصل الاجتماعي في تعزيز المشاركة السياسية في العمليات الانتخابية في سيراليون - 2019
- جامعة جنوب إفريقيا (UNISA)، جوهانسبرغ، جنوب إفريقيا - خلق قيمة عمومية في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات: نهج تحليلات التعلم - 2020
- جامعة كيب تاون، جنوب إفريقيا - أنظمة المعلومات - استعمال البرمجيات كخدمة لدعم الأنشطة الأكاديمية للطلاب في مؤسسات التعليم العالي التي تعاني من نقص نسبي في الموارد - 2018
- جامعة كيب تاون، جنوب إفريقيا - أنظمة المعلومات - تعزيز تقديم الخدمات الحكومية من خلال استعمال التكنولوجيات المتنقلة: سياق البلدان الإفريقية - 2016
- جامعة كيب تاون، جنوب إفريقيا - أنظمة المعلومات - آثار البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات على التنمية الوطنية: استقصاء متعدد الأساليب يتضمن التنقيب في البيانات وتحليل غلاف البيانات - 2012
- جامعة كيب تاون، جنوب إفريقيا - أنظمة المعلومات - دمج أنظمة التعلم الإلكتروني في البرامج الأكاديمية في جامعات جنوب إفريقيا - 2010
- جامعة كيب تاون، جنوب إفريقيا - أنظمة المعلومات - أداة الحكومة الإلكترونية في سياق دولة نامية: نحو إطار جوال - 2008
- جامعة كيب تاون، جنوب إفريقيا - أنظمة المعلومات - الإنترنت كأداة لمشاركة المجتمعات المحلية في مشاريع المساعدات الخارجية في إفريقيا جنوب الصحراء الكبرى - 2007
- جامعة كيب تاون، جنوب إفريقيا - أنظمة المعلومات - دور أنظمة المعلومات في الإصلاحات التشريعية: دراسة حالة في سياق قانون المعدلات البلدية الجديد في جنوب إفريقيا - 2007
- جامعة جزر الهند الغربية، حرم منى الجامعي - أنظمة المعلومات - نحو بنية تحتية معرفية تسخر مصادر المعرفة لمنظمات الرعاية الصحية - 2009
- جامعة جزر الهند الغربية، حرم منى الجامعي - أنظمة المعلومات - تقييم أداء مشروع أنظمة المعلومات (IS): نهج متعدد وجهات النظر لتحسين الفهم - 2009
- جامعة جنوب أستراليا - أنظمة المعلومات - الإنترنت كأداة لمشاركة المجتمعات المحلية في مشاريع المساعدات الخارجية في إفريقيا جنوب الصحراء الكبرى - 2003

## أعمال إشراف/إشراف مشترك مختارة على أطروحات دكتوراه

- قبول أنظمة إدارة التعلم: منظور الطلبة النيجيريين الشماليين - 2021
- استخدام الهواتف المتنقلة بين الأشخاص ذوي الإعاقة في ولاية أداماوا، نيجيريا - منظور من دراسة حالة حرجة واحدة لعام 2022

## أعمال إشراف/إشراف مشترك مختارة على أطروحة ماجستير

- جامعة الشارقة الأمريكية، برنامج الدراسات العليا في إدارة الأنظمة الهندسية، الإمارات العربية المتحدة (UAE) - نموذج لتطوير قطاع الاتصالات والنمو الاقتصادي في بلدان مجلس التعاون الخليجي: دراسة حالة عن الإمارات العربية المتحدة - 2006



جمهورية غامبيا

السفير الأستاذ

محمد م. أو. كاه

مرشح لمنصب مدير مكتب تنمية الاتصالات (BDT)  
بالاتحاد الدولي للاتصالات



الإنكليزية، الولوف، العربية (إمام متوسط)، الفرنسية (إمام أساسي)، الفولاني (إمام أساسي)، الماندينكا (إمام أساسي)

اللغات

رقم الهاتف: +41-79-577-9697

البريد الإلكتروني: muhammadou.kah@gmail.com

الموقع: جنيف، سويسرا

تاريخ الميلاد: 6 مايو 1966

linkedin.com/in/muhammadoukah

الجنسية: غامبيا

twitter.com/mkah

الوضع العائلي: متزوج وله ثلاث بنات

instagram.com/Kah4BDT

facebook.com/Kah4BDT

## السيرة الذاتية

### "بصفتي مدير مكتب تنمية الاتصالات، سأستهل حملة مستدامة للتحول الرقمي المزدهر لسد الفجوة الرقمية وتمكين توصيلية النطاق العريض المنصفاً من أجل عالم أفضل"

الدولية في سويسرا، أتاحت لي الفرصة للتعامل بشكل جوهري مع مواضيع التنمية الحرجة والارتقاء بها في المنصات المتعددة الأطراف، والتعاون مع الدول الأعضاء والمنظمات الدولية والمجتمع المدني لمناصرة برامج التنمية المستدامة للمجتمعات في جميع أنحاء العالم، ولا سيما المقام المركزي للرقمنة في الإنعاش الاقتصادي. وبصفتي الرئيس حديث العهد لمجموعة السفراء الإفريقيين في جنيف، عملت كوسيط ومحاو ومفاوض بشأن القضايا العالمية الصعبة والمتنوعة في النظام متعدد الأطراف المعني بالمواضيع الشاملة بما في ذلك التجارة والملكية الفكرية والرقمنة والزراعة والصحة العامة والسياسة الاجتماعية وحقوق الإنسان والمساواة بين الجنسين. وأعتقد أن التعاون والشراكة والموامة بين المنظمات الإنمائية أمر حاسم لتحقيق أهداف التنمية المستدامة. وتقدم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والنشر الفعال للتكنولوجيات الرقمية والناشئة المستدامة رابطاً ممتازاً يمكنه تيسير الإنتاجية وتمكينها عبر القطاعات.

لأغراض التنمية ومن قادة الفكر في هذا القطاع من خلال عملي المكثف في الهيئات الأكاديمية ومن خلال خدماتي كعضو في أفرقة علمية دولية مثل فريق مالابو مونتيليه (Malabo Montpellier)، ومنتدى العلوم الأوروبية، وفريق العلوم لإفريقيا، ومؤسسة إفريقيا-أوروبا، ومؤسسة تكنولوجيا الزراعة الإفريقية، وفريق الطاقة المتجددة لإفريقيا (ReEngery Africa)، ضمن غيرها من الأفرقة. وتحت قيادتي لمكتب تنمية الاتصالات، سأجلب قدرات هائلة في مجال بناء القدرات، بوصفي بانياً مؤسساً في الأنظمة الإيكولوجية الرقمية المستدامة المزدهرة، لتلبية احتياجات جميع الدول الأعضاء، ولا سيما أقل البلدان نمواً والبلدان النامية غير الساحلية والدول الجزرية الصغيرة النامية. وسأكون قائداً موحداً لمكتب تنمية الاتصالات بالالتزام بسد الفجوة الرقمية ودعم النتائج الرقمية الشاملة والمنصفاً.

وفي دوري الحالي كسفير وممثل دائم لغامبيا لدى مكاتب الأمم المتحدة في جنيف، ومنظمة التجارة العالمية (WTO) وغيرها من المنظمات

بدافع من شغفي بالتنمية المستدامة، وتطبيقات التكنولوجيات الرقمية والناشئة، وبناء البنية التحتية الرقمية، وتوجيه الأجيال القادمة، ركزت حياتي المهنية على بناء القدرات في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (ICT) من أجل التنمية البشرية. وبصفتي مواطناً عالمياً يتمتع بخبرات قيادية عالمية، فقد عملت في مجموعة متنوعة من السياقات، على الصعيد الدولي والمحلي على حد سواء. وسعى عملي إلى النهوض بالبنية التحتية للبيانات والتكنولوجيا الرقمية وتعزيزها داخل المجتمعات المحلية من خلال تيسير البرامج المبتكرة والتعاونية لمعالجة الفجوة الرقمية، والشمولية، وتوصيلية النطاق العريض الميسورة التكلفة التي يمكن للجميع النفاذ إليها، والمهارات الرقمية اللازمة لبناء أنظمة إيكولوجية مستدامة واستحداث القيمة.

وفي وقت مبكر من حياتي، أدركت إمكانات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والرقمنة في انتشار البشرية من برائن الفقر وخلق الثروة وتحسين نوعية الحياة لا سيما للشباب والنساء. ونتيجة لذلك، أصبحت رائداً في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

وبصفتي عضواً في المجلس الاستشاري لمكتب التجارة والتنمية التابع للأونكتاد، ونائب رئيس (عن إفريقيا - أعيد انتخابه) للدورة الخامسة والعشرين للجنة الأونكتاد المعنية بتسخير العلم والتكنولوجيا لأغراض التنمية، أدرت حوارات بشأن بعض القضايا العالمية الأكثر إلحاحاً حول الرقمنة، والعلوم والتكنولوجيا والابتكار (STI)، والابتكار المتكشّف، والثورة الصناعية الرابعة (4IR)، والتكنولوجيات الناشئة (الذكاء الاصطناعي، وسلسلة الكتل، وإنترنت الأشياء، وتعلم الآلة، والبيانات الضخمة، وما إلى ذلك).

لقد كان من دواعي سروري طوال مسيرتي المهنية أن أعمل كسفير غامبيا لدى الاتحاد الدولي للاتصالات وكذلك كمساهم في حوارات السياسات وكمتحدث في الاتحاد والمنديات العالمية الأخرى. وتشمل المساهمات الأخيرة ما يلي: إلقاء البيانات الافتتاحية والعمل كمنسق في الحدث العالمي للاتحاد الدولي للاتصالات بشأن التكنولوجيا الناشئة من أجل التوصيلية 2021 للجلسة المعنونة "التكنولوجيا الناشئة من أجل التوصيلية: تسريع التحول الرقمي في أقل البلدان نمواً والبلدان النامية غير الساحلية والدول الجزرية الصغيرة النامية"؛ وفي حلقة نقاش - جدول أعمال توصيلية الكومنولث؛ الخدمات الاستشارية المناخية الرقمية لأصحاب الحيازات الصغيرة - آثار السياسات على البنية التحتية للبيانات؛ والبنية التحتية لبيانات الزراعة ومصايد الأسماك، ومؤتمر الأطراف السادس والعشرين لاتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ (COP26)، غلاسكو، المملكة المتحدة؛ وكعضو في حلقة نقاش بشأن - الاستفادة من البيانات الضخمة والابتكار لبلدان الجنوب في الاقتصاد العالمي، الحوارات الأطلسية، مركز السياسات لبلدان الجنوب الجديد، في الرباط، المغرب؛ وكمتحدث في حلقة نقاش بشأن - قمة المستثمرين 2020: تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتحسين الاستعداد للاستثمار في الأعمال التجارية الزراعية الصغيرة والمتوسطة، والزراعة التجارية لأصحاب الحيازات الصغيرة والأعمال التجارية الزراعية (CASA)، خلال القمة

الافتراضية؛ وكمتحدث في حلقة نقاش بشأن - تعزيز الابتكار عن طريق نقل المعارف على نحو أفضل، في الحلقة الدراسية العالمية بشأن الملكية الفكرية للمنظمة العالمية للملكية الفكرية (WIPO) بشأن "تسخير البحوث العامة للابتكار في زمن جائحة كوفيد-19 وما بعدها - دور سياسات نقل المعارف"؛ وبدور مدير حوار (افتراضي) بشأن - تعزيز حدود فرص الشباب من خلال الابتكار وقابلية التوسع، في مؤسسة الألفية للتميز، في أكرا، غانا؛ وبدور مدير حوار في - الحلقة الدراسية الإلكترونية بشأن التكنولوجيا الزراعية وسلسلة التوريد الرقمية، لدى تعاونية تمويل التجارة الإسلامية والبنك الإسلامي للتنمية، جدة، المملكة العربية السعودية. وساهمت أيضاً نيابة عن حكومة غامبيا من خلال تقديم بيان سياسة عامة يسلط الضوء على التطورات في النظام الإيكولوجي الرقمي لغامبيا في المنتدى العالمي السادس لسياسات الاتصالات/تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (WTPF-21). وإضافة إلى ذلك، أدرت المنتدى الذي شارك في تنظيمه الاتحاد الإفريقي ومجموعة سفراء إفريقيا في جنيف، والاتحاد الأوروبي، والاتحاد الدولي للاتصالات تحت شعار "نحو إفريقيا الرقمية: تسريع تحقيق أهداف التنمية المستدامة".

لقد كرست سنوات عديدة لتوجيه الناس عبر القارات لزيادة الاهتمام والقدرات في مجالات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والتكنولوجيات الناشئة، لا سيما بالنسبة للفئات الممثلة تمثيلاً ناقصاً مثل الشباب والنساء والأفراد من المجتمعات الريفية والدول الصغيرة (أقل البلدان نمواً والبلدان النامية غير الساحلية). وشغلت مناصب تدريسية وقيادية في الولايات المتحدة وإفريقيا والشرق الأوسط وأوروبا الشرقية. وعملت كأول نائب لرئيس جامعة غامبيا مولود في غامبيا في الفترة من 2009 إلى 2015. وخلال سنوات طويلة في الأوساط الأكاديمية، عملت على إتاحة فرص للشباب لتحقيق إمكاناتهم ونقل معارفهم ومهاراتهم.

وأنا من بين القادة المؤسسين للجامعة الأمريكية في نيجيريا (AUN)، حيث أسست كلية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وعملت عميداً مؤقتاً لكلية إدارة وريادة

الأعمال وللجهاز المركزي للمعلومات (CIO) بالجامعة لمدة عام واحد. وكنّت أيضاً عميداً مؤسساً لكلية تكنولوجيا المعلومات والهندسة ونائب رئيس الجامعة للتكنولوجيا والابتكار في جامعة ADA في باكو، أذربيجان. وتوليت قيادة تعبئة الموارد لتسهيل إنشاء مركز امتياز لبناء القدرات والكفاءات في علوم البيانات والبيانات الضخمة والذكاء الاصطناعي وتعلم الآلة وغيرها من التكنولوجيات الناشئة.

بالإضافة إلى ذلك، أتيحت لي الفرصة أيضاً لقيادة مبادرات مؤثرة لبناء البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات في المجتمع الريفي في يولا، نيجيريا، من خلال تأمين منح من مؤسسة مكارثر (الولايات المتحدة الأمريكية) لفتح مركز تدريب على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والاتصالات ليستزيد الشباب والنساء وأعضاء المجتمع الآخرون من تحصيل المهارات الرقمية، مما وفر محوراً للطلاب يكتسبون منه مهارات قابلة للتسويق وريادة الأعمال في تطبيقات التكنولوجيا للنظام الإيكولوجي الرقمي. وتطلب هذا العمل مني إقامة شراكات مع عدد من شركات التكنولوجيا العالمية في القطاع الخاص بما فيها شركات Microsoft وIBM وOracle وSAP التي مكنت المشاركين من أن يصبحوا معتمدين وذوي مهارات يعتد بها، مما عزز بدوره قابليتهم للتوظيف، وسمح لهم بالانضمام إلى القوى العاملة الدولية التنافسية أو الانخراط في أنشطة المشاريع الناشئة. وعلى مدى العقد الماضي، ما برحت أستاذاً زائراً غير مقيم في جامعة جوهانسبرغ، جنوب إفريقيا، وأعمل كفاحص لأطروحات الدكتوراه في أنظمة المعلومات وتكنولوجيا المعلومات من أجل التنمية بجامعة كيب تاون بجنوب إفريقيا.

ولدى إكمالي لدرجات بكالوريوس العلوم وماجستير العلوم والدكتوراه في إدارة التكنولوجيا وأنظمة المعلومات في معهد ستيفنز للتكنولوجيا، في هوبوكين، نيوجيرسي، حازت أطروحتي لدرجة الدكتوراه في عام 1999 المعنونة "تحليل اقتصادي قياسي للاتصالات وتكنولوجيا المعلومات والنمو الاقتصادي في إفريقيا: دراسة حالة عن غامبيا" جائزة أفضل أطروحة في حفل التخرج. وأحمل أيضاً درجة الماجستير في العلوم المالية



إفريقييا (ReEnergy Africa). وأنا مدير معتمد دولياً من كلية التجارة العالمية (INSEAD)، من خلال برنامج INSEAD Singapore Fontainebleau.

وفي عام 2014، نلت أيضاً جائزة الاستحقاق الوطنية لغامبيا، وسام (ضابط الجمهورية - ORG) وجائزة الرئيس للقيادة الوطنية. وفي عام 2020، نلت جائزة الاستحقاق الوطنية، وسام (عضو جمهورية غامبيا - MRG). وفي الآونة الأخيرة في عام 2021، كُرمت كأستاذ جامعي مستفيد من منحة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من جامعة تكنولوجيا ياوندي، الكاميرون.

التجارة العالمية (INSEAD)، و Imperial College بالمملكة المتحدة.

وأكملت مؤخراً برنامجاً استراتيجياً التحول الرقمي في كلية Imperial College للأعمال في المملكة المتحدة، وبرنامج التفاوض وحل النزاعات في كلية الحقوق بجامعة هارفارد.

وأتعامل أيضاً مع منظمات القطاع الخاص كقائد ومستشار، حيث أعمل كرئيس مؤسس لمصرف Zenith في غامبيا ورئيس مجلس إدارة مجموعة إفريقييا للاستشارات والتجارة (ACT)، في داكار، السنغال. وأنا عضو في فريق مالابو مونيلبييه، ومجلس إدارة مؤسسة التكنولوجيا الزراعية الإفريقية، والمجلس الاستشاري لمؤسسة إفريقييا - أوروبا، وفريق الطاقة المتجددة

من جامعة جورج واشنطن في واشنطن العاصمة ودبلوم الدراسات العليا (DipSI) في الإستراتيجية والابتكار من جامعة أكسفورد، كلية سعيد للأعمال في المملكة المتحدة. وحصلت على درجة الدكتوراه الفخرية - دكتوراه في العلوم من جامعة غامبيا. وعملت أيضاً كمساهم - حيث قمت بتدريس "وحدة إفريقييا" في برنامج القيادة المتقدمة (ALP) في كلية جادج للأعمال، برنامج التعليم التنفيذي، جامعة كامبريدج. وعينتُ أيضاً كزميل فخري لكلية جادج للأعمال ومركز الابتكار الرقمي. وفي مجال التطوير المهني المستمر، أكملت عدة برامج للقيادة التربوية التنفيذية في كلية كينيدي بجامعة هارفارد، وجامعة كامبريدج، وجامعة آغا خان (كينيا)، وجامعة أكسفورد، وكلية





جمهورية غامبيا

السفير الأستاذ

محمد م. أو. كاه

مرشح لمنصب مدير مكتب تنمية الاتصالات (BDT)  
بالاتحاد الدولي للاتصالات

twitter.com/mkah

+41-79-577-9697

الهاتف:

instagram.com/Kah4BDT

muhammadou.kah@gmail.com

البريد الإلكتروني:

facebook.com/Kah4BDT

جنيف، سويسرا

الموقع:

linkedin.com/in/muhammadoukah

اللغات  
الإنكليزية، الولوف، العربية (إمام متوسط)، الفرنسية (إمام أساسي)،  
الفلاني (إمام أساسي)، الماندينكا (إمام أساسي)

6 مايو 1966

تاريخ الميلاد:

غامبيا

الجنسية

متزوج وله ثلاث بنات

الوضع العائلي



## بيان الرؤية والقيادة

"سأقوم بدور قيادي في تسهيل الابتكار والتعاون والشراكات بأنظمة السياسات الذكية  
الرامية لإتاحة النفاذ إلى توصيلية النطاق العريض الميسورة التكلفة."

للابتكار الرقمي المزدهر الذي يفضي إلى عالم أفضل. وبعفتي مديراً نشيطاً ومبتكراً، سأجلب إلى مكتب تنمية الاتصالات بالاتحاد قيادة فكرية، وعقلية تغير قواعد اللعبة إيداناً بالنشاط المتوثب، والعمل الجماعي التعاوني، والتركيز على التنمية. وبالإضافة إلى ذلك، تغطي خلفيتي التقنية والقيادية النظام الإيكولوجي للتكنولوجيا الرقمية والاتصالات في الدول الأعضاء، مما يسهل فهمي العميق للفرص والتحديات التي تواجه عمل الاتحاد. ويستنهض همتي الالتزام بتسهيل هدفنا الجماعي المتمثل في سد الفجوة الرقمية، وإنشاء مجتمع معلومات منصف وشامل، وتوسيع نطاق سعينا نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة عبر الرقمنة.

الأعضاء، حيث لا تزال التكنولوجيات الرقمية والناشئة مستهلكة وليست مبتدعة، ولا تزال التوصيلية والفجوة الرقمية دون حل. وبالتالي، سيحسن مكتب تنمية الاتصالات لدينا أنشطته لبناء وتعزيز الأنظمة الإيكولوجية الرقمية للدول الأعضاء بقدرات ستسهل الابتكار والتحول والقيمة المالية والتوصيلية وسد الفجوة الرقمية بالشمولية.

وتجربتي في مجموعة متنوعة من السياقات الثقافية العالمية تشكل رؤيتي لمكتب تنمية الاتصالات وتسهل قدرتي على ضمان الشمولية، خاصة للشباب والنساء وأعضاء مجتمعنا الذين يواجهون التحديات باقتدار وغيرهم من الأعضاء الضعفاء. وأنا مُجهز بالقدرة على بناء العلاقات والإحساس باحتياجات الناس جميعهم، لا سيما في سياق إنماء واعتماد ونشر التكنولوجيات الرقمية الناشئة والتحول الرقمي.

وستؤدي قيادتي ورؤيتي لمكتب تنمية الاتصالات إلى حملة مستدامة ومستمرة

سأتشرف بتنفيذ رؤيتي الاستراتيجية لدفع عجلة برامج التنمية المزدهرة بالاتحاد إلى الأمام بمبادرات مبتكرة ومستدامة من أجل الدول الأعضاء. وستهدف قيادتي إلى حل الفجوات في النفاذ بتوصيلية النطاق العريض ميسورة التكلفة والمرنة، وسد الفجوة الرقمية من خلال الأنشطة الشاملة، وتسهيل التحول الرقمي من خلال زيادة الكفاءات والقدرات. وستقاد هذه الأعمال بالتمويل المبتكر وكذلك التعاون مع القطاع الخاص، والمؤسسات التعليمية (الأوساط الأكاديمية)، ومنظمات المجتمع المدني.

علاوة على ذلك، سأكون نصيراً لمتطلبات الدول الأعضاء بشأن التحديات المتعلقة بمرحلة ما بعد الجائحة، لا سيما ما يخص الفجوة الرقمية، وشمولية التقدم التكنولوجي، وبناء الكفاءات والقدرات اللازمة، والبنية التحتية المطلوبة، وأنظمة السياسات الذكية. وتتضمن رؤيتي التزاماً بمعالجة التحديات الرئيسية التي تواجه الدول



## سيشمل تنفيذ رؤيتي ما يلي:

### التعاون



داخلياً مع معايير مديريات الاتحاد الدولي للاتصالات والاتصالات الراديوية لتعزيز ومواءمة وزيادة التنمية كعنصر أساسي في الاستراتيجية العامة للمؤسسات، واستراتيجية كل مديرية وبرامجها وأنشطتها، والأهم من ذلك، باعتبارها أفانيم الاتحاد الدولي للاتصالات المتحول

### تسهيل

بناء بيانات وبنية تحتية رقمية مستدامة وقادرة على الصمود لدعم التحول الرقمي



### الاستفادة

من قدرات وتطبيقات التكنولوجيات الناشئة



### تسهيل

مركزية التنمية كقيمة أساسية للاتحاد يصرار إلى تضمينها في الثقافة التنظيمية، وإظهارها في جميع عمليات الاتحاد، ودعمها في جميع دوائر المنظمة مما يؤدي إلى تغيير يتخلل جميع الوظائف الداخلية والهيكل الإقليمية والسياسات والأنظمة التنظيمية للدول الأعضاء



### تطوير

أنظمة وحلول وتطبيقات مبتكرة ومستدامة ومتكاملة للقضايا الجديدة والصعبة التي تواجهها الدول الأعضاء



### تعزید

الاتصالات والتنمية بمجموعة متنوعة من المواهب لدعم برامج وأنشطة عملنا



### تقوية

التعاون والشراكات متعددة القطاعات لبناء نظام إيكولوجي رقمي مرن ومزدهر، وتوصيل غير الموصولين، وسد الفجوة الرقمية بالشمولية والمهارات الرقمية



### الاستفادة

من تعبئة الموارد والتمويل المبتكر لبرامج التنمية التي يضطلع بها مكتب تنمية الاتصالات والتي تؤدي إلى استثمارات مستدامة للنهوض بالتحول الرقمي للدول الأعضاء باعتباره جوهر خطتها التنموية الوطنية

### تعزید

مبادرات الاتحاد الرائدة مثل مبادرات GIGA والفتيات يستطعن التشفير، وتزويد الفتيات بالمهارات الرقمية وقدرات التشفير، والشراكة من أجل التوصيل (Partner2Connect)، والمبادرات المبتكرة الجديدة



## "يجب أن ننتج محتوى عالي الجودة يبني قدرة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والمشاركة بطريقة هادفة لمساعدة الناس ليس ليكونوا مجرد مستهلكين للتكنولوجيا بل أيضاً مبدعين وخبراء وأصحاب رؤى للمستقبل"

للمستقبل. وخلال الفترة التي قضيتها كسفير في جنيف، دافعت عن مركزية الرقمنة كمفعل لتحقيق أهداف التنمية المستدامة. لقد اكتسبت معارف وخبرات فريدة من نوعها مع أصحاب المصلحة الرئيسيين في النظام متعدد الأطراف، عبر الحكومات والمجتمع المدني والأوساط الأكاديمية والقطاع الخاص.

إن توليفة المهارات التي أظهرتها في مسيرتي المهنية في التنسيق والتيسير والتفاوض وإعداد الاستراتيجيات والقيادة الفكرية إلى جانب الخبرة التقنية الواسعة قد أعدتني لقيادة مكتب تنمية الاتصالات. وللإيفاء بولاية التنمية المنوطة بالاتحاد الدولي للاتصالات، سأشيع في ثقافة مكتب تنمية الاتصالات عقلية ريادة الأعمال والشركات الناشئة، وتوظيف المواهب والاحتفاظ بها، لتشجيع فريقنا على تسخير إبداعاته وتبني التحولات والابتكار المتكشّف لدعم الدول الأعضاء بأنظمة تنظيمية وابتكارات ذكية وعملية ستبني أنظمة إيكولوجية مزدهرة وسلاسل قيمة ممكنة رقمياً لدولنا الأعضاء.

حدد الاتحاد الدولي للاتصالات أولوياته الاستراتيجية الحالية لتوصيل العالم ورسم معالم مستقبل تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. يرتبط هذا العمل ارتباطاً وثيقاً بمهمتي الشخصية المتمثلة في الاستفادة من تكنولوجيا المعلومات والاتصالات للجمع بين الناس وضمن حصول الجميع، في كل مكان، على نفاذ مستدام ومنصف إلى التكنولوجيا وتوصيلية النطاق العريض الموثوقة وميسورة التكلفة.

وبصفتي مدير مكتب تنمية الاتصالات، سأجلب تجربتي كقائد عالمي، حيث أعمل بشكل مباشر على بناء القدرات المجتمعية على مستوى القاعدة وكذلك تجربتي الدولية في إعداد البرامج والشراكات عبر القطاعات، والتأثير على السياسات والإدارة، وتوجيه المهنيين الطموحين في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. ويجب أن ننتج محتوى عالي الجودة يبني قدرة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والمشاركة بطريقة هادفة لمساعدة الناس ليس ليكونوا مجرد مستهلكين للتكنولوجيا بل أيضاً مبدعين وخبراء وأصحاب رؤى

تعد تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والرقمنة ضرورية أكثر من أي وقت مضى لتنمية البلدان الأعضاء، ولا سيما أقل البلدان نمواً والبلدان النامية غير الساحلية والدول الجزرية الصغيرة النامية والمجتمعات بجميع عناصرها الاجتماعية والسياسية والاقتصادية. ويجري نشر التكنولوجيات الناشئة، فضلاً عن المنصات والأدوات الرقمية، بتطبيقات مؤثرة في الزراعة والصحة والتجارة والتعليم وتقديم الخدمات الاجتماعية والحكومية. ويعد تسخير الذكاء الاصطناعي (AI)، وتعلم الآلة، والتعلم العميق، والبيانات الضخمة، وسلسلة الكتل، والطائرات بدون طيار، والروبوتات أمراً محورياً لتعزيز مهمة الاتحاد وتأثيره وقيمه في سعي الدول الأعضاء للتحويل الرقمي.

وبصفته القيادية دولياً، يخدم مكتب تنمية الاتصالات أعضائه من خلال دعوة أصحاب المصلحة الرئيسيين من القطاعين الخاص والعام لتحديد السياسات، ودعم البيئات التمكينية الإيجابية، وتسهيل الاطلاع على المعايير والممارسات المستقاة من العديد من الصناعات التي تركز على التنمية. وقد

للسفير الأستاذ كاه سجل حافل من الإنجازات المتميزة يستند إلى عقود من الريادة الفكرية الجوهرية في مجال الاتصالات والتنمية، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات من أجل التنمية، وتطبيقات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في مجالات الصحة، والزراعة، والتعليم (تكنولوجيات التعلم الرقمي)، والحكومة (الحكومة الإلكترونية والتحول الرقمي) والتكنولوجيات المتنقلة والناشئة، والتجارة الإلكترونية.



ولديه أيضاً خبرة وقيادة جوهرية في بناء الأنظمة الإيكولوجية الرقمية وسلاسل القيمة عبر القارات، داخل الهيئات الأكاديمية، والخدمة العامة، والقطاع الخاص، ومنظمات المجتمع المدني والشركات الناشئة. وقد أثبت نجاحه في بناء المؤسسات خلال ولايات قيادية مؤثرة في مجموعة متنوعة من المؤسسات عبر القارات. ويتسم السفير الأستاذ كاه بالنشاط والحماسة وبالذكاء الاجتماعي والعاطفي الراقي، ويتمتع بخبرة في العمل مع مجموعة متنوعة من القيادات الحكومية العليا والأنظمة التنظيمية.

معالي السيد. إبريما سلاه

## تحت قيادتي لمكتب تنمية الاتصالات (BDT)، سأحرص على فعالية تحديد الأولويات والتركيز على ما يلي:

### الفجوة الرقمية والشمولية

أصبحت الحاجة إلى النفاذ الشامل إلى التكنولوجيا ضرورة حتمية للتنمية الاجتماعية لجميع الناس، ولا سيما الذين يواجهون عوائق في النفاذ إليها. وسأقوم بدور قيادي في إقامة علاقات تعاون وشراكات جوهرية لتيسير اعتماد ابتكارات تؤدي إلى توصيلية عريضة النطاق موثوقة وآمنة وواسعة الانتشار ويمكن النفاذ إليها في كل مكان بأسعار ميسورة.

علاوة على ذلك، تتعذر الاستفادة من التكنولوجيات الجديدة والناشئة (الذكاء الاصطناعي، والحوسبة الكمية، وسلسلة الكتل، والروبوتات، وتكنولوجيا الطائرات بدون طيار، وتعلم الآلة، وإترنت الأشياء، والتعلم العميق) دون معالجة أوجه عدم المساواة في مجالات العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات (STEM) أولاً. وبدون إحداث تحولات وتحسين المناهج الدراسية وهياكل البرامج ونهج الاعتماد (من قبيل احتضان بيانات الاعتماد الجزئية).

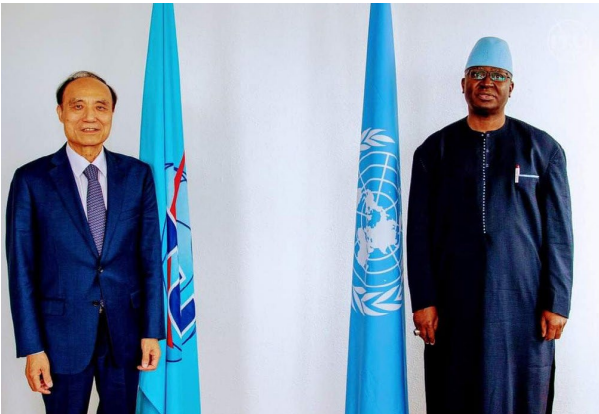
ويجب أن نراعي الاعتبارات الجنسانية والعمر والقدرة والجغرافيا والوضع الاجتماعي والاقتصادي، وأن نطبق منظور الإنصاف على جميع برامج الاتحاد وأنشطته. وأنا سأضع مكتب تنمية الاتصالات في موضع المؤيد والنصير للمساواة الرقمية ولتمكين ودعم الشباب والنساء وذوي الإعاقة الجسدية. وسأقود مبادرات مبتكرة ومؤثرة تهدف إلى سد الفجوة الرقمية لضمان توصيلية إنترنت عريضة النطاق ميسورة التكلفة ويمكن النفاذ إليها وقادرة على الصمود ضمن المناطق الحضرية والمجتمعات الريفية.



### البيانات والبنية التحتية الرقمية

أصبحت تكنولوجيا المعلومات والاتصالات مركزية في حياة الناس أكثر من أي وقت مضى، حيث شددت جائحة كوفيد-19 من حاجة الناس للعمل عن بُعد والاعتماد على أنظمة الاتصالات والمنصات والخدمات الرقمية. ويؤدي الاتحاد الدولي للاتصالات دوراً رئيسياً في تمكين أقل البلدان نمواً من مواكبة الطلبات المتزايدة على البيانات والبنية التحتية الرقمية للتوجه نحو عالم موصول حتى أثناء الأزمات العالمية.

والبيانات والبنية التحتية الرقمية هي اللبنة الأولى اللازمة للتمكن من التوسع بإنشاء واستخدام الخدمات والمنصات الرقمية. وهذا أمر بالغ الأهمية بشكل خاص لأقل البلدان نمواً والبلدان النامية غير الساحلية والدول الجزرية الصغيرة النامية، وأنا ملتزم بدعم المبادرات والبرامج المبتكرة، بما في ذلك التعاون والشراكات متعددة القطاعات بين الدول الأعضاء لبناء بياناتها وبنيتها التحتية الرقمية المستدامة.



## التحول الرقمي للخدمات الحكومية والاجتماعية

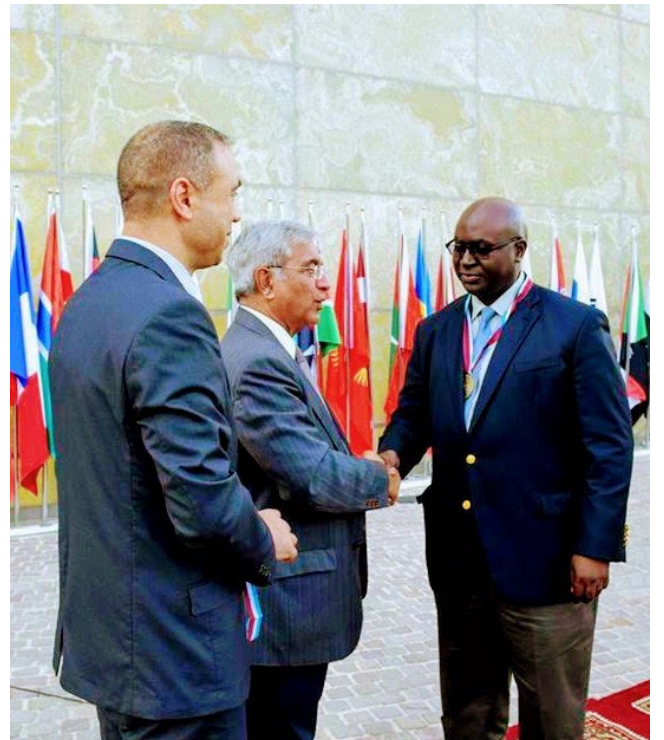
باستخدام خبرتي الميدانية المهمة في العمل عبر مختلف القارات، بالإضافة إلى مؤهلاتي الدبلوماسية، سأقوم بدور قيادي في تسهيل المفاوضات والتعاون والانخراط مع الشركاء لتوسيع نطاق تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والنمو الرقمي من أجل استحداث القيمة والتنمية في جميع دولنا الأعضاء. ويجب أن تعتمد حكومات الدول الأعضاء تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وأن تتبنى التحول الرقمي من أجل تقديم الخدمات بشكل فعال للمواطنين وأصحاب المصلحة الرئيسيين، ومن أجل إقامة توصيلية عريضة النطاق موثوقة وآمنة وواسعة الانتشار ويمكن النفاذ إليها في كل مكان بأسعار ميسورة، إلى جانب سلسلة التوريد الممكنة رقمياً، والمعرفات الرقمية، والمنصات والخدمات الرقمية الحكومية.

وسأناصر اعتماد أوجه التقدم في التكنولوجيات الناشئة والتحويلات الرقمية لدى الدول الأعضاء، بما يمكن من الاندفاع قديماً بالتنمية المستدامة في سعينا الجماعي لتعزيز الفوائد الاقتصادية والمجتمعية وتحقيق أهداف التنمية المستدامة. وسنعزز دعمنا التقني لمبادرات وبرامج التحول الرقمي لدى الدول الأعضاء لتسهيل القدرة الرقمية. وسيضمن ذلك التركيز على ما يلي:

أ أساسيات الدول الأعضاء - القيادة والتأييد السياسي؛ قدرة الفريق؛ جاهزية السوق والحكومة؛ الموارد والاستراتيجيات المطلوبة لتعبئة الموارد.

ب جاهزية الدول الأعضاء - الاستراتيجية؛ الإدارة؛ البيانات والبنية التحتية الرقمية؛ أقاليم التنمية؛ القياس؛ بناء القدرات ودعم البنية التحتية للأمن السيبراني وأمن المعلومات لدى الدول الأعضاء، ولا سيما أقل البلدان نمواً والبلدان النامية غير الساحلية والدول الجزرية الصغيرة النامية.

ج أداء الدول الأعضاء - التمويل والابتكار المستدامين؛ التصميم والعملية؛ الابتكار؛ المعمارية؛ المتطلبات؛ النشر والتنفيذ؛ التدريب والارتقاء بالمهارات؛ وضع خطة الحل الرقمي؛ تحديد أولويات التنمية الوطنية؛ تعزيز خطط التنمية الوطنية التي تتضمن الرقمنة كعنصر أساسي لجميع القطاعات ومفصلة للعمليات؛ المواءمات والوعي العام والتثقيف.



## قدرات أذكى في السياسة العامة والنظام التنظيمي وإرشادات الخبراء

نظراً لأن التكنولوجيات الجديدة والناشئة تحدث تحولات وتتحدى أنظمة السياسات القائمة التي قد لا تتناسب مع الأزمنة الحالية، فإن الحاجة إلى المرونة وإرشادات الخبراء ومجموعة واسعة من المواهب لتسهيل أطر تنظيمية أذكى للدول الأعضاء ستشكل التزام مكتب تنمية الاتصالات. وتحت قيادتي، سيستجيب مكتب تنمية الاتصالات لدعم الدول الأعضاء في مجال الإصلاحات والتحسينات المطلوبة لتهيئة بيئة تنظيمية ستمكّن نظام إيكولوجي رقمي مستدام ومزدهر للدول الأعضاء. وسأناصر وألتزم بتنشيط وتعزيز دعم مكتب تنمية الاتصالات للسياسات والأنظمة والأطر التنظيمية الملائمة للغرض المنشود منها والمستجيبة والمسّهلة للنمو.

وسأقوم بدور قيادي في إبراز أنظمة السياسات المحسنة للدول الأعضاء لبناء القدرات والكفاءات في إدارة الإنترنت. وهذا مهم بشكل خاص لأقل البلدان نمواً والبلدان النامية غير الساحلية والدول الجزرية الصغيرة النامية. وسرعان ما سيؤدي ذلك إلى تسهيل إنشاء بيئة تمكينية يوجّه فيها أصحاب المصلحة لوضع سياسات وأنظمة تنظيمية أذكى تأخذ في الاعتبار المسائل المعقدة الدائرة حول اللوائح والأخلاق والأمن والخصوصيات. علاوة على ذلك، سيسهّل ذلك بناء نظام إيكولوجي مستدام ومزدهر يستفيد من المواهب الشابة المتنامية لدى الدول الأعضاء من أقل البلدان نمواً والبلدان النامية غير الساحلية والدول الجزرية الصغيرة النامية لإطلاق العنان لإبداعها وابتكارها واستخدامها الفعال والكفاء للمحتوى المحلي والمعارف المحلية ومساهماتها فيها كقيمة للأنظمة الإيكولوجية وسلاسل القيمة. بالإضافة إلى ذلك، سيؤدي ذلك إلى قدرات إنتاجية تساهم في المنصات والخدمات الرقمية المفعلّة بالتكنولوجيات الناشئة عبر سلاسل القيمة العالمية، وتخلق فرص العمل والثروة.

## تعبئة الموارد، والتمويل المستدام والمبتكر، وثقافة التميز

لتحقيق أهداف الاتحاد الدولي للاتصالات الطموحة، علينا تسخير الخبرات ورعاية المواهب والاحتفاظ بها، وبناء ثقافة أقاليم التنمية القوية. وسيعزز التميز والجودة والأداء العالي قيمنا المتمثلة في كوننا منظمة متمحورة حول الناس وقائمة على النتائج ومؤثرة في التمكين الرقمي للمواطنين في جميع الدول الأعضاء. وتحت قيادتي، سيدير مكتب تنمية الاتصالات الموارد وعملياتنا بكفاءة مشفوعة بالشفافية والمساءلة، وسيعزز مجموعة المواهب والموارد المالية، لا سيما في المكاتب الإقليمية لمكتب تنمية الاتصالات.

وكقائد، سأناصر ثقافة التعقيبات والتقدير والشمول. وأعتقد أن استخراج أفضل ما لدى الآخرين يتطلب توجيهاً قوياً ودعمًا من القيادة، وأن ثقافة التعلم والاستماع النشط تتيح تناقل المعارف التنظيمية وإنماءها. وأنا سأتولى قيادة وتأمين علاقات تعاون وشراكات قوية متعددة القطاعات لتسهيل تعبئة الموارد الناجحة وضخ تمويل مبتكر ومستدام للنشر السريع للبرامج.