



全体会议

文件 66-C
2022年8月9日
原文：英文

秘书长的说明

电信发展局（BDT）主任职位候选人

根据3号文件中公布的信息，我高兴地将附件中的国际电信联盟电信发展局主任职位候选人的竞选材料转呈大会：

阿努莎·拉赫曼·汗（Anusha Rahman KHAN）女士（巴基斯坦）

秘书长
赵厚麟

附件：1件



常驻代表

巴基斯坦常驻联合国
日内瓦办事处和日内瓦其它
国际组织代表团

函号：Cand/ITU/2022

2022年7月29日

尊敬的秘书长：

我荣幸地向您告知，巴基斯坦政府已决定推荐本国信息技术和电信部前任部长阿努莎·拉赫曼·汗（Anusha Rahman Khan）女士为候选人，在将于2022年9月26日至10月14日在罗马尼亚布加勒斯特召开的国际电联全权代表大会（PP-22）期间举行的选举中竞选国际电联电信发展局（BDT）主任一职。

在遵循国际电联《公约》有关选举程序的总规则的前提下，如能将巴基斯坦候选人的竞选材料下发至各成员国，我将不甚感激。

阿努莎·拉赫曼·汗女士的简历已随函附上。

顺致敬意！

（哈利尔·哈什米（**Khalil Hashmi**））

国际电信联盟
秘书长
赵厚麟先生阁下
日内瓦

56 Rue de Moillebeau, 1209, Geneva 19

电话：+(41-22) 749 1930，传真：+(41-22) 734 8085，电子邮件：mission@pakungeneva.pk

网站：www.pakungeneva.pk

简历

阿努莎·拉赫曼·汗（Anusha Rahman Khan）女士（律师）

国籍：巴基斯坦

电子邮箱：anusharkhan@gmail.com

阿努莎·拉赫曼·汗女士是高等法院律师（Advocate），2018年被提名为英国英联邦电信组织东亚和南亚地区的区域顾问，曾任部长，具有信息通信技术（ICT）行业的相关专业经历，曾连续（5）年担任巴基斯坦联邦信息技术和电信部长，连续（10）年担任议会成员（2008-2018）。毕业于英国伦敦大学学院法学专业并获得法学硕士学位，专攻受监管行业、网络 and 市场的法律与经济学。

教育背景：

法学学士（LL.B）。旁遮普大学法学院，巴基斯坦，拉合尔。

法学硕士（LL.M），伦敦大学学院，伦敦大学。

工作经历：

Cornelius, Lane & Mufti 律师事务所，巴基斯坦。（2018年起担任初级律师）

英联邦电信组织，英国，伦敦。（2018年获提名）

英联邦电信组织秘书长东亚和南亚地区区域顾问。

联邦信息技术和电信部部长，巴基斯坦。（2013-2018）

在担任信息技术和电信部部长的 5 年间，发起了一系列政策措施、立法、项目和计划，将巴基斯坦的 ICT 市场和布局提升至新的发展水平。

频谱拍卖：为巴基斯坦引入3G/4G：

在担任信息技术和电信部部长的5年间，发起了一系列政策措施、立法、项目和计划，将巴基斯坦的ICT市场和布局提升至新的发展水平。她以公平透明的方式成功监督了三轮下一代移动服务（3G/4G）的频谱拍卖，得到了全球各国的认可和赞赏。如此一来，宽带普及率由2013年的不到3%升至2018年的40%，如今已超过53%。

普遍服务基金公司和Ignite公司董事会主席：

作为普遍服务基金公司（USF.Co）和国家ICT研究与发展基金（Ignite）的主席，推出了若干项目，旨在弥合国内城乡间的数字鸿沟、连接未连通的人群、迅速提高宽带普及率并培育巴基斯坦的科研文化。这些项目强调可持续的公私伙伴关系，通过运用普遍服务基金，约88%的人口可因此获取电信服务。她制定了一项政策目标，即在修订后的“宽带促进可持续发展”举措下，所有100人或以上的未连通村庄均可在2020年前获取移动宽带服务。

简历

数字和金融普惠项目：

ICT 赋能年轻女性（ICT for Girls）：

作为通过使用ICT赋能妇女、年轻女性和社会弱势群体（包括残疾人）的坚定倡导者，她牵头开展了大量全国性举措，特别是“ICT赋能年轻女性”计划。2015年，针对巴基斯坦150个女性赋能中心/教育机构启动的“ICT赋能年轻女性”试点项目扩大至伊斯兰堡的226所女子学校，目标是每年约为12万名年轻女性提供ICT技能发展的培训，进而通过数字和金融普惠赋能妇女和年轻女性。该项目广受好评，2015年，获国际电联和联合国妇女署颁发的“2015年技术促进性别平等与主流化（GEM-TECH）全球奖”。

“数字技能（Digiskills）”，2年内在线培训100万名青年：

2017年，“ICT赋能年轻女性”计划进一步扩展为“数字技能（Digiskills）”计划，由Ignite公司负责执行，在两年内在线培训100万名青年，令其掌握数字技能。该项免费提供的职业培训计划从根本上培育了巴基斯坦的自由职业市场。其目标是在自由职业方面跃居世界排名第一，巴基斯坦在2017年排名前5，约有20万名来自巴基斯坦的自由职业者，如今，由于她在担任部长期间采取的重点政策措施，自由职业者的数量已超过240万。

国家孵化中心：

本着为巴基斯坦的年轻企业家和有才华的青年提供机会的想法，她在政策方面格外关注发展巴基斯坦的科技创新文化。在联邦首都和各省会城市分别设立**国家孵化中心**，为初创企业提供孵化服务，培育创业精神。如今，这些国家孵化中心已成为发展创业精神、培育初创企业的标志，这些初创企业为大量年轻女性和妇女提供了成长机会。

政策和立法措施：

她开展了多项政策和立法举措来实现知识型经济的愿景，其中包括：

数字巴基斯坦政策：

有幸倡导数字巴基斯坦的事业和愿景是她担任部长期间一项具有里程碑意义的成就，她牵头制定的**数字巴基斯坦政策**获得了内阁批准，为信息技术（IT）公司提供广泛的财政和非财政激励，以促进ICT行业的发展。

该政策的基本目标考虑了信息通信技术在社会经济发展、加速的数字化和全面的知识型经济的各行各业中日益转变的作用。该政策为具有先进理念和组成要素的数字生态系统奠定了框架，以实现下一代数字服务、应用和内容的快速交付。

该政策的设想是加快物联网、金融科技、人工智能和机器人技术的采用，并以经济高效的方式引入新技术，包括开放标准、有针对性的联邦资金和有影响力的公私合作伙伴关系，同时积极努力令教育课程现代化，以便与新兴技术保持同步、与行业要求保持一致。该政策强调在全球范围内推广云基础设施和相关交付模式，以通过特殊激励计划吸引本地和国际市场。

简历

政策重点中还强调大数据和云计算的能力建设，以培养必要的技能，实现更完善的新服务的有效、高效交付。政策还考虑到当地企业家、初创企业和公司获得核心竞争力、经验和信誉的机会，以提高其在国际层面的竞争地位。新技术的适应和为研究与创新分配资源亦是该政策的重点关注领域之一。

电信政策：

她牵头制定了2015年电信行业政策以应对新兴的行业趋势。政策通过开放和竞争性市场为服务欠缺和无服务的人群提供普遍的、负担得起的、优质的电信服务，造福于民。

初创企业一揽子计划：

2017年，与所有公共和私营部门的利益攸关方共同敲定了2017-2018年预算中公布的科技初创企业一揽子计划，在巴基斯坦具有历史性意义。

正是由于该行业各项工作的累积效应，2017-2018财政年度报告的软件出口额在巴基斯坦历史上首次突破10亿美元大关。IT出口汇款增长约151%，年复合增长率（CAGR）20%。与其它所有行业相比，IT行业的增长率最高，成为全国前5大净出口行业并持续保持增长。

立法：

她牵头颁布了名为《2016年电子犯罪预防法案》的网络犯罪法。这是巴基斯坦首次颁布此类立法，为上网公民提供线下可获取的同等权利，此外还就计算机应急响应小组（CERT）做出规定，并设立实体法或其它法律未规定的新罪行，以保护上网的年轻女性和妇女。

她还监督了《2018年数据保护法草案》的最终定稿，该法律现已公开征求意见，并在信息技术和电信部的网站上公布。

科技园：

本着为ICT行业的发展建立生态系统的想法，她就行业科技园广泛开展了各项工作。在伊斯兰堡、拉合尔和卡拉奇启动建立大型科技园的工作，以满足行业需求。在全国范围内建成数十个中型科技园（STP），随后开始建设大型科技园。

电子商务：

3G/4G/LTE等下一代技术的出现为巴基斯坦开辟了新道路。其中一个非常重要的便是电子商务。与包括巴基斯坦国家银行、行业监管机构、商务部等在内的所有相关的利益攸关方合作，修改监管和政策框架以发展电子商务。

电子政务：

她在巴基斯坦率先发起电子政务举措，目标在于提高公共行政的整体效率、增强透明度、改善公民对服务的获取、加强公民对民主治理进程的参与。信息技术部是巴基斯坦最先实现无纸化的部委。

简历

议会和内阁委员会成员：

除担任部长外，她还曾是议会多个委员会的成员，包括总理法律改革委员会、议会选举法委员会、议会问责法委员会以及内阁经济协调委员会（ECC）和国家经济理事会执行委员会（ECNEC）。

巴基斯坦国民议会成员：（2008-2013）

作为巴基斯坦国民议会成员，她曾是国民议会信息技术与电信常务委员会、法律常务委员会、司法与议会事务常务委员会以及科学与技术常务委员会的成员。曾当选青年议会论坛议会核心组秘书长，也是议会反腐败问题核心组创始成员。还作为党代表参加了最终确定《宪法第18修正案》的议会委员会。在此期间，亦得到了在巴基斯坦高级法院协助高级律师处理党领导案件的机会。担任议会选举法委员会成员，在不时成立的国民议会常务委员会各分委会被提名为会议召集人。

公司法律顾问（2004-2007）

作为一家蓝筹电信公司负责绿地运营的公司法律顾问，处理与公司职能和经营相关的所有商业、财产和技术合同及法律事务。与电信行业监管机构PTA就各项监管事宜打交道，并为移动号码携号转网和移动虚拟网络运营商（MNVO）框架相关规定的最终确定做出贡献。

初级律师（Associate Advocate）（1992-1995）

国内一家顶级律师事务所的初级律师，主要负责公司法、电信法、商业法、银行法、民事、商业、公司和宪法事务、并购、合同起草、就监管和法律问题以及财产事宜提供咨询建议。还为Mobilink公司（Jazz公司的前身，在巴基斯坦推出首个GSM蜂窝移动服务）、花旗银行和Askari银行处理过法律和监管事务。

初级律师（1991-1992）

在国内一家顶级律师事务所开启法律职业生涯，接触到诉讼、起草并协助高级律师准备巴基斯坦高级法院的案件。

奖项和荣誉：

2014年巴基斯坦当选国际电联理事会成员，2018年成功连任。

2015年荣获全球移动通信系统协会（GSMA）“移动宽带频谱奖”。

在GSMA全球移动大奖（Glomo Awards）颁奖典礼上，获国际电联和联合国妇女署颁发“2015年技术促进性别平等与主流化（GEM-TECH）全球奖”，以表彰其ICT相关举措。

2015年12月，有幸在联合国大会上发言。

2017年，旗舰政策项目“2015年电信政策”获得2017年“政府领导奖”。

2016-2018年联合国宽带委员会委员。

因在扭转ICT行业和生态系统方面发挥的政策和领导作用，她曾在世界经济论坛、信息社会世界峰会（WSIS）、国际电联、英联邦电信组织（CTO）、互联网域名和号码分配机构（ICANN）、GSMA和其它国际活动中发表演讲，介绍巴基斯坦的ICT案例研究。

简历

(04) 家公司的董事会主席：(2013-2018)

四 (04) 家公司的董事会主席，包括普遍服务基金公司、ICT 研究与发展基金公司 (Ignite)、巴基斯坦软件出口委员会、巴基斯坦电话行业公司 (Telephone Industries of Pakistan)。

亦曾任国家电信公司董事会主席。

旁遮普教育捐赠基金公司董事会成员。(2008-2018)

语言：流利的英语和乌尔都语。

阿努莎·拉赫曼·汗竞选电信发展局（BDT）主任的愿景声明

推动第四次工业革命的各项技术的分布式、跨国界的本质，以及满足不断变化的全球电信发展需求的需要，令加强国家 - 行业 - 发展部门的联系比以往任何时候都显得更为必要。需要稳定的跨行业、跨利益攸关方伙伴关系，令发展中国家和发达国家从包容性的信息社会受益，这加强了国际电联，特别是电信发展局（BDT）等组织和论坛在推进人类发展目标方面的重要性。然而，技术、市场性质、商业模式和针对不同类别用户的服务交付机制的快速变化，要求对BDT的现有结构、工作乃至领导层加以演变和转型。为真正“推进”目标，BDT如今需要多元化的领导能力，包括在社会政治和发展相关事务上的决策、监管和思想领导力，特别关注各项举措的经济和商业可行性。最重要的是，在各类机构间、政府、社会、发展和行业利益攸关方之间建立联盟和伙伴关系的能力，这对保持BDT的活力、最终令国际电联利益攸关方受益至关重要。凭借在行业、法律实践、立法机构的独特多样化经历，以及最终担任巴基斯坦联邦信息技术和电信部部长（2013-2018）所取得的跨领域重大成就，我坚信自己能够提供BDT所需的下一代领导力。

在英国伦敦大学学院专攻受监管行业、网络和市场的法律与经济学并获得法学硕士（LL.M）学位后，我得到机会与全球ICT行业合作，牢牢掌握了与行业相关的技术商业问题和法律问题。实践经验塑造了我在此后职业生涯中为ICT行业制定法律和政策的相关方法，从立法者的身份起步，最后作为联邦部长发起一系列项目，令巴基斯坦ICT领域的增长步伐更为接近国际水平。在任内，我采用多项政策和立法举措，实现数字巴基斯坦和知识型社会的愿景。在此期间，巴基斯坦见证了3G和4G/LTE技术的出现以及若干轮成功、透明的频谱拍卖，移动宽带保持增长，宽带市场从2013年不到300万用户（3%）增至2018年超过7000万用户，2022年达到1.19亿（54%）。仅此一项举措便为经济做出巨大贡献，吸引了约30亿美元的外国直接投资（FDI），并通过电子商务和创业推动了技术技能和自由职业的发展。频谱拍卖政策的成功令巴基斯坦在2015年荣获GSMA颁发的频谱政策奖。此外，我在2015年牵头全面修订电信行业政策，以应对行业供给侧和需求侧的新兴趋势。该政策还包括为电信市场提供频谱的首个基于市场的综合性制度。2017年，GSMA授予巴基斯坦政府“政府领导奖”，表彰其在电信政策方面的工作。得益于2013年开始的适当政策干预和行业对此的恰当反应，IT行业跻身国内前5大净出口额最高的服务行业，出口额从2012年不到3亿美元上升到今天的26亿美元。在各方的共同努力下，IT出口汇款增长151%，复合年增长率达20%，在其它所有行业中增速最高，也是区域内增速最高的行业。还值得注意的是，巴基斯坦是全球第三大最具经济吸引力的离岸服务地（根据科尔尼咨询公司（A.T. Kearney）的全球服务地点指数），在自由职业方面排名前5。同样，我制定了《2018年数字巴基斯坦政策》，该政策迄今仍为我国数字领域治理的政策文件。

我对公民获取信息的普遍权利以及对公民线上和线下基本权利的适当保护原则的坚定信念，构成了我国首部全面的网络犯罪法的基¹。在制定该项法律前，与所有主要的本地公共和私营部门利益攸关方以及主要的全球行业参与者广泛磋商，这具有里程碑式的意义。我还率先制定了首个“网络安全政策”，就这一至关重要的问题，对国际上的最佳做法因地制宜加以利用，这也是近期CTO的主要工作内容。

作为ICT领导者，对巴基斯坦科技创业文化发展的特别关注是我任期内工作的重要标志。通过独到的公私合作伙伴关系，在全国建立科技孵化器网络，由不同的行业联盟负责对这些中心和创新价值链进行管理。该模型极为成功地突显了利益攸关方在商业层面彼此合作的效用。同样，我通过与国际发展机构合作，专门建立了首个国家级IT科技园，这项举措令我真正体验了共生关系，即调动国际发展援助以造福发展中国家的ICT生态系统。

通过与微软合作，向全国各地的女子学校和妇女赋能中心提供硬件、软件和全面的技能发展架构，利用ICT为年轻女性、妇女和残疾人创造社会经济机会，此项旗舰计划不仅培训了全国成千上万名年轻女性，为她们提供了自主创业的机会，还汇集了联合国妇女署等国际机构以及Facebook、华为等全球科技巨头的广泛合作。作为对该项举措及其影响的表彰，我被国际电联和联合国妇女署授予“技术促进性别平等与主流化（GEM-TECH）”全球奖。

除了从上述各项举措中明显可见的相关技术领导力外，在立法方面，2008-2013年，我在巴基斯坦国民议会任职期间担任国民议会青年议会论坛秘书长，亦是议会反腐败问题核心组的创始成员。

我曾任“联合国宽带促进可持续发展委员会”的委员，在此期间，我在委员会下设的各分委会及其工作组中对宽带委员会的贡献均得到广泛认可。我对联合国贸发会议（UNCTAD）电子商务工作和联大对WSIS的审查工作的参与和贡献，以及每年对国际电联WSIS盘点论坛的贡献，不仅得到了相关机构的认可，还为多利益攸关方的进一步工作打下了基础。同样，我一直是世界经济论坛数字经济相关活动的热心贡献者，包括在纽约举行的活动以及在达沃斯举行的世界经济论坛年度活动。

在我领导的精兵强将们的不懈努力和包容性、全方位的工作下，巴基斯坦傲然挺立于当今以ICT基础设施和服务迅猛发展为标志的ICT舞台之上，对此，我倍感自豪与荣幸。我们承诺并兑现了发展议程的实施 – 特别是“连接未连通人群”、“数字包容”和“弥合性别数字鸿沟”。我相信，所有国家面临的诸多问题和分歧的答案在于通过技术的力量，集中、系统地开展社会经济转型。现在时机已到，让我们通过跨国、跨行业伙伴关系，将BDT“有意义的连通性”这一口号提升至新水平。为衡量在实现各项崇高目标方面取得的进展，可将衡量ICT在实现可持续发展目标（SDG）中的作用作为适当的指标。在主要通过行业合作和多利益攸关方参与实现的上述所有计划见证下所获得的专业实力，以及通过国际论坛的参与和贡献而发展出的能力，令我坚信自己完全有能力且已做好准备，抓住机会，带领BDT作为国际电联的敏捷响应部门走向未来，令国际电联的所有成员国皆从变革性的政策指导中受益，从而为全球公民带来包容性、全面的社会经济裨益。
