



SÉANCE PLÉNIÈRE

Document 27-F
23 avril 2022
Original: anglais

Note du Secrétaire général

**CANDIDATURE AU POSTE DE DIRECTEUR DU BUREAU DE DÉVELOPPEMENT
DES TÉLÉCOMMUNICATIONS (BDT)**

En complément des informations données dans le Document 3, j'ai l'honneur de soumettre à la Conférence, en annexe, la candidature de:

M. Muhammadou M. O. KAH (République de Gambie)

au poste de Directeur du Bureau de développement des télécommunications de l'Union internationale des télécommunications.

Houlin ZHAO
Secrétaire général

Annexe: 1



RÉPUBLIQUE DE GAMBIE

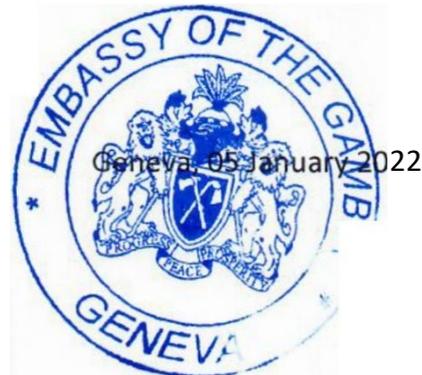
**AMBASSADE DE LA RÉPUBLIQUE DE GAMBIE AUPRÈS DE LA CONFÉDÉRATION SUISSE ET
MISSION PERMANENTE DE LA RÉPUBLIQUE DE GAMBIE AUPRÈS DE L'OFFICE DES
NATIONS UNIES, DE L'ORGANISATION MONDIALE DU COMMERCE ET
DES AUTRES ORGANISATIONS INTERNATIONALES À GENÈVE**

GMB/AdC/2022

NOTE VERBALE

L'Ambassade et la Mission permanente de la République de Gambie à Genève présentent leurs compliments au Secrétariat de l'Union internationale des télécommunications (UIT) et ont l'honneur de transmettre par la présente une lettre et des documents adressés à Son Excellence, M. Houlin Zhao, Secrétaire général de l'UIT, de la part de Son Excellence, M. Ebrima Sillah, Ministre de l'information et de l'infrastructure des communications de la République de Gambie, concernant la candidature de S. E. M. Muhammadou M. O. Kah, Ambassadeur et professeur, au poste de Directeur du Bureau de développement des télécommunications (BDT) de l'UIT, à l'occasion des élections qui se tiendront pendant la Conférence de plénipotentiaires de l'UIT (PP-22), qui aura lieu à Bucarest (Roumanie) du 26 septembre au 14 octobre 2022.

L'Ambassade et la Mission permanente de la République de Gambie à Genève saisissent cette occasion pour renouveler à l'Union internationale des télécommunications les assurances de leur très haute considération.



Union internationale des télécommunications (UIT)



RÉPUBLIQUE DE GAMBIE

MINISTÈRE DE L'INFORMATION ET
DE L'INFRASTRUCTURE DES COMMUNICATIONS
GRTS BUILDING, MDI ROAD, KANIFING, GAMBIE, AFRIQUE DE L'OUEST

Date: 22 avril 2022

Son Excellence, M. Houlin Zhao
Secrétaire général
Union internationale des télécommunications
Place des Nations, 1211, Genève, Suisse

**Lettre de soutien à la candidature de S. E. M. Muhammadou M. O. Kah,
Ambassadeur et professeur,
au poste de
Directeur du Bureau de développement des télécommunications de l'UIT**

Monsieur le Secrétaire général,

Comme suite à votre Lettre circulaire CL-21/41 en date du 27 septembre 2021, j'ai l'honneur de vous informer, au nom du Gouvernement de la République de Gambie, que celui-ci a décidé de présenter la candidature de S. E. M. Muhammadou M. O. Kah, Ambassadeur et professeur, au poste de Directeur du Bureau de développement des télécommunications (BDT) de l'UIT, à l'occasion des élections qui se tiendront pendant la Conférence de plénipotentiaires de l'UIT (PP-22), qui aura lieu à Bucarest (Roumanie) du 26 septembre au 14 octobre 2022.

La candidature de M. Kah est celle d'une personnalité de premier ordre, aux compétences techniques éminentes dans les domaines de la stratégie et de l'innovation, de la transformation numérique et du déploiement des nouvelles technologies au service du développement des TIC. M. Kah peut faire valoir également une vaste expérience, des connaissances spécialisées importantes et des qualités de détermination qu'il saura mettre à profit pour aider les États Membres efficacement à renforcer leurs capacités et leurs compétences pour créer et développer des écosystèmes numériques qui créent de la valeur et obtiennent des résultats.

M. Kah présente aussi les qualités de dirigeant requises pour susciter une volonté de changement et l'adoption de politiques judicieuses parmi les États Membres de façon à créer des collaborations et des partenariats orientés vers le déploiement d'initiatives durables et efficaces et de technologies durables au sein des États Membres. M. Kah s'est fait le champion de solutions concrètes, pragmatiques et innovantes face au problème du fossé numérique, qui tirent parti de l'inclusivité afin de mettre en place une connectivité large bande abordable et accessible, ce qui passe par le déploiement d'infrastructures pour le numérique et les données, le renforcement des capacités et des compétences numériques au profit de l'autonomisation des jeunes filles, des femmes et des jeunes, et la gouvernance de l'Internet.

M. Kah possède des états de service exceptionnels, qu'il tient de plusieurs décennies aux avant-postes de la réflexion de fond sur les télécommunications et le développement, les TIC au service du développement, les applications des TIC dans la santé, l'agriculture, l'éducation (technologies d'apprentissage numérique) et l'administration publique (administration numérique et transformation numérique), les technologies mobiles, les nouvelles technologies et le commerce électronique. Il se démarque aussi par son expérience conséquente des projets de création d'écosystèmes et de chaînes de valeur numériques sur plusieurs continents et son rôle de premier plan dans ce type de projets, auprès d'universités, du secteur public, du secteur privé, d'organisations de la société civile ou d'entreprises nouvelles dans les secteurs de pointe. La création d'institutions est aussi un domaine où il a fait ses preuves, et il a occupé avec succès des postes de dirigeant au sein de diverses institutions sur plusieurs continents. Dynamique, enthousiaste, doué au plus haut point des qualités d'intelligence sociale et d'intelligence émotionnelle, M. Kah a l'expérience d'avoir travaillé comme conseiller et collaborateur dans les situations les plus diverses aux échelons supérieurs de l'action publique et dans un grand nombre de contextes réglementaires.

De plus, M. Kah continue d'animer des initiatives de collaboration et de partenariat dans le domaine du numérique dans différentes régions et avec certains des grands acteurs du numérique et des TIC, à Genève et au-delà. Il s'attachera à encourager et à promouvoir la préparation au numérique et l'acquisition et le renforcement d'un haut niveau de capacités et de compétences pour faire advenir un écosystème numérique durable et dynamique dans les différents États Membres. Il sera un véritable chef de file pour faciliter l'adoption et le déploiement durables et accélérés des nouvelles technologies et des infrastructures du numérique et des données parmi les États Membres.

M. le Secrétaire général, nous sommes convaincus que le dévouement, le savoir-faire et l'allant avec lesquels M. Kah s'est consacré à la cause du développement et de l'utilisation de technologies innovantes sauront faire la différence et créer de la valeur et des résultats concrets. Nous ne doutons pas qu'advieront sous sa responsabilité des résultats permettant une utilisation durable et efficace des TIC et des services connexes qui imprimera une dynamique renforcée à notre action pour réduire la fracture numérique, bâtir une société de l'information équitable et inclusive et œuvrer encore plus résolument pour atteindre les Objectifs de développement durable grâce au passage au numérique. Il ne fait pas de doute non plus pour mon Ministère et le Gouvernement de la République de Gambie que le candidat présenté à ce poste par la Gambie réunit les plus grandes qualités et est digne de représenter tous les Membres dans la quête incessante et soutenue d'innovation numérique qui est la nôtre afin de parvenir au monde meilleur auquel tous aspirent.

M. le Secrétaire général, j'aimerais en conclusion exprimer de nouveau ma ferme et sincère conviction que M. Kah est éminemment qualifié pour impulser notre action comme futur Directeur du Bureau de développement des télécommunications. Je vous invite à prendre connaissance de la biographie et du curriculum vitae de Son Excellence M. Muhammadou Kah, joints à la présente, qui donnent un bref aperçu de ses réalisations. Je saisis cette occasion pour vous renouveler, M. le Secrétaire général, les assurances de ma très haute considération.



S. E. M. Ebrima Sillah
Ministre de l'information et de l'infrastructure des communications (MOICI)
République de Gambie



République de
Gambie



Ambassadeur et professeur

Muhammadou M. O. Kah

Candidat au poste de Directeur du Bureau de développement des télécommunications (BDT)

Téléphone: +41-79-577-9697

Courriel: muhammadou.kah@gmail.com

Ville, pays: Genève, Suisse

[linkedin.com/in/muhammadoukah](https://www.linkedin.com/in/muhammadoukah)

twitter.com/mkah

[instagram.com/Kah4BDT](https://www.instagram.com/Kah4BDT)

[facebook.com/Kah4BDT](https://www.facebook.com/Kah4BDT)

Langues

Anglais, wolof, arabe (niveau intermédiaire), français (notions),
peul (notions), mandinka (notions)

Date de naissance

6 mai 1966

Nationalité

Gambie

État civil

Marié, père de trois filles

Curriculum vitae abrégé

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Depuis 2020

Ambassadeur et Représentant permanent

Ambassade de Gambie auprès de la Confédération suisse et Mission permanente de la République de Gambie auprès de l'Office des Nations Unies, de l'Organisation mondiale du commerce et d'autres organisations internationales (Suisse)

Depuis 2021

Professeur invité (non-résident)

Université de Johannesburg (Afrique du Sud)

2017 – 2020

Vice-Président des affaires académiques, doyen et professeur de technologies de l'information et d'informatique

Université américaine du Nigéria (Nigéria)

2015 – 2017

Vice-Recteur chargé de la technologie et de l'innovation; professeur et doyen fondateur de l'École de technologies de l'information et d'ingénierie

École de technologies de l'information et d'ingénierie, Université ADA, Bakou (Azerbaïdjan)

2015 – 2017

Chercheur (non-résident)

Université de Cambridge, Judge Business School (Royaume-Uni)

2015 – 2017

Chercheur auprès de l'organisation non gouvernementale Cambridge Digital Innovation (CDI)

Université de Cambridge, Cambridge Digital Innovation (Royaume-Uni)

2015-2016

Conseiller du Président de la Gambie pour les stratégies de la science, de la technologie et de l'innovation

Cabinet du Président (Gambie)

2009 – 2015

Vice-chancelier/Président (Recteur) et professeur de technologies de l'information et de la communication

Université de Gambie (Gambie)

2009 – 2015

Directeur/Superviseur

Collège de Gambie pour la formation des enseignants (Gambie)

1993 – 1995

Invité résident

Human Factors Group, AT&T Bell Laboratories (États-Unis d'Amérique)

1994 – 1995

Professeur adjoint de statistiques; dynamiques de groupe et psychologie

Bloomfield College (États-Unis d'Amérique)

1995 – 1996

Directeur de la recherche institutionnelle et de la planification stratégique

Bloomfield College (États-Unis d'Amérique)

1996 – 2000

Professeur assistant de systèmes d'information

Université Howard, School of Business (États-Unis d'Amérique)

1997 – 1998

Professeur associé adjoint de systèmes d'information

Université George Washington, School of Business and Public Administration (États-Unis d'Amérique)

1998 – 1998

Professeur associé adjoint de méthodes quantitatives et de sciences de la gestion

Université Saint Mary, Halifax (Canada)

2000 – 2005

Professeur assistant de systèmes d'information et de commerce électronique

Université Rutgers, School of Business (États-Unis d'Amérique)

2003 – 2005

Directeur de département et professeur invité, systèmes d'information et gestion opérationnelle

Université américaine de Sharjah (Émirats arabes unis)

2005 – 2009

Doyen fondateur et directeur technique; professeur d'informatique et de communication

Université américaine du Nigéria (Nigéria)

EXPÉRIENCE COMPLÉMENTAIRE

2004 – 2005

Consultant

Projet de transition numérique de la municipalité de Dubaï (Émirats arabes unis)

1997 – 2000

Consultant

Banque mondiale (États-Unis d'Amérique)

1994 – 1996

Chef de projet, programmeur et analyste

Strand Management Solutions (États-Unis d'Amérique)

1993 – 1995

Consultant

The Gambia Telecommunication Company Ltd (GAMTEL) (Gambie)

EXPÉRIENCE DANS DES FONCTIONS DIRIGEANTES ET COMME MEMBRE DE CONSEILS D'ADMINISTRATION

Président du Conseil d'administration

Groupe ACT-Afrique (Sénégal), *depuis 2019*

Zenith Bank – The Gambia (Gambie), *2009-2020*

Gambia International Airlines (GIA) (Gambie), *2013-2017*

Membre du Conseil d'administration

Fondation africaine des technologies au service de l'agriculture (Kenya), *depuis 2022*

Centre pour les affaires rurales et le développement local (Nigéria), *depuis 2019*

Science for Africa (États-Unis d'Amérique), *depuis 2017*

Fondation Millennium Excellence, *depuis 2013*

Université africaine des sciences et de la technologie (Nigéria), *depuis 2010*

Conseil du Bureau des normes de la Gambie (Gambie), *2011-2015*

Institut des banquiers de la Gambie (Gambie), *2011-2015*

Université américaine du Nigéria (Nigéria), *2010-2017*

Institut *Digital Bridge* de la Commission des communications du Nigéria (Nigéria), *2007-2013*

Village de technologies d'Abuja (Nigéria), *2006-2013*

Autres

Comité consultatif – ReEnergy Africa (Nigéria), *depuis 2022*

Comité consultatif – Fondation Afrique-Europe (Belgique), *depuis 2021*

Comité consultatif – Africa United Corporation, Londres (Royaume-Uni), *depuis 2022*

Membre du Conseil de direction, Université africaine des sciences et de la technologie (Nigéria), *depuis 2018*

Membre du Comité consultatif, Institut Nxzwake (Ghana), *depuis 2017*

Membre du groupe de réflexion, Panel Malabo Montpellier pour la sécurité alimentaire et nutritionnelle en Afrique (Sénégal), *depuis 2017*

Membre du Comité consultatif, Institut de technologie du Massachusetts (MIT) – Regional Entrepreneurship Acceleration Program (REAP) – Équipe Abuja, Ministère des communications et de l'économie numérique de la République fédérale du Nigéria (Nigéria), *2019-2020*

Président du Comité national de Galaxy Backbone PLC, Ministère des communications et de l'économie numérique de la République fédérale du Nigéria (Nigéria), *2020-2021*

Membre, Groupe sur les technologies agricoles et les chaînes d'approvisionnement numériques au service de l'agriculture constitué par la Société internationale islamique de financement du commerce et la Banque islamique de développement (Arabie saoudite), *2019-2020*

Membre du Conseil de direction, Université américaine du Nigéria (Nigéria), *2018-2020*

Comité du programme, Forum ouvert EuroScience (France), *2017-2018*

RESPONSABILITÉS ET INITIATIVES EN TANT QUE DIPLOMATE AU SEIN DU SYSTÈME MULTILATÉRAL À GENÈVE

Depuis 2021

Vice-Président

Conférence des Nations Unies sur le commerce et le développement (CNUCED) – Commission de la science et de la technique au service du développement

Depuis 2020

Conseil consultatif

CNUCED – Bureau de la session de la Commission de la science et de la technique au service du développement

Depuis 2021

Vice-Président

Assemblée générale de l'Organisation mondiale de la propriété intellectuelle (OMPI)

2021

Membre du Groupe des Amis du Président constitué pour faciliter l'obtention de résultats concernant le Traité sur le droit des dessins et modèles
Assemblée générale de l'OMPI

2021 (avril-septembre)

Président

Groupe des ambassadeurs africains à Genève

2022-2024

Membre

Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés (HCR), ONU, Genève

2022-2024

Vice-Président (Afrique)

Conseil des droits de l'homme, ONU, Genève

FORMATION ET ÉDUCATION

2017

Diplôme d'études supérieures (DIPSI) en stratégie et innovation
Université d'Oxford, Saïd Business School, (Royaume-Uni)

2016

Doctorat *honoris causa*
Université de Gambie (Gambie)

1999

Doctorat en gestion de l'information et des technologies
Sujet de thèse: "An econometric analysis of telecommunications, information technology, and economic growth in Africa: A case study of the Gambia."
[Analyse économétrique des télécommunications, des technologies de l'information et de la croissance économique en Afrique: étude de cas sur la Gambie]
(Prix de la meilleure thèse)
Stevens Institute of Technology (États-Unis d'Amérique)

1999

Maîtrise en finance (MSF)/Ingénierie financière
Université George Washington (États-Unis d'Amérique)

1994

Diplôme d'études supérieures, Ingénierie des facteurs humains
Stevens Institute of Technology (États-Unis d'Amérique)

1992

Maîtrise en gestion de l'information et des technologies/systèmes d'information
Stevens Institute of Technology (États-Unis d'Amérique)

1992

Licence en gestion des technologies et des systèmes d'information
Stevens Institute of Technology (États-Unis d'Amérique)

PERFECTIONNEMENT PROFESSIONNEL ET FORMATION SUPÉRIEURE EN COURS D'EMPLOI

Digital Transformation Strategy Program

Programme sur la stratégie de transformation numérique
School of Business, Imperial College (Royaume-Uni), 2022

Program on Negotiations and Dispute Resolutions

Programme sur les négociations et le règlement des différends
Faculté de droit de l'Université Harvard, États-Unis d'Amérique, 2022

Virtual Learning Journey: Diplomatic Tradecraft for Non Diplomats

Parcours d'apprentissage virtuel: Bon à savoir en matière de diplomatie pour les néophytes
Centre mondial de politique de sécurité (GCSP), Genève, Suisse, 2021

Post Graduate Certificate (IDP-C), Corporate Governance

Certificat d'études supérieures (IDP-C), Gouvernance institutionnelle
INSEAD, Fontainebleau (France) et Singapour, 2019

Transforming Leadership for 21st Century Africa

Révolutionner les fonctions de direction pour l'Afrique du vingt-et-unième siècle
Université Harvard, John F. Kennedy School of Government (États-Unis d'Amérique), 2018

International Directors Program

Programme des directeurs internationaux
INSEAD – Certificat du Programme des directeurs internationaux, Fontainebleau (France) et Singapour, 2018

The Voice of Leadership: Inspiration, Influence & Impact

La communication des dirigeants : Mobiliser, influencer et produire des résultats
École supérieure des médias et de la communication de l'Université Aga Khan (Kenya), 2018

Beyond Innovation: Business Models For Transformative & Competitive Advantage

Au-delà de l'innovation: des modèles économiques pour des avantages concurrentiels et porteurs de transformation
Université de Cambridge, Judge Business School (Royaume-Uni), 2017

Advance Leadership Reunion & Follow Up Program

Programme de formation supérieure pour cadres dirigeants – module complémentaire
Université de Cambridge, Judge Business School (Royaume-Uni), 2017

Advance Leadership Program

Programme de formation supérieure pour cadres dirigeants
Université de Cambridge, Judge Business School (Royaume-Uni), 2015

SÉLECTION DE **DISTINCTIONS ET DE RÉCOMPENSES**

- Lauréat du Prix du professeur de TIC, Université des TIC, Yaoundé (Cameroun), 2021
- Lauréat du Prix national du Président de la République de Gambie récompensant les dirigeants du pays, Gambie, 2014
- Lauréat du Prix national du mérite – Insignia – Officier de la République de Gambie (OFR), 2014
- Lauréat du Prix national du mérite – Insignia – Membre de la République de Gambie (MRG), 2010
- Membre du Comité de sélection des prix décernés par l'Union africaine, Prix 2013 pour les femmes scientifiques, CEDEAO, Nigéria
- Membre du Comité de sélection récompensant d'éminents scientifiques issus des États membres de l'Organisation de la coopération islamique/la Banque islamique de développement, Prix 2015 pour la science et la technologie, Arabie saoudite

SÉLECTION DE **PUBLICATIONS**

S. E. M. Kah, Ambassadeur et professeur, a publié de nombreux articles de revues scientifiques à comité de lecture, chapitres de livres et demandes de financement sous forme de don, supervisé des mémoires de maîtrise et des thèses de doctorat, et évalué plusieurs travaux de doctorat sur un grand nombre de thèmes allant de l'application des TIC dans les processus électoraux aux systèmes de gestion de l'apprentissage, en passant par l'utilisation des TIC au service de l'inclusion sociale et la santé mobile, et d'autres sujets encore.

- Kah, Muhammadou M. O. Kah. (avec Abubakar, N. H., & Dasuki, S. I.). How mobile phones contribute to the social inclusion of women in Africa. A Nigerian Perspective. 28th European Conference on Information Systems (ECIS 2020), An Online AIS Conference (First Virtual ECIS Conference), 15-17 juin, 2020.
- Kah, Muhammadou M. O. (avec Ignace Djitog), Ontological Approach to Holistic Healthcare Systems Simulation, International Journal of Privacy and Health Information Management (IJPHIM), 2020.
- Inuwa, Ibrahim; M. O. Kah, Muhammadou; et Ononiwu, Chidi, "Understanding How the Traditional and Information Technology Anti-Corruption Strategies intertwine to Curb Public Sector Corruption: A Systematic Literature Review" (2019). PACIS 2019 Proceedings. 15. <https://aisel.aisnet.org/pacis2019/15>.
- Kah, Muhammadou M. O. Book Forward, p. vii-xvi, in the Integrated Series in Information Systems 35; Series Editors: Ramesh Sharda et Stefan VoB. Publication in: Knowledge Management For Development: Domains, Strategies and Technologies for Developing Countries. Édité par Kweku-Muata Osei-Bryson, Gunjan Mansingh et Lila Rao. Springer. 2014.
- Kah, Muhammadou M. O. (avec Ritchard M'bayo et Samuel Tesunbi). Bridging the Knowledge Gap: Promoting Development through Communication, Education, and Knowledge Creation and Acquisition. Publication dans: Communication and Development in Africa, University of Ibadan Press.
- Kah, Muhammadou M. O. (avec Iliya, A., Ononiwu, C. et Quaye, A. K. M). Mobile Phone use for empowerment and well-being of the physically challenged in Nigeria. In P. Nielsen et H. Kimaro (Éd.), Information and Communication Technologies for Development: Strengthening Southern-Driven Cooperation as a Catalyst for ICT4D (Vol. 552). India: Springer. 2019.
- Kah, Muhammadou M. O. (avec A. Ajibesin et H. Anthony Chan). Throughput Enhancement of Joint AMC & Power Control with Diversity Combining for Next Gen. Mobile Satellite Systems, IEEE Sarnoff Symposium. États-Unis d'Amérique, 2009.
- Kah, Muhammadou M. O. (avec Urquhart et Liyanage). ICTs and Poverty Reduction: A Social Capital and Knowledge Perspective, Journal of Information Technology, 2007.
- Kah, Muhammadou M. O. (avec Mbarika, Samake et Sumrall). Information Technology Access: Cyber Café Diffusion in Sub-Saharan Africa, Journal IEEE Technology and Society, 2007.
- Kah, Muhammadou M. O. (avec Odinma, Oborkhale). The Trends in Broadband Wireless Networks Technologies, The Pacific Journal of Science and Technology. 8(1):118-125, 2007.
- Kah, Muhammadou M. O. (avec Amiri et El-Tarhuni). A Model of Telecommunication Sector Development in GCC Countries. Proc. of The 2nd International Conf. on Modeling, Simulation & Applied Optimization. Abou Dhabi, 2007.
- Kah, Muhammadou M. O. (avec Kendall et Kendall). Formulating ICT Policy through Discourse: How Internet Discussions Shape Policies on ICT in Developing Countries, Journal of IT for Development, 2005.
- Kah, Muhammadou M. O. (avec Mbarika, Meso et Musa). Do Investments in Telecommunications Infrastructure Improve Tele-density in Developing Countries? Electronic Journal on Information Systems in Developing Countries, Vol.12, #1, p. 1-17, 2003.
- Kah, Muhammadou M. O. (avec Kendal et Kendall). ICTs and the Digital Divide: Using Fantasy Theme Analysis to Examine the Dialog of Policy Makers Research Abstract-Proc. of Decision Sciences (DSI 2003). Washington, DC, 2003.

- Kah, Muhammadou M. O. (et Heike Baumüller). Going Digital: Harnessing the power of emerging technologies for the transformation of southern African agriculture. Publié dans: Transforming Agriculture in Southern Africa – Constraints, Technologies, Policies and Processes Editors: Richard A. Sikora, Eugene Terry, Paul Vlek et Joyce Chitja. Routledge, Taylor & Francis-In Press, 2019.
- Kah, Muhammadou M. O. (avec J. Kah). Capacity Building: A Stakeholder-University Partnership Framework for The Gambia. Journal of African Administrative Studies, issue N°74, p. 1-24, 2011.
- Kah, Muhammadou M. O. (avec J. Kah and M. Speirs). ICT and Socio-Economic Development: Interventions and Issues in Rural Communities in Adamawa State, Nigeria. Proceedings of the 3rd International IDIA Development Informatics Conference. République sudafricaine, 2009.
- Kah, Muhammadou M. O. (avec J. Kah). ICT and Socio-Economic Development: A University's Engagement in a Rural Community in Yola, Nigeria; Theme: Social dimensions of ICT Policy. Book Chapter: IFIP TC9- 8th International Conference on Human Choice and Computers. République sudafricaine, 2008.
- Kah, Muhammadou M. O. (avec J. Kah). Building Software Development Capacity and Competence in Rural Nigeria: Pitfalls and Prospects. Proceedings of the 10th International Conference on Social implications of Computers in Developing Countries. IFIP. Émirats arabes unis, 2009.
- Kah, Muhammadou M. O. (avec Mbarika). Precursor to the Diffusion of Information Communications Technologies (ICT's) for Africa's Least Developed Countries: Policy, Tele-density and Internet Diffusion Proceedings of the International Federation of Information Processing Conference (IFIP 9.4). Bangalore, Inde, 2002.
- Kah, Muhammadou M. O. (avec Mbarika, Meso et Musa). The Role of IT in Transforming African Economies. Procee. of 2002 Annual Global Information Technology Management Conference (GITM), New-York, 2002.
- Kah, Muhammadou M. O. (avec Mbarika, Meso et Musa). Do Investments in Telecommunications Infrastructure Improve Tele-density Growth? Proce. of Annual Global Information Technology Management Conf.(GITM). 2002.
- Kah, Muhammadou M. O. (avec R.Papp).The Evolution of an Information Economy in West Africa: A Framework For Developing an Information Infrastructure in The Gambia. Proc. of Americas Conf. on Info. Systems, Boston, 2001.
- Kah, Muhammadou M.O., Strategic Significance of Information Technology: The Gambia, West Africa, Proceedings of the 2000 Americas Conference on Information Systems, Californie, 2000.
- Kah, Muhammadou M.O, The Dynamics of Telecommunications Investment and Economic Growth, Proceedings of the 1997 Annual Conference of the Jamaica Computer Society, Jamaïque, 1997.

SÉLECTION D'ÉVALUATIONS DE THÈSES DE DOCTORAT

- University of Sierra Leone, Fourah Bay College, Media and Communication Studies: Assessing Indigenous Communication in Transitional Democratic State of Sierra Leone: A Case study of Fourah Bay Community in Western Urban and Hastings and Yams Farm Communities in Western Rural – 2019
- University of Sierra Leone, Fourah Bay College, Media and Communication Studies: Representation of Women Within Media in Sierra Leone – 2019
- University of Sierra Leone, Fourah Bay College, Media and Communication Studies: Assessing the Role of Social Media in enhancing Political Participation in the Electoral Processes in Sierra Leone – 2019
- University of South Africa (UNISA), Johannesburg, South Africa – Creating public value in Information and communication technology: A learning analytics approach – 2020
- University of Cape Town, South Africa – Information Systems – Using software as a service to support the academic activities of students in higher education institutions with a relative lack of resources – 2018
- University of Cape Town, South Africa – Information Systems – A framework for enhancing government service delivery through the use of mobile technologies: An African countries context – 2016
- University of Cape Town, South Africa – Information Systems – The Impacts of ICT Infrastructure on National Development: A multi-method investigation involving data mining and data envelopment analysis – 2012
- University of Cape Town, South Africa-Information Systems – Integration of e-Learning Systems into Academic Programmes in South African Universities – 2010
- University of Cape Town, South Africa-Information Systems – The E-Government Artifact in the Context of a Developing Country: Towards a Nomadic Framework – 2008
- University of Cape Town, South Africa –Information Systems – The Internet As a Tool For Participation By Local Communities In Foreign Aid Projects In Sub-Saharan Africa – 2007
- University of Cape Town, South Africa-Information Systems – The role of Information Systems in legislation led reforms: a case study in the context of the new municipal rates act in South Africa – 2007
- The University of The West Indies, Mona Campus-Information Systems – Towards a Knowledge Infrastructure Harnessing the Knowledge Sources of HealthCare Organizations – 2009
- The University of The West Indies, Mona Campus-Information Systems-The Evaluation of Information Systems (IS) Project Performance: A Multi-perspective Approach to Improved Understanding – 2009
- University of South Australia-Information Systems – The Internet As a Tool For Participation By Local Communities In Foreign Aid Projects In Sub-Saharan Africa – 2003

SÉLECTION DE TRAVAUX DE **DIRECTION/CODIRECTION DE THÈSES DE DOCTORAT**

- Acceptance of Learning Management Systems: A Perspective of Northern Nigerian Students – 2021
- Mobile Phone Use Among People with Disabilities in Adamawa State, Nigeria – Perspective from Critical Realist Single Case Study – 2022

SÉLECTION DE TRAVAUX DE **DIRECTION/CODIRECTION DE MÉMOIRES DE MAÎTRISE**

- American University of Sharjah, Engineering Systems Management Graduate Program, United Arab Emirates (UAE) – A Model of Telecommunication Sector Development and Economic Growth in GCC Countries: A Case Study of UAE – 2006

#Kah4BDT



Republic of
The Gambia



Ambassadeur et professeur

Muhammadou M. O. Kah

Candidat au poste de Directeur du Bureau de développement des télécommunications (BDT)

Téléphone: +41-79-577-9697
Courriel: muhammadou.kah@gmail.com
Ville, pays: Genève, Suisse
linkedin.com/in/muhammadoukah
twitter.com/mkah instagram.com/Kah4BDT
facebook.com/Kah4BDT

Langues anglais, wolof, arabe (niveau intermédiaire), français (notions), peul (notions), mandinka (notions)

Date de naissance 6 mai 1966
Nationalité Gambie
État civil Marié, père de trois filles

Biographie

Comme Directeur du BDT, j'impulserai un mouvement durable vers une transformation numérique dynamique pour remédier au fossé numérique et permettre une connectivité large bande équitable dans la perspective d'un monde meilleur.

Passionné par les enjeux du développement durable, des applications des technologies numériques et des nouvelles technologies, de la création des infrastructures numériques et de la formation des générations futures, j'ai consacré une bonne partie de ma carrière au renforcement des capacités dans le domaine des technologies de l'information et de la communication (TIC) au service du développement humain. Citoyen du monde ayant exercé des responsabilités dans plusieurs pays, j'ai travaillé dans un grand nombre de contextes, tant au niveau international que local. Dans mon travail, j'ai cherché à faire progresser et à renforcer les infrastructures de données et de technologies numériques parmi les populations, en soutenant des programmes de collaboration innovants face aux enjeux du fossé numérique, de l'inclusivité et d'une connectivité large bande abordable et accessible à tous, et de l'acquisition des compétences numériques pour bâtir des écosystèmes durables et créateurs de valeur.

Très tôt, j'ai compris le potentiel des TIC, des télécommunications et du passage au numérique pour ce qui est de sortir l'humanité de la pauvreté, de créer des richesses et d'améliorer la qualité de vie, en particulier chez les jeunes et les femmes. C'est ainsi que je suis devenu un des premiers spécialistes de la question des TIC au service du développement mes contributions au service de nombreux conseils scientifiques internationaux, parmi lesquels le Panel Malabo Montpellier, le Forum EuroScience, les Fondations Science For Africa et

Afrique-Europe, la Fondation africaine des technologies au service de l'agriculture et ReEngery Africa, pour n'en citer que quelques-uns. En tant que Directeur du BDT, je mettrai à profit mon expérience considérable du renforcement des capacités, en tant que spécialiste de la mise en place d'institutions, pour favoriser la création d'écosystèmes numériques durables et dynamiques, afin de répondre aux besoins de tous les États Membres, en particulier les pays les moins avancés (PMA), les pays en développement sans littoral (PDSL) et les petits États insulaires en développement (PEID). Je me propose d'être un chef rassembleur pour le BDT, résolu à combler le fossé numérique et à promouvoir des initiatives numériques inclusives et équitables.

Dans le cadre de mes fonctions actuelles d'ambassadeur et de représentant permanent de la République de Gambie auprès de l'Office des Nations Unies, de l'Organisation mondiale du commerce et d'autres organisations internationales à Genève et en Suisse, j'ai eu l'occasion de soulever et de placer au centre des débats des questions de développement fondamentales dans des instances multilatérales, et de collaborer avec des États Membres, des organisations internationales et des acteurs de la société civile, pour défendre des priorités de développement durable au nom de populations du monde entier, en mettant l'accent sur l'importance centrale de la transition numérique pour redynamiser l'économie. Président nommé depuis peu du Groupe des ambassadeurs africains à Genève,

j'ai fait office d'intermédiaire, d'interlocuteur et de négociateur pour des enjeux internationaux complexes et divers du système multilatéral, concernant des sujets transversaux allant du commerce aux droits de propriété intellectuelle, en passant par la transition numérique, l'agriculture, la santé, les politiques sociales, les droits de l'homme et l'égalité entre les sexes. J'estime que la collaboration, le partenariat et la coordination entre organisations qui s'occupent du développement sont indispensables pour réaliser les Objectifs de développement durable. Les TIC, de même que le déploiement efficace et durable des technologies numériques et des nouvelles technologies, sont un excellent connecteur, capable de faciliter et de stimuler la productivité dans différents secteurs.

En ma qualité de membre du Bureau du Conseil du commerce et du développement de la CNUCED, et de Vice-Président (pour l'Afrique, réélu) du Bureau de la vingt-cinquième session de la Commission de la science et de la technique au service du développement de la CNUCED, j'anime des débats sur certaines des questions les plus urgentes au niveau mondial, concernant la transition numérique, la science, la technologie et l'innovation (STI), l'innovation frugale, la quatrième révolution industrielle et les technologies émergentes (intelligence artificielle, chaîne de blocs, Internet des objets, apprentissage automatique, données massives, etc.).

Durant ma carrière, j'ai eu l'honneur d'exercer les fonctions d'ambassadeur de la Gambie auprès de l'UIT. J'y ai aussi contribué à des



dialogues sur les politiques, parallèlement à d'autres interventions à l'occasion de manifestations de l'UIT et d'autres réunions internationales. Ainsi, j'ai participé récemment à l'édition de 2021 de la manifestation mondiale de l'UIT sur les technologies émergentes au service de la connectivité, où j'ai prononcé l'allocution d'ouverture de la session placée sous le thème "Les technologies émergentes au service de la connectivité: Accélérer la transformation numérique dans les PMA, les PEID et les PDSL", et animé ensuite les débats de la séance d'ouverture. À la vingt-sixième session de la Conférence des Parties (COP) à la Convention-cadre des Nations Unies sur les changements climatiques, qui s'est tenue à Glasgow (Royaume-Uni) en 2021, j'ai aussi pris part à un certain nombre de **tables rondes** (*Programme de connectivité du Commonwealth; Services de conseil aux petits exploitants agricoles sur les outils numériques climatiques – Conséquences pour les politiques relatives à l'infrastructure de données; L'infrastructure de données dans les secteurs de l'agriculture et de la pêche*). Je suis également **intervenue** à une réunion intitulée "Tirer parti des mégadonnées et de l'innovation pour le Sud dans l'économie mondiale" organisée dans le cadre des Dialogues atlantiques à l'initiative du Policy Center for the New South, à Rabat (Maroc). J'ai fait partie des **intervenants** de l'édition 2020 du Sommet virtuel des investisseurs, qui avait pour thème "Les TIC comme moyen d'améliorer l'état de préparation des petites et moyennes entreprises agroalimentaires en matière d'investissement", organisée dans le cadre du programme CASA (The Commercial Agriculture for Smallholders and Agribusiness); ainsi qu'à la réunion intitulée

"Stimuler l'innovation grâce à un meilleur transfert de connaissances" qui a eu lieu lors du séminaire international organisé par l'OMPI sur le thème "Mettre la recherche publique au service de l'innovation à l'heure du COVID-19 et au-delà – Le rôle des politiques en matière de transfert de connaissances". Enfin, j'ai également **animé** des débats, notamment lors de la manifestation virtuelle organisée à l'initiative de la Fondation Millennium Excellence, à Accra (Ghana), sur le thème "Élargir les perspectives en matière d'emploi des jeunes par l'innovation et l'évolutivité", et lors du webinar sur les technologies agricoles et les chaînes d'approvisionnement numériques organisé par la Société internationale islamique de financement du commerce et la Banque islamique de développement, à Djedda (Arabie saoudite).

Au nom de la République de Gambie, j'ai aussi contribué au sixième Forum mondial des politiques de télécommunication/TIC (FMPT-21) par une **déclaration** sur la politique gambienne où étaient décrits les *éléments nouveaux de l'écosystème numérique* du pays. De plus, j'ai **animé** le forum coorganisé récemment par l'Union africaine, le Groupe des ambassadeurs africains à Genève, l'Union européenne et l'UIT sur le thème: "Vers l'édification d'une Afrique numérique: Accélérer la réalisation des Objectifs de développement durable".

J'ai consacré de nombreuses années à l'encadrement de personnes originaires de tous les continents pour renforcer l'intérêt pour les disciplines liées aux TIC et aux technologies émergentes, et les capacités dans ces

disciplines, en particulier parmi des groupes sous-représentés comme les jeunes, les femmes et les personnes issues de communautés rurales et de petits États (PMA et PDSL). J'ai occupé des fonctions d'enseignement et de direction aux États-Unis ainsi que dans des pays d'Afrique, du Moyen-Orient et d'Europe orientale. J'ai été le premier Vice-Recteur d'origine gambienne de l'Université de la Gambie, de 2009 à 2015. Durant mes nombreuses années de service dans des établissements universitaires, je me suis employé à créer des débouchés pour les jeunes, afin qu'ils puissent réaliser tout leur potentiel, et à leur transmettre des connaissances et des compétences.

Je fais partie des fondateurs de l'Université américaine du Nigéria (AUN), où j'ai créé l'École des technologies de l'information et de la communication, et été doyen par intérim de l'École de commerce et d'entrepreneuriat, ainsi que Directeur informatique pendant un an. J'ai aussi été doyen fondateur de l'École de technologies de l'information et d'ingénierie et Vice-Recteur pour la technologie et l'innovation de l'Université ADA de Baku (Azerbaïdjan). J'ai supervisé la mobilisation des ressources pour faciliter la mise sur pied d'un centre d'excellence destiné à renforcer les capacités et les compétences en matière de science des données, de mégadonnées, d'intelligence artificielle, d'apprentissage automatique et d'autres technologies émergentes.

En outre, j'ai eu l'occasion de diriger un projet à impact visant à bâtir l'infrastructure de TIC de la localité rurale de Yola (Nigéria), pour lequel j'ai obtenu un don de la Fondation MacArthur (États-Unis d'Amérique) en vue d'ouvrir un

Centre de formation aux TIC pour renforcer l'acquisition de compétences numériques par les jeunes, les femmes et les autres habitants, qui constitue un pôle permettant aux étudiants de d'acquérir des compétences adaptées au marché et entrepreneuriales sur des applications techniques destinées à l'écosystème numérique. J'ai été amené pour ce travail à établir des partenariats avec divers acteurs mondiaux du secteur des technologies comme Microsoft, IBM, Oracle et SAP, ce qui a permis aux participants d'obtenir une certification et des compétences appréciables, et amélioré de même leur employabilité, en leur permettant d'accéder à un marché du travail compétitif ou de se lancer dans une activité de création d'entreprise. Au cours des dix dernières années, j'ai été Professeur invité (non-résident) à l'Université de Johannesburg (Afrique du Sud) où je fais partie du jury des thèses de doctorat sur les systèmes d'information et l'informatique au service du développement auprès de l'Université du Cap (Afrique du Sud).

Titulaire d'une licence, d'une maîtrise et d'un doctorat en gestion de la technologie et en systèmes d'information du Stevens Institute of Technology de Hoboken (New Jersey, États-Unis), le sujet de ma thèse de doctorat (1999) s'intitulait "**An econometric analysis of telecommunications, information technology, and economic growth in Africa: A case study of**

the Gambia" (Analyse économétrique des télécommunications, des technologies de l'information et de la croissance économique en Afrique: étude de cas sur la Gambie), travail qui a été salué et récompensé au Prix de la meilleure thèse à la cérémonie de remise du diplôme de fin d'études. Je suis également titulaire d'une maîtrise en finance de l'Université George Washington (États-Unis) et d'un diplôme d'études supérieures en stratégie et en innovation de l'Université d'Oxford, Saïd Business School (Royaume-Uni). Par ailleurs, un doctorat *honoris causa* m'a été décerné par l'Université de la Gambie. Dans le cadre du Programme de formation supérieure en cours d'emploi de la Judge Business School de l'Université de Cambridge, j'ai enseigné le module "Afrique" du Programme de formation supérieure pour cadres dirigeants (ALP). J'ai aussi été désigné membre honoraire de la Judge Business School et de son Centre pour l'innovation numérique. J'ai poursuivi ma formation professionnelle en suivant plusieurs programmes de formation supérieure pour cadres dirigeants de l'Université Harvard (John F. Kennedy School of Government), de l'Université de Cambridge, de l'Université Aga Khan (Kenya), de l'Université d'Oxford, de l'INSEAD et de l'Imperial College (Royaume-Uni). Dans la période récente, j'ai accompli le Programme de l'Imperial College Business School

(Royaume-Uni) sur les stratégies de transformation numérique et le Programme de la Faculté de droit de l'Université Harvard sur la négociation et les règlements des différends.

Je collabore aussi avec des organisations du secteur privé en qualité de dirigeant et de conseiller, notamment avec la Zenith Bank, en Gambie, dont je suis le Président-fondateur, et avec l'Africa Consulting & Trading Group (ACT), à Dakar (Sénégal), dont je préside le Conseil de direction. Je suis membre du Panel Malabo Montpellier, du Comité consultatif de la Fondation africaine des technologies au service de l'agriculture, de la Fondation Afrique-Europe et de ReEnergy Africa. Je suis titulaire du Certificat du Programme des directeurs internationaux de l'INSEAD (programme de Singapour et Fontainebleau).

En 2014, j'ai été décoré de l'ordre national du mérite (*Officer of The Republic – ORG*) et du Prix national du Président (*President of the Republic of The Gambia National Leadership Award*) de la Gambie, puis à nouveau de l'ordre du mérite en 2020 (*Member of The Republic of the Gambia – MRG*). En 2021, j'ai été nommé professeur titulaire de TIC par l'Université des TIC de Yaoundé (Cameroun).





Republic of
The Gambia

Ambassadeur et professeur

Muhammadou M. O. Kah

Candidat au poste de Directeur du Bureau de développement des télécommunications (BDT)

Téléphone: +41-79-577-9697

Courriel: muhammadou.kah@gmail.com

Ville, pays: Genève, Suisse

linkedin.com/in/muhammadoukah

twitter.com/mkah

instagram.com/Kah4BDT

facebook.com/Kah4BDT

Langues

anglais, wolof, arabe (niveau intermédiaire),
français (notions), peul (notions), mandinka (notions)

Date de naissance

6 mai 1966

Nationalité

Gambie

État civil

Marié, père de trois filles

Déclaration d'intention et vision d'ensemble

// Je me poserai en véritable chef de file pour faciliter l'innovation, la collaboration et les partenariats, grâce à des politiques avisées de façon à garantir une connectivité large bande abordable et accessible. //

Je serais honoré de pouvoir mener ma vision d'ensemble afin de promouvoir au sein d'une UIT dynamique des programmes de développement impulsés par des initiatives novatrices et durables au profit des États Membres. Je me donnerai pour mission de régler le problème des disparités d'accès par une connectivité large bande abordable et résiliente, en remédiant au fossé numérique grâce à des activités inclusives, et en facilitant la transformation numérique par le renforcement des capacités et des compétences. Ces travaux seront portés par un financement innovant ainsi que la collaboration avec le secteur privé, les établissements universitaires et les organisations de la société civile.

En outre, je défendrai les intérêts des États Membres pour la solution des problèmes de l'après-pandémie, s'agissant en particulier du fossé numérique, de l'inclusivité du progrès technologique, du renforcement des compétences et des capacités indispensables, des infrastructures nécessaires et des politiques avisées qui devront être menées. Dans le cadre de mon projet, je

m'engage à m'attaquer aux grands problèmes auxquels doivent faire face les États Membres, qui sont que les technologies numériques et nouvelles sont encore consommées et non créées, et que le déficit de connectivité et le fossé numérique persistent. Sous ma responsabilité, le BDT amplifiera ses activités visant à créer ou à renforcer dans les États Membres des écosystèmes numériques capables de stimuler l'innovation, la transformation, la création de valeur, la connectivité, et des solutions inclusives pour remédier au fossé numérique.

Mon projet pour le BDT se nourrit de l'expérience que j'ai acquise dans un grand nombre de contextes culturels à travers le monde, ce qui est un gage d'inclusivité dans ma démarche, particulièrement envers les jeunes, les femmes, les personnes handicapées et les autres membres vulnérables de la société. Mes aptitudes me permettent de créer des liens et d'être réceptif aux besoins de tous les publics, particulièrement dans le contexte du développement, de l'adoption et du déploiement des nouvelles technologies

numériques et de la transformation numérique.

Sous ma responsabilité et dans le cadre de mon projet, le BDT engagera une action durable et soutenue pour une innovation numérique dynamique dans la perspective d'un monde meilleur. En tant que Directeur, je mettrai mon énergie et mon projet novateur au service du BDT pour montrer la voie et changer la donne grâce à un BDT réactif, fonctionnant en équipe et orienté vers le développement. De plus, mon bagage technique et mon expérience des responsabilités couvrent tout le spectre des écosystèmes de télécommunications et de technologies numériques des États Membres, ce qui m'apporte une compréhension profonde des perspectives et des enjeux de l'action de l'UIT. Je suis animé par la volonté de contribuer à la réalisation de notre objectif collectif de remédier au fossé numérique, de bâtir une société de l'information équitable et inclusive et de redoubler d'efforts pour atteindre les Objectifs de développement durable en tirant parti du numérique.

Les grands axes de mon projet sont les suivants:



Collaborer

en interne avec les organes de l'UIT chargés des radiocommunications et de la normalisation pour conforter, réaligner et amplifier le développement comme élément central de la stratégie globale de l'institution ainsi que de la stratégie, des programmes et des activités de chaque Bureau et, surtout, comme principe d'action d'une UIT transformée.



Tirer parti

des capacités et des applications des nouvelles technologies.



Favoriser

la mise en place d'infrastructures durables et résilientes pour les données et le numérique à l'appui de la transformation numérique.



Réaffirmer

la place centrale du développement en tant que valeur fondamentale de l'UIT devant faire partie intégrante de la culture organisationnelle, être inscrite dans tous les processus de l'UIT et être promue à tous les niveaux de l'organisation, d'où un changement qui se concrétisera dans toutes les fonctions internes, toutes les structures régionales et toutes les politiques et les réglementations des États Membres.



Renforcer

le Bureau de développement des télécommunications grâce à une gamme diversifiée de talents à l'appui de ses programmes et activités.



Concevoir

des systèmes, solutions et applications innovants, durables et intégrés pour répondre aux problèmes nouveaux et complexes rencontrés par les États Membres.



Faire appel

à la mobilisation des ressources et au financement innovant pour les programmes de développement du BDT ce qui permettra des investissements durables pour le progrès de la transformation numérique des États Membres comme aspect central de leurs plans de développement nationaux.



Consolider

la collaboration et les partenariats entre tous les secteurs pour bâtir des écosystèmes numériques dynamiques et résilients, en connectant ceux qui ne le sont pas encore, en remédiant au fossé numérique par l'inclusivité et en favorisant l'acquisition des compétences numériques.



Amplifier

des initiatives phares de l'UIT comme GIGA et "Les jeunes filles savent coder", qui forment les jeunes filles aux compétences numériques et de codage, la Coalition Partner2Connect et d'autres initiatives novatrices actuelles.

Il nous incombe de produire des contenus de qualité qui renforcent véritablement les capacités de TIC et l'utilisation de ces technologies pour aider les personnes à ne pas être simplement des consommateurs de technologie mais aussi des créateurs, des spécialistes et des visionnaires

Les TIC et le passage au numérique sont un enjeu plus essentiel que jamais pour le développement des pays membres, en particulier les PMA, les PDSL et les PEID et les populations pour toutes les dimensions sociales, politiques et économiques. Les technologies émergentes ainsi que les plates-formes et outils numériques sont déployés actuellement avec succès dans des applications pour l'agriculture, la santé, le commerce, l'éducation, et les services sociaux et autres services publics. L'intelligence artificielle, l'apprentissage automatique, l'apprentissage profond, les données massives, la technologie de la chaîne de blocs, les drones et la robotique sont autant de technologies dont l'UIT doit tirer parti pour renforcer sa mission, son efficacité et la valeur ajoutée qu'elle apporte aux États Membres sur la voie de la transformation numérique.

Institution internationale de premier plan, le BDT sert ses membres en réunissant les principaux acteurs du secteur privé et du secteur public pour définir des stratégies, promouvoir des cadres favorables et faciliter la mise en commun de normes et de pratiques issus d'un grand nombre de secteurs dans la perspective du développement. L'UIT a défini ses priorités

stratégiques actuelles comme étant de connecter le monde et de contribuer à ce que seront les technologies de demain. Cette action est profondément en phase avec la mission que je me suis donnée de tirer parti des TIC pour rapprocher les individus et faire en sorte que chacun, en tout lieu, jouisse d'un accès durable et équitable à la technologie et d'une connectivité large bande abordable et fiable.

Comme Directeur du BDT, je mettrai au service de celui-ci mon expérience de responsable international, mon expérience du travail direct auprès des populations à l'échelon local dans le domaine du renforcement des capacités, et mon expérience internationale de la conception de programmes et de partenariats dans différents secteurs, du conseil pour l'action publique et la gouvernance, et de l'encadrement des futurs professionnels du secteur des TIC. Il nous incombe de produire des contenus de qualité qui renforcent véritablement les capacités des TIC et l'utilisation de ces technologies pour aider les personnes à ne pas être simplement des consommateurs de technologie mais aussi des créateurs, des spécialistes et des visionnaires. Dans le

cadre de mes fonctions d'ambassadeur à Genève, j'ai défendu l'importance centrale du numérique comme catalyseur pour réaliser les Objectifs de développement durable. J'ai acquis des connaissances et une expérience irremplaçables au contact des grands acteurs du système multilatéral, que ce soit au niveau des gouvernements, de la société civile, du monde universitaire ou du secteur privé.

L'ensemble des compétences dont j'ai fait preuve dans ma carrière dans des rôles de coordination, de facilitation, de négociation, d'élaboration de stratégies et de conduite de la réflexion, conjuguées à une solide formation technique, m'ont préparé à diriger le BDT. Pour accomplir la mission de développement de l'UIT, je souhaite donner un état d'esprit entrepreneurial et pionnier, qui attire et retienne les talents, à la culture du BDT, pour encourager l'équipe à mobiliser sa créativité et à adopter les technologies de rupture et l'innovation frugale pour aider les États Membres au moyen de systèmes réglementaires intelligents et pragmatiques et d'innovations capables de créer à leur profit des écosystèmes dynamiques et des chaînes de valeur fondées sur le numérique.

Ambassadeur et professeur, M. Kah possède des états de service exceptionnels, qu'il tient de plusieurs décennies aux avant-postes de la réflexion de fond sur les télécommunications et le développement, les TIC au service du développement, les applications des TIC dans la santé, l'agriculture, l'éducation (technologies d'apprentissage numérique) et l'administration publique (administration numérique et transformation numérique), les technologies mobiles, les nouvelles technologies et le commerce électronique. Il se démarque aussi par son expérience conséquente des projets de création d'écosystèmes et de chaînes de valeur numériques sur plusieurs continents et son rôle de premier plan dans ce type de projets, auprès d'universités, du secteur public, du secteur privé, d'organisations de la société civile ou d'entreprises nouvelles dans les secteurs de pointe. La création d'institutions est aussi un domaine où il a fait ses preuves, et il a occupé avec succès des postes de dirigeant au sein de diverses institutions sur plusieurs continents. Dynamique, enthousiaste, doué au plus haut point des qualités d'intelligence sociale et d'intelligence émotionnelle, M. Kah a l'expérience d'avoir travaillé comme conseiller et collaborateur dans les situations les plus diverses aux échelons supérieurs de l'action publique et dans un grand nombre de contextes réglementaires.

S. E. M. Ebrima Sillah, Ministre de l'information et de l'infrastructure des communications (Gambie)



Comme Directeur du Bureau de développement des télécommunications (BDT), j'entends me consacrer énergiquement aux priorités suivantes:

Fossé numérique et inclusion

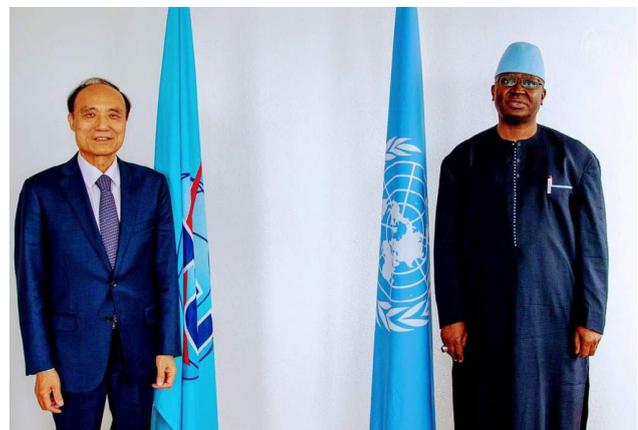
L'accès inclusif à la technologie est désormais indispensable au développement social de tous, en particulier pour ceux qui rencontrent des obstacles dans cet accès. Je prendrai l'initiative de bâtir des collaborations et des partenariats concrets pour faciliter l'adoption de solutions innovantes en vue de parvenir à une connectivité large bande abordable et accessible à tous, fiable, sûre et ubiquitaire.

Par ailleurs, les technologies nouvelles et émergentes (intelligence artificielle, informatique quantique, technologie de la chaîne de blocs, robotique, drones, apprentissage automatique, Internet des objets et apprentissage profond) ne peuvent être exploitées sans remédier d'abord aux inégalités qui existent dans le domaine des sciences, de la technologie, de l'ingénierie et des mathématiques (STIM) et sans transformer et améliorer les programmes d'enseignement, les structures de programme et les méthodes de certification (la micro-certification étant une méthode possible).

Nous devons tenir compte du sexe, de l'âge, des capacités, de la géographie et de la situation socio-économique et placer tous les programmes et toutes les activités de l'UIT sous le prisme de l'équité. Je ferai du BDT un promoteur et un défenseur de l'égalité numérique, de l'autonomisation et des mesures d'aide pour les jeunes, les femmes et les personnes handicapées. Je mènerai des initiatives novatrices et orientées vers les résultats concrets en vue de remédier au fossé numérique pour garantir une connectivité Internet large bande abordable, accessible et résiliente en milieu urbain comme en milieu rural.

Infrastructures pour les données et le numérique

Les TIC sont plus que jamais aujourd'hui un fait central de la vie de chacun, la pandémie de COVID-19 ayant accru la nécessité de mener des activités à distance et d'avoir recours aux systèmes de télécommunication et aux plates-formes et services numériques. L'UIT joue un rôle décisif pour permettre aux pays les moins avancés de s'adapter à la sollicitation croissante des infrastructures nécessaires aux données et au numérique pour aller vers un monde qui soit connecté même en période de crise mondiale. Les infrastructures des données et du numérique sont le premier élément dont il faut disposer pour renforcer la création et l'utilisation des services et des plates-formes numériques. C'est un enjeu particulièrement important pour les PMA, les PDSL et les PEID, et je m'engage à soutenir des initiatives et des programmes innovants, y compris des collaborations et des partenariats multisectoriels, pour aider les États Membres à bâtir des infrastructures durables pour les données et le numérique.



Transformation numérique des services sociaux et autres services publics

Aidé de l'expérience importante que j'ai acquise sur le terrain sur différents continents, ainsi que de mes références en qualité de diplomate, j'agirai avec décision pour faciliter les négociations, la coopération et le dialogue avec les partenaires pour intensifier la croissance des TIC et du numérique aux fins de la création de valeur ajoutée et du développement dans les États Membres. Les gouvernements des États Membres doivent adopter les TIC et accepter la transformation numérique pour que leurs citoyens accèdent efficacement aux services et que les principaux acteurs concernés puissent mettre en place une connectivité large bande abordable et accessible à tous, fiable, sûre et ubiquitaire, parallèlement à des chaînes d'approvisionnement reposant sur le numérique, à des systèmes d'identité numérique et à des plates-formes et services numériques publics.

Je défendrai auprès des États Membres l'adoption des progrès des technologies émergentes et de la transformation numérique, ce qui permettra d'avancer énergiquement vers le développement durable dans notre effort collectif pour promouvoir des retombées positives sur les plans économique et sociétal et la réalisation des Objectifs de développement durable. Nous renforcerons notre appui technique aux initiatives et programmes des États Membres concernant la transformation numérique pour faciliter l'acquisition de capacités numériques. Les grandes lignes de notre action pour les États Membres seront à cet égard les suivantes:

- Les fondamentaux – Impulsion et adhésion politique; esprit d'équipe; préparation du marché et des pouvoirs publics; ressources et stratégies indispensables à la mobilisation des ressources.
- A. L'état de préparation – Stratégie; gouvernance; infrastructures des données et du numérique; culture du développement; évaluation; renforcer les capacités et promouvoir les infrastructures en matière de cybersécurité et de la sécurité de l'information pour les États Membres, en particulier les PMA, les PDSL et les PEID.
- B. La conduite des politiques – Financement durable et innovation; conception et processus innovants; architecture, besoins, déploiement et mise en œuvre; formation et perfectionnement; élaboration d'un projet de solutions numériques; définition des priorités de développement nationales; renforcer la prise en compte dans les plans de développement nationaux du numérique comme élément central pour tous les secteurs et comme catalyseur de processus;
- C. ajustements et sensibilisation et éducation du public.



Moyens renforcés pour des politiques et des cadres réglementaires plus efficaces, et conseils spécialisés

Les technologies nouvelles et émergentes venant bouleverser et remettre en question certaines politiques actuelles qui ne sont peut-être plus adaptées à notre temps, le BDT s'attachera à offrir des conseils spécialisés s'appuyant sur un large vivier de talents pour permettre aux États Membres d'améliorer leur cadre réglementaire. Sous ma responsabilité, le BDT se montrera réactif pour aider les États Membres à opérer les réformes et les améliorations nécessaires pour établir le cadre réglementaire qui leur permettra de créer un écosystème numérique durable et dynamique. Je préconiserai et entreprendrai de relancer et de renforcer les activités d'appui du BDT à des politiques et des réglementations qui soient en adéquation avec leur objet, soient réactives et stimulent la croissance.

Dans le cadre de mon action visant à aider les États Membres à améliorer leurs politiques, je veillerai à ce que la question du renforcement des capacités et des compétences de gouvernance de l'Internet figure au premier rang des préoccupations. Cette question est particulièrement importante pour les PMA, les PDSL et les PEID. Il sera ainsi possible d'œuvrer rapidement à la création d'un cadre propice dont tous les acteurs concernés peuvent s'inspirer pour mettre en place des politiques et des réglementations plus efficaces qui tiennent compte des questions complexes liées à la réglementation, à l'éthique, à la sécurité et au respect de la vie privée. Cela devrait favoriser aussi la mise en place d'un écosystème durable et dynamique qui tire parti de la réserve croissante de jeunes talents dans les États Membres, en particulier dans les PMA, les PDSL et les PEID, pour libérer la créativité de ces jeunes, l'innovation, l'utilisation efficace et la contribution des contenus locaux et des connaissances autochtones comme source de valeur ajoutée pour les écosystèmes et les chaînes de valeur. Il en résultera en outre des capacités de production qui contribueront à des plates-formes et des services numériques impulsés par les technologies nouvelles au niveau des chaînes de valeur mondiales, ce qui créera des emplois et des richesses.

Mobilisation des ressources, financement durable et innovant et culture de l'excellence

Pour réaliser les buts ambitieux de l'UIT, il nous faut mobiliser les compétences spécialisées, cultiver et retenir les talents et bâtir une culture solide centrée sur les valeurs du développement. Par l'excellence, par la qualité, et par des résultats de haut niveau, nous conforterons les valeurs d'une organisation centrée sur les personnes et axée sur les résultats qui contribue avec efficacité à l'autonomisation numérique des citoyens de tous les États Membres. Sous ma responsabilité, le BDT gèrera les ressources et les activités efficacement et de manière transparente et responsable, et renforcera le vivier de talents et les ressources financières, particulièrement au niveau de ses Bureaux régionaux.

Comme responsable, j'encouragerai une culture de suivi de l'apport de chacun, de la reconnaissance et de l'inclusion. Je suis convaincu que pour amener chacun à donner le meilleur de lui-même, les responsables doivent être présents par leurs conseils et leur soutien, et qu'une culture de l'apprentissage et de l'écoute active permet de diffuser et d'augmenter les connaissances de l'organisation. Je veillerai par mon action à ce que soient obtenus de solides collaborations et partenariats multisectoriels pour assurer une mobilisation efficace des ressources et susciter un financement innovant et durable pour un déploiement rapide des programmes.