|  |  |
| --- | --- |
| **Полномочная конференция (ПК-22)****Бухарест, 26 сентября – 14 октября 2022 г.** |  |
|  |  |
|  |  |
| ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ | **Дополнительный документ 1к Документу 68-R** |
|  | **18 августа 2022 года** |
|  | **Оригинал: русский** |
|  |
| Государства – Члены МСЭ, члены Регионального содружества в области связи (РСС) |
| ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО ПЕРЕСМОТРУ РЕШЕНИЯ 5 (ПЕРЕСМ. ДУБАЙ, 2018 г.) |
| ДОХОДЫ И РАСХОДЫ СОЮЗА НА ПЕРИОД 2020−2023 ГОДОВ |
|  |

|  |
| --- |
| РезюмеЦель настоящего документа – представить предложения по внесению изменений в текст Решения 5 (Пересм. Дубай, 2018 г.) на Полномочной конференции (ПК-22) с учетом результатов обсуждения путей повышения эффективности использования финансовых ресурсов МСЭ для выполнения Стратегического плана Союза в период 2024−2027 годов в рамках Рабочей группы Совета по финансовым и людским ресурсам (РГС-ФЛР) и Рабочей группы Совета по разработке Стратегического и Финансового планов на 2024−2027 годы (РГС-СФП) и Совета-22.Предлагаемые изменения текста ряда положений Решения 5 направлены на повышение эффективности использования финансовых ресурсов МСЭ, в том числе, путем совершенствования подотчетности и прозрачности соответствующих видов деятельности, без нарушения требований относительно обеспечения непрерывности и качества работы Союза.Необходимые действияАдминистрации связи – члены РCC предлагают рассмотреть предложения по изменению основного текста Решения 5 (Пересм. Дубай, 2018 г.) "Доходы и расходы Союза на период 2020−2023 годов" и Приложения 2 к нему с целью их утверждения Полномочной конференцией 2022 года.\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_Справочные документы− |

MOD RCC/68A1/1

РЕШЕНИЕ 5 (Пересм. бухарест, 2022 г.)

Доходы и расходы Союза на период 2024−2027 годов

Полномочная конференция Международного союза электросвязи (Бухарест, 2022 г.),

учитывая

*a)* Стратегический план Союза на 2024−2027 годы, включая стратегические цели, целевые показатели, конечные результаты деятельности Союза в соответствии с Резолюцией 71 (Пересм. Бухарест, 2022 г.) Полномочной конференции, а также определенные в нем тематические приоритеты;

*b)* Резолюцию 91 (Пересм. Гвадалахара, 2010 г.) Полномочной конференции об общих принципах возмещения затрат;

*c)* Резолюцию 191 (Пересм. [Бухарест, 2022 г.]) Полномочной конференции о стратегии координации усилий трех Секторов Союза и укреплении координации и сотрудничества между тремя Бюро и Генеральным секретариатом, чтобы не допускать внутреннего дублирования и оптимизировать использование ресурсов,

учитывая далее,

*a)* что при рассмотрении проекта Финансового плана Союза на 2024−2027 годы стоит существенная задача эффективно использовать ресурсы Союза для достижения целей и решения задач Стратегического плана и увеличить доходы для обеспечения непрерывности деятельности Союза;

*b)* необходимость увязки стратегического, финансового и оперативного планирования в МСЭ,

отмечая

Резолюцию 151 (Пересм. [Бухарест, 2022 г.]) Полномочной конференции о совершенствовании в МСЭ управления, ориентированного на результаты, один из важных компонентов которого связан с планированием, составлением программ, составлением бюджетов, контролем и оценкой и осуществление которого должно привести к дальнейшему укреплению системы управления Союза, включая управление финансами,

отмечая далее,

что в Резолюции 48 (Пересм. Бухарест, 2022 г.) Полномочной конференции подчеркивается важность управления людскими ресурсами Союза и их развития для реализации его целей, решения задач и получения намеченных результатов деятельности,

решает,

1 что Совет МСЭ уполномочен составлять два двухгодичных бюджета Союза с таким расчетом, чтобы общая сумма планируемых расходов Генерального секретариата и трех Секторов Союза уравновешивалась прогнозируемыми доходами на основании Приложения 1 к настоящему Решению, учитывая следующее:

1.1 что величина единицы взноса Государств-Членов на период 2024−2027 годов остается неизменной и составляет 318 000 швейцарских франков;

1.2 что в период 2024−2027 годов расходы на устный и письменный перевод и обработку текста в отношении официальных языков Союза не должны превышать 85 млн. швейцарских франков;

1.3 что при принятии двухгодичных бюджетов Союза Совет, с тем чтобы удовлетворять непредвиденные потребности, может решить предоставить Генеральному секретарю возможность увеличивать бюджет в отношении продуктов или услуг, к которым применяется принцип возмещения затрат, в пределах доходов по линии возмещения затрат по этому виду деятельности;

1.4 что Совет должен каждый год рассматривать доходы и расходы бюджета, различные виды деятельности и связанные с ними расходы, а также ключевые финансовые показатели, касающиеся деятельности Союза;

1.5 Совет должен принимать меры для поддержания на должном уровне всех видов резервных фондов МСЭ, предназначенных для обеспечения непрерывной деятельности Союза;

2 что если Полномочная конференция не состоится в 2026 году, Совет должен составить двухгодичные бюджеты Союза на 2028−2029 и 2030−2031 годы и последующие годы, предварительно добившись утверждения большинством Государств – Членов Союза величины единицы годовых взносов в бюджет и продления заявленных на предыдущей Полномочной конференции классов взносов вплоть до решения новой Полномочной конференции;

3 что Совет может разрешить выходящие за рамки бюджета расходы, установленные для конференций, собраний и семинаров, если такие расходы могут быть компенсированы экономией за предыдущие годы или отнесены на будущий год при условии выполнения положений Финансового регламента и Финансовых правил МСЭ;

4 что в течение каждого бюджетного периода Совет, при поддержке Генерального секретариата, должен оценивать изменения, которые произошли и которые могут произойти в текущем и предстоящем бюджетных периодах, по следующим статьям:

4.1 шкала заработной платы, взносы в пенсионный фонд и надбавки, включая коррективы по месту службы, установленные в общей системе Организации Объединенных Наций и применимые к персоналу, работающему в Союзе;

4.2 обменный курс между швейцарским франком и долларом США в той мере, в которой он затрагивает затраты на персонал в отношении тех сотрудников, которые находятся на ставках Организации Объединенных Наций;

4.3 покупательная способность швейцарского франка в отношении расходов, не связанных с персоналом;

4.4 величина процентной ставки, применяющаяся к счетам МСЭ;

4.5 задолженность членов МСЭ;

5 что Совет должен проводить политику строжайшей экономии, в частности принимая во внимание меры по повышению эффективности использования имеющихся финансовых ресурсов и сокращению расходов, содержащиеся в Приложении 2 к настоящему Решению, и учитывая возможную нехватку финансовых средств, устанавливать самые низкие возможные сбалансированные прозрачные бюджеты, отвечающие потребностям Союза, с учетом требований, установленных в пункте 1 раздела *решает*, выше;

6 что в отношении любого сокращения расходов должны применяться следующие минимальные руководящие указания при обеспечении непрерывности и качества работы Союза:

а) следует продолжать поддерживать на надежном и эффективном уровне функцию финансового контроля Союза, в том числе внутреннего и внешнего аудита, Независимого консультативного комитета по управлению (IMAC);

b) не следует допускать сокращения расходов, которое затрагивало бы доходы по линии возмещения затрат;

с) постоянные затраты, связанные с возмещением ссуд, не должны сокращаться;

d) постоянные затраты, связанные с медицинским страхованием после выхода в отставку (АСХИ), следует поддерживать на уровне, аналогичном закрепленному в решениях других организаций, входящих в общую систему окладов и надбавок Организации Объединенных Наций;

e) следует оптимизировать расходы на содержание и регулярный текущий ремонт зданий МСЭ, которые потребуются для обеспечения безопасности и здоровья персонала;

f) следует поддерживать на эффективном уровне функцию, связанную с информационным обслуживанием деятельности Союза, в том числе, обеспечением поддержания единого веб-сайта МСЭ на должном уровне с учетом положений Резолюции 154 (Пересм. Бухарест, 2022 г.) Полномочной конференции об использовании шести официальных языков Союза на равной основе;

7 что Совет должен при любых условиях стремиться удерживать объем Резервного счета на уровне выше 6% общего объема годовых расходов,

поручает Генеральному секретарю при помощи Координационного комитета

1 подготовить проекты сбалансированных двухгодичных бюджетов на 2024−2025 годы и на 2026−2027 годы на основании соответствующих руководящих указаний в разделе *решает*, выше, приложений к настоящему Решению и всех соответствующих документов, утвержденных Полномочной конференцией;

2 разработать и как можно более оперативно осуществить программу соответствующего повышения доходов, эффективности затрат и сокращений по всем операциям МСЭ для обеспечения сбалансированности бюджета на период 2024−2025 и 2026−2027 годов,

поручает Генеральному секретарю

1 предоставить Совету не позднее чем за семь недель до его очередных сессий 2023 и 2025 годов полные и точные сведения, необходимые для разработки, рассмотрения и установления сбалансированного двухгодичного бюджета;

2 внедрять новую модель системы подотчетности МСЭ, утвержденную на Совете-22, отслеживать статус ее компонентов, в том числе компонента 3 "управление рисками", и оценивать их эффективность и результативность в целях дальнейшего совершенствования подотчетности МСЭ;

3 предлагать поправки к системе подотчетности МСЭ на основе консультаций с профильными структурами, включая Внешнего аудитора, Внутреннего аудитора, IMAC, Объединенную инспекционную группу ООН (ОИГ) на основании моделей передового опыта, направленные на усовершенствование новой модели системы подотчетности МСЭ, которая является динамичной и может быть пересмотрена в любое время с учетом любых необходимых улучшений, и ежегодно представлять отчет Совету с информацией о ходе внедрения новой модели, включая соответствующие обновления;

4 предпринимать все усилия для составления сбалансированных двухгодичных бюджетов и доводить до сведения членов Союза через Рабочую группу Совета по финансовым и людским ресурсам (РГС-ФЛР) любые решения, которые могут иметь финансовые последствия, способные повлиять на достижение такого баланса, и ежегодно представлять отчет Совету;

5 содействовать Совету МСЭ в осуществлении, в случае необходимости, корректировки Стратегического и Финансового планов при постоянном соблюдении финансовых ограничений, установленных Полномочной конференцией, с учетом мандата Совета и изменений в среде электросвязи/ИКТ и/или по результатам оценки показателей деятельности и структуры управления рисками;

6 обеспечить согласованность Финансового плана, Стратегического плана, оперативных планов и двухгодичных бюджетов в ходе осуществления уставной деятельности Союза,

поручает Генеральному секретарю и Директорам Бюро

1 ежегодно представлять Совету отчет об исполнении бюджета МСЭ за предыдущий год и об ожидаемом исполнении бюджета МСЭ за текущий год с подробным изложением информации о расходах по каждой статье, содержащейся в Приложении 2 к настоящему Решению;

2 предпринимать необходимые усилия для обеспечения сокращения расходов благодаря культуре эффективности и экономичности, а также включать фактически достигнутую экономию в рамках общих утвержденных бюджетов в вышеупомянутый отчет Совету;

3 включить в указанный в пункте 1, выше, отчет Совету данные о внебюджетной деятельности и соответствующих расходах,

поручает Совету МСЭ

1 проанализировать и утвердить сбалансированные двухгодичные бюджеты на 2024−2025 и 2026−2027 годы, учитывая должным образом соответствующие руководящие указания в разделе *решает*, выше, приложения к настоящему Решению и все соответствующие документы, утвержденные Полномочной конференцией;

2 уполномочить Генерального секретаря, в соответствии со Статьей 27 действующего Финансового регламента и Финансовых правил, в случае возникновения активного сальдо в ходе исполнения бюджета, предусмотреть в первостепенном порядке отчисление необходимых средств в Фонд АСХИ для пополнения этого Фонда в максимально возможном объеме;

3 уполномочить Генерального секретаря, в случае возникновения активного сальдо в ходе исполнения бюджета, выделять Фонду проекта нового здания и/или Фонду реестра рисков нового здания соответствующую сумму, при условии одобрения Советом, для финансирования затрат, которые не могут быть профинансированы в соответствии с заключенным соглашением за счет предоставленной страной пребывания ссуды;

4 рассмотреть вопрос о дополнительных ассигнованиях в случае определения дополнительных источников доходов или достижения экономии;

5 рассмотреть и утвердить программы повышения доходов, повышения эффективности использования финансовых ресурсов и сокращения затрат МСЭ, разработанные Генеральным секретарем при помощи Координационного комитета;

6 учитывать последствия любой программы сокращения затрат для персонала Союза, включая применение схемы добровольного ухода со службы и досрочного выхода на пенсию, если она может финансироваться из активного сальдо бюджета;

7 при рассмотрении мер, которые можно было бы принять для укрепления контроля за финансами Союза, принимать во внимание финансовое воздействие таких аспектов, как финансирование АСХИ и средне- и долгосрочные ремонт и содержание и/или замена зданий по месту нахождения Союза, рекомендации Внешнего и Внутреннего аудиторов и IMAC;

8 предложить Внешнему аудитору, Внутреннему аудитору, IMAC и РГС-ФЛР продолжать разрабатывать рекомендации по укреплению механизмов финансового контроля Союза, принимая во внимание, в том числе, аспекты, определенные в пункте 7 раздела *поручает Совету МСЭ*, выше;

9 рассмотреть отчеты, касающиеся данного вопроса, и, в соответствующем случае, представить отчет следующей полномочной конференции,

предлагает Совету МСЭ

установить, насколько это практически возможно, предварительную величину единицы взноса на период 2028−2031 годов на своей обычной сессии 2025 года,

предлагает Государствам-Членам

объявить свой предварительный класс взносов на период 2028−2031 годов до конца 2025 календарного года.

[ПРИЛОЖЕНИЕ 1 К РЕШЕНИЮ 5 (ПЕРЕСМ. бухарест, 2022 г.)

Таблица 1

Финансовый план Союза на 2020–2023 годы: доходы и расходы

|  |
| --- |
| **Запланированные доходы и расходы на 2020−2023 гг.** |
|  | *Суммы в тыс. швейцарских франков* |
|  | *a* | *b* | *a + b* |
|  | Проект бюджета на 2020−2021 гг. | Проект бюджетана 2022−2023 гг. | Проект Финансового плана на 2020−2023 гг. |
|  | **Запланированные доходы** |  |  |  |
| A | Начисленные взносы |  |  |  |
| A.1 | Взносы Государств-Членов | 218 586 | 218 586 | 437 172 |
| A.2 | Взносы Членов Секторов | 27 854 | 27 854 | 55 708 |
| A.3 | Ассоциированные члены | 3 422 | 3 422 | 6 844 |
| A.4 | Академические организации | 666 | 666 | 1 332 |
| **A** | **Всего: Начисленные взносы** | **250 528** | **250 528** | **501 056** |
|  |  |  |  |  |
| **B** | **Всего: Возмещение затрат** | **75 750** | **75 750** | **151 500** |
|  |  |  |  |  |
| C | Доход в виде процентов | 600 | 600 | 1 200 |
| D | Прочие доходы | 200 | 200 | 400 |
| E | Зачисление на Резервный счет/снятие с Резервного счета | 0 | 0 | 0 |
| F | Экономия при выполнении бюджета | 4 263 | 1 832 | 6 095 |
| G | Нехватка финансовых средств | 0 | 0 | 0 |
|  |  |  |  |  |
|  | **ВСЕГО: ДОХОДЫ** | **331 341** | **328 910** | **660 251** |
|  |  |  |  |  |
|  | **Запланированные расходы** |  |  |  |
|  | Генеральный секретариат | 183 223 | 182 921 | 366 144 |
|  | Сектор радиосвязи | 59 884 | 63 247 | 123 131 |
|  | Сектор стандартизации электросвязи | 27 964 | 26 996 | 54 960 |
|  | Сектор развития электросвязи | 60 270 | 55 746 | 116 016 |
|  | **ВСЕГО: РАСХОДЫ** | **331 341** | **328 910** | **660 251** |
|  |  |  |  |  |
|  | **Доходы минус расходы** | **0** | **0** | **0** |

Таблица 2

|  |  |
| --- | --- |
|  | Проект Финансового плана на 2020−2023 гг. − Планируемые затраты − тыс. шв. фр. |
| Цели | Смета,2020−2021 гг. | Всего:2020−2021 гг. | Смета,2022−2023 гг. | Всего:2022−2023 гг. | Всего:2020−2023 гг. |
| ГС | МСЭ-R | МСЭ-T | МСЭ-D | МСЭ | ГС | МСЭ-R | МСЭ-T | МСЭ-D | МСЭ | МСЭ |
|  |
| Цель 1: Рост | 45 806 | 13 176 | 9 508 | 13 466 | 81 956 | 45 730 | 13 914 | 8 909 | 12 456 | 81 009 | 162 965 |
| Цель 2: Открытость | 60 463 | 18 563 | 10 347 | 20 008 | 109 381 | 60 364 | 19 607 | 10 258 | 18 506 | 108 735 | 218 116 |
| Цель 3: Устойчивость | 32 980 | 10 779 | 2 237 | 14 236 | 60 232 | 32 926 | 11 384 | 2 160 | 13 167 | 59 637 | 119 869 |
| Цель 4: Инновации | 23 819 | 11 378 | 3 915 | 3 992 | 43 104 | 23 780 | 12 017 | 3 779 | 3 692 | 43 268 | 86 372 |
| Цель 5: Партнерство | 20 155 | 5 988 | 1 957 | 8 568 | 36 668 | 20 121 | 6 325 | 1 890 | 7 925 | 36 261 | 72 929 |
| **Всего МСЭ** | **183 223** | **59 884** | **27 964** | **60 270** | **331 341** | **182 921** | **63 247** | **26 996** | **55 746** | **328 910** | **660 251** |

]

ПРИЛОЖЕНИЕ 2 К РЕШЕНИЮ 5 (ПЕРЕСМ. бухарест, 2022 г.)

Меры, направленные на повышение эффективности деятельности и сокращение расходов МСЭ

1) Регулярная оценка уровня достижения стратегических целей, задач и намеченных результатов деятельности в целях повышения эффективности путем перераспределения бюджета, когда это необходимо.

2) Принятие Государствами-Членами, Членами Секторов и другими членами МСЭ всех возможных мер по урегулированию/ликвидации задолженностей перед Союзом.

3) Выявление и устранение всех форм и случаев дублирования функций и деятельности всех структурных органов и мероприятий МСЭ. Координация, согласование деятельности и более тесное сотрудничество между Секторами, включая оптимизацию методов управления, материально-технического обеспечения, координации и поддержки со стороны Секретариата, а также централизацию финансовых и административных задач.

4) Координация и согласование всех семинаров, семинаров-практикумов и межсекторальных видов деятельности Межсекторальной целевой группой по координации (ЦГ-МСК) Секретариата во избежание дублирования тем и в целях оптимизации управления, материально-технического обеспечения, координации и поддержки со стороны Секретариата, а также получения выгоды от синергии между Секторами и целостного подхода к рассматриваемым вопросам.

5) Повышение эффективности работы системы регионального присутствия, включая региональные и зональные отделения при осуществлении стратегических целей и задач всего МСЭ, в том числе при использовании местных экспертов, местной сети контактов и ресурсов. Максимально возможная координация деятельности с региональными и иными заинтересованными организациями при рациональном использовании имеющихся финансовых и людских ресурсов, в том числе, экономии путевых затрат и затрат, связанных с планированием и организацией мероприятий, проводимых за пределами Женевы.

6) Рациональное использование персонала для достижения высоких уровней производительности, эффективности и действенности за счет достижения количественной и качественной сбалансированности численности персонала с числом рабочих мест; распространения гибких форм занятости; обеспечения условий и организации рабочих мест для полной реализации потенциала сотрудников и др., а также рассмотрение и возможное понижение классов вакантных постов, особенно в тех подразделениях Генерального секретариата и трех Бюро, которые не являются стратегически важными и не увеличивают риски снижения качества работы.

7) Придание первостепенного значения перестановке персонала для осуществления новых или дополнительных видов деятельности. К найму новых сотрудников следует прибегать в последнюю очередь, принимая во внимание гендерный баланс, географическое распределение и новые требования к навыкам.

8) К услугам консультантов следует прибегать только тогда, когда соответствующие навыки или опыт отсутствуют у имеющегося персонала, и после письменного подтверждения этого требования высшим руководством.

9) Модернизация политики создания потенциала в интересах подготовки персонала, включая персонал региональных и зональных отделений, к профессиональной работе в нескольких областях в целях повышения мобильности персонала и его гибкости для перевода для выполнения новых или дополнительных видов деятельности.

10) Сокращение затрат Генерального секретариата и трех Секторов Союза, связанных с документацией, в том числе путем реализации инициатив, направленных на превращение МСЭ в полностью безбумажную организацию, и содействия внедрению инновационных решений на основе информационно-коммуникационных технологий/(ИКТ), без заметного снижения качества информационного обеспечения участников мероприятий и персонала МСЭ при выполнении им повседневных рабочих задач.

11) Сведение к абсолютно необходимому минимуму печатания и распределения информационно-пропагандистских/не приносящих дохода публикаций МСЭ, в том числе путем максимального использования возможностей сайта МСЭ с учетом положений Резолюции 154 (Пересм. Бухарест, 2022 г.) Полномочной конференции.

12) Принятие возможных мер для экономии затрат при обеспечении устного перевода и письменного перевода документов МСЭ, включая ограничение размера документов, и при подготовке публикаций для мероприятий всех уровней и форм без ущерба для достижения целей Резолюции 154 (Пересм. Бухарест, 2022 г.) Полномочной конференции, а также путем оптимизации использования ресурсов в лингвистических службах, в том числе путем применения альтернативных процедур письменного перевода при сохранении качества перевода и точности терминологии в области электросвязи/ИКТ.

13) Повышение эффективности деятельности по программам Всемирной встречи на высшем уровне по вопросам информационного общества (ВВУИО) и деятельности, направленной на достижение Целей в области устойчивого развития, в соответствии с Финансовым планом и двухгодичным бюджетом и, в соответствующих случаях, на основе принципа возмещения затрат и добровольных взносов в соответствии с Финансовым регламентом и Финансовыми правилами МСЭ. Участие региональных и зональных отделений в сотрудничестве с другими учреждениями ООН в осуществляемой на региональном уровне деятельности по линии ВВУИО.

14) Оптимизация количества и продолжительности собраний и использование возможностей электросвязи/ИКТ для их проведения. Сокращение количества групп до необходимого минимума путем их реструктуризации и/или прекращения деятельности в случае отсутствия результатов работы и/или дублирования деятельности без рисков, в частности, невыполнения стратегических и оперативных целей и задач Союза.

15) В отношении новых видов деятельности или тех видов деятельности, которые оказывают дополнительное воздействие на финансовые ресурсы, должна быть введена и производиться оценка "добавленной стоимости" в целях повышения эффективности и во избежание частичного совпадения и дублирования деятельности и минимизации потребностей в дополнительном финансировании для так называемых "обязательных нефинансируемых видов деятельности" на основе разработки критериев, предусматривающих выбор минимального количества необходимых задач.

16) Тщательный учет масштабов региональных инициатив, их местонахождения и выделяемых на них ресурсов, намеченных результатов деятельности и помощи членам, регионального присутствия как в регионах, так и в штаб-квартире, а также деятельности, являющейся результатом решений Всемирной конференции по развитию электросвязи и Плана действий МСЭ-D и финансируемой непосредственно как виды деятельности из бюджета Сектора.

17) Уменьшение затрат, связанных со служебными командировками, путем разработки и применения критериев сокращения путевых затрат. В критериях следует учитывать и ставить целью максимально возможное сокращение командировок, путем приоритетного выделения персонала из региональных и зональных отделений, сокращения сроков пребывания в командировках, а также путем совместного представительства на собраниях, рационализации численности персонала, направляемого в командировки от различных департаментов/отделов Генерального секретариата и трех Бюро.

18) Продолжение выполнения Союзом комплексного плана укрепления стабильности и прогнозируемости финансовой базы Союза путем мобилизации ресурсов, а также, среди прочего, повышения эффективности управления внутренними корпоративными проектами, требующими значительных долгосрочных инвестиций.

19) Оптимизация расходов, связанных с содержанием, текущим и капитальным ремонтом/реконструкцией зданий и сооружений МСЭ, обеспечением безопасности в соответствии со стандартами, применимыми в системе ООН.

20) Расширение использования виртуальных собраний и дистанционного участия в очных собраниях, с тем чтобы сокращать и/или исключать командировки для участия в собраниях, заседания которых передаются в интерактивной веб-трансляции и, желательно, сопровождаются субтитрами, в необходимых случаях переводом, а также обеспечение дистанционного представления документов и вкладов. При этом должны быть обеспечены равные права для очных и удаленных участников согласно Резолюции 167 (Пересм. [Дубай, 2018 г.]) Полномочной конференции.

21) Использование инновационных межсекторальных средств и методов работы, направленных на повышение эффективности деятельности Союза.

22) Прекращение, в максимально возможной степени, практики связи по факсу и по обычной почте между Союзом и Государствами-Членами и замена ее современными методами электронной связи.

23) Продолжение деятельности по упрощению, согласованию или исключению, в зависимости от случая, внутренних административных процессов с последующей оцифровкой и автоматизацией этих процессов.

24) Рассмотрение возможности дальнейшего совместного использования некоторых общих услуг с другими организациями системы ООН и его применение в тех случаях, когда это выгодно Союзу.

25) Обращение к Государствам-Членам с просьбой, по возможности, при поддержке Секретариата включать в качестве приложения к их предложениям к конференциям МСЭ необходимую информацию, позволяющую Генеральному секретарю/Директорам Бюро определить предполагаемые финансовые последствия таких предложений для выполнения Статьи 34 "Финансовая ответственность конференций" Конвенции МСЭ.

26) Обращение к Государствам-Членам с призывом сократить до необходимого минимума число вопросов и время на их рассмотрение на всех конференциях, ассамблеях и других собраниях. Шире практиковать межрегиональные обсуждения в подготовительный период с целью сближения позиций.

27) Любые дополнительные меры, принятые Советом и руководством МСЭ, включая меры по повышению эффективности внутреннего аудита, институционализации функции оценки, оценки и минимизации риска мошенничества и других рисков, своевременному выполнению рекомендаций Внешнего аудитора, Внутреннего аудитора, Независимого консультативного комитета по управлению и Объединенной инспекционной группы ООН, направленных на осуществление Стратегического и Финансового планов Союза на 2024−2027 годы.

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_