|  |  |
| --- | --- |
| **بند جدول الأعمال: ADM 1** | **الوثيقة C23/62-A** |
|  | **9 يونيو 2023** |
|  | **الأصل: بالإنكليزية** |
|  |  |
| تقرير من الأمينة العامة | |
| نحو استراتيجية جديدة لتعبئة الموارد من أجل "اتحاد واحد" | |
| **الغرض**  كلف مؤتمر المندوبين المفوضين (بوخارست، 2022) الأمين العام في المقرر 5 (المراجَع في بوخارست، 2022) بإعداد استراتيجية لتعبئة الموارد على مستوى الاتحاد ككل لتلبية الحاجة إلى تمويل إضافي للوفاء بأولويات المنظمة وعرضها على مجلس الاتحاد لكي يستعرضها ويقدم توجيهاته بشأن تنفيذها.  وتخطو هذه الوثيقة خطوة أولى نحو تلك الاستراتيجية. فهي تقدم البيانات الأساسية والمعلومات الأساسية، إلى جانب الخطط الأولية للأمانة وتوصيات للمجلس. والغرض من هذه الوثيقة هو تحديد سبل تعزيز الميزانية العادية والإيرادات من خارج الميزانية على السواء. ومن خلال المدخلات المقدمة من دورة المجلس لعام 2023، ستقوم الأمانة بعد ذلك بتحسين المفاهيم المعروضة ومواصلة وضع الاستراتيجية لعرضها على دورة عام 2024.  **الإجراء المطلوب من المجلس**  يُدعى المجلس إلى **الإحاطة علماً** بهذه الوثيقة.  **الصلة بالخطة الاستراتيجية**  تعبئة الموارد.  **الآثار المالية**  إمكانية زيادة الميزانية العادية والتمويل من خارج الميزانية.  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  **المراجع**  [*المقرر 5*](https://www.itu.int/en/council/Documents/basic-texts-2023/DEC-005-A.pdf) *(المراجَع في بوخارست، 2022) لمؤتمر المندوبين المفوضين؛ وثائق المجلس* [*C17/67*](https://www.itu.int/md/S17-CL-C-0067/en)*؛* [*C23/INF/12*](https://www.itu.int/md/S23-CL-INF-0012/en)*؛* [*خطة عمل كيغالي*](https://www.itu.int/dms_pub/itu-d/opb/tdc/D-TDC-WTDC-2022-PDF-A.pdf) | |

# 1 خلفية

1.1 كلف مؤتمر المندوبين المفوضين (بوخارست، 2022) الأمين العام في المقرر 5 (المراجَع في بوخارست، 2022) بإعداد استراتيجية لتعبئة الموارد على مستوى الاتحاد ككل لتلبية الحاجة إلى تمويل إضافي للإيفاء بأولويات المنظمة وعرضها على مجلس الاتحاد لكي يستعرضها ويقدم توجيهاته بشأن تنفيذها.

2.1 وبالإضافة إلى ذلك، تشير الخطة الاستراتيجية للاتحاد للفترة 2024-2027، التي وافق عليها مؤتمر المندوبين المفوضين لعام 2022، إلى ما يلي:

تمثل جهود تسريع وتيرة تعبئة الموارد وزيادة التمويل أمراً بالغ الأهمية لتحقيق غايات الاتحاد وتعزيز دعم الاتحاد لأعضائه. وبالتالي، يدرك الاتحاد ضرورة تحديد أكثر الطرق فعالية لتعبئة الموارد من خارج الميزانية، وبناء قدرته على تعبئة الموارد وتعزيز استراتيجيته الحالية لجمع الأموال مع الاستفادة من مدخلات الشركاء في استكمال هذه الجهود. وسيضع الاتحاد أطر الالتزام المالي طويل الأجل لتخطيط المشاريع، والبرامج، وتنفيذها على نحو فعّال، وتعزيز إمكانية التنبؤ بتدفقات الموارد.

3.1 واتفق المجلس في دورته لعام 2017 على مبادئ تعبئة الموارد، وهي متاحة [هنا](https://www.itu.int/hub/membership/how-we-are-funded/principles-for-resource-mobilization/#:~:text=Defining%20the%20scope%3A%20%E2%80%9CResource%20Mobilization,revenues%20and%20extra%2Dbudgetary%20contributions.). وفي إطار هذه المبادئ، اتفق المجلس على ما يلي:

تتمثل الأولوية القصوى لتعبئة الموارد في المساهمات المقرَّرة من الدول الأعضاء في الاتحاد، نظراً لأنها المصدر الرئيسي للإيرادات في الاتحاد. وتقدَّم هذه المساهمات لدعم خطة استراتيجية متفق عليها ولتنفيذها من خلال الخطط التشغيلية، باستخدام الميزانية العادية للاتحاد. ولذلك، تشجَّع الدول الأعضاء على إيلاء الأولوية لمساهماتها المقررة كدعم مالي رئيسي للاتحاد، إما بالمواظبة على تقديم هذه المساهمات أو بزيادتها عند الإمكان، قبل النظر في توفير الموارد للأنشطة خارج الميزانية العادية للاتحاد.

واتفق أيضاً على أن تشجع الأمانة الأعضاء وأصحاب المصلحة الآخرين على تقديم الدعم، قدر المستطاع، للمساهمات الطوعية من خارج الميزانية لتلبية أولويات المنظمة.

4.1 وكمتابعة للمقرر 5 (المراجَع في بوخارست، 2022) طرحت الأمانة هذا البند للمناقشة خلال عملية تحديد الرؤى الداخلية للاتحاد (الدعامتان الأولى والثانية) في الفترة من نوفمبر 2022 إلى فبراير 2023 ومعتكَف الإدارة العليا للاتحاد في فبراير 2023. وعقب هذه المناقشات، استعانت الأمانة بمجموعة بوسطن الاستشارية (BCG) على أساس مجاني لدعم الاتحاد في وضع استراتيجية للتمويل وتعبئة الموارد على مستوى الاتحاد ككل، مما أسفر عن وضع مشروع أولي لاستراتيجية لتعبئة الموارد على مستوى الاتحاد ككل يوضح عرض القيمة ونموذج المشاركة لدى الاتحاد مع التركيز على ما يلي:

• فهم وضع التمويل الحالي للاتحاد؛

• توضيح عرض قيمة الاتحاد، استناداً إلى مقابلات مع الأعضاء وأصحاب المصلحة، بطريقة مقنعة لزيادة تعبئة الموارد؛

• اقتراح نموذج جديد للمشاركة وتعبئة الموارد وخيارات لتنفيذه.

# 2 النتائج الرئيسية لعملية تحديد الرؤى ومعتكف الإدارة العليا ومشروع تعبئة الموارد المدعوم من مجموعة بوسطن الاستشارية (BCG)

## 1.2 تحليل التمويل في الاتحاد: الوضع الراهن والاتجاهات

أ ) الميزانية العادية والإيرادات من خارج الميزانية

ظلت الإيرادات المتأتية من وحدات الدول الأعضاء مستقرة خلال السنوات الخمس الماضية. وفي عام 2022، شكلت المساهمات المقررة للدول الأعضاء 61 في المائة من إجمالي إيرادات الاتحاد.

وتمثل الإيرادات من مساهمات أعضاء القطاعات، بما في ذلك المنتسبون والهيئات الأكاديمية، نحو 9 في المائة من إجمالي إيرادات الاتحاد. وفي حين نمت عضوية القطاعات إلى أعلى مستوى لها على الإطلاق، حيث اقتربت من 1 000 كيان عضو، ظلت الإيرادات من رسوم عضوية القطاعات ثابتة إلى حد كبير لأكثر من عقد من الزمن، حيث تراوحت بين 16 مليون فرنك سويسري و17 مليون فرنك سويسري، وجاء معظم النمو من فئات العضوية ذات الرسوم المنخفضة، بما في ذلك المنتسبون، والهيئات الأكاديمية، ومؤخراً، الشركات الصغيرة والمتوسطة، وبسبب الإعفاءات من الرسوم للمنظمات المؤهلة ذات الطابع الدولي.

وطُبِّق استرداد التكاليف على معالجة بطاقات التبليغ عن الشبكات الساتلية وتوزيع موارد الترقيم ودعم مشاريع مكتب تنمية الاتصالات. وللإيرادات الأخرى الخارجة عن الميزانية من مبيعات المنشورات دورة يمكن التنبؤ بها نسبياً تستند أساساً إلى إصدارات مقرَّرة لمنشورات رئيسية متعلقة بخدمة الاتصالات الراديوية البحرية. وشكلت سنوات الإيرادات المنخفضة في هذه الدورة تحدياً لتخطيط ميزانية الاتحاد.

الجدول 1 - الميزانية العادية والإيرادات من خارج الميزانية

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2018** | **2019** | **2020** | **2021** | **2022** |
| الدول الأعضاء | 108,6 | 109,9 | 109,3 | 109,3 | 109,2 |
| عضوية القطاعات | 16,3 | 16,6 | 16,4 | 16,3 | 16,3 |
| المنشورات | 13,9 | 15,6 | 17,1 | 19,4 | 14,6 |
| بطاقات التبليغ عن الشبكات الساتلية | 19,1 | 12,1 | 13,6 | 11,2 | 10,2 |
| خدمات أخرى (الترقيم، دعم المشاريع، تليكوم الاتحاد) | 3,4 | 2,6 | 1 | 0,9 | 1,25 |
| المساهمات الطوعية | 13,8 | 14 | 10,8 | 19,9 | 12,8 |

ب) نظرة عامة على التمويل من خارج الميزانية

في عام 2022، استُلم ما مجموعه 12,8 مليون فرنك سويسري كتمويل من خارج الميزانية، استُلم 56 في المائة منها للمشاريع، و19 في المائة للأسباب المتعلقة بالموظفين مثل الإعارة أو الانتداب، و15 في المائة للرعاية المتعلقة بالأحداث (على وجه الخصوص الذكاء الاصطناعي من أجل الصالح العام والقمة العالمية لمجتمع المعلومات ولجنة النطاق العريض وقمة الشباب)، و10 في المائة للمساهمات الأخرى.

ومثَّل التمويل من خارج الميزانية نحو 8 في المائة من مجموع الإيرادات في عام 2022. وهذه الحصة صغيرة مقارنة بالكثير من وكالات الأمم المتحدة الأخرى، بما فيها الوكالات المتخصصة الأخرى التي تعتمد أساساً على المساهمات المقررة.

وفي عام 2022، جرى توزيع التمويل من خارج الميزانية عبر الاتحاد، ونال مكتب تنمية الاتصالات 64 في المائة منه ومكتب تقييس الاتصالات 18 في المائة ومكتب الاتصالات الراديوية 2 في المائة والأمانة العامة 16 في المائة. وترد قائمة بكبار الجهات المانحة لعام 2022 في [الملحق 1](#الملحق1) بهذه الوثيقة.

وفي عام 2022، جاء 65 في المائة من التمويل من خارج الميزانية من الدول الأعضاء بما يمثل 8,4 مليون فرنك سويسري، وجاءت حصة كبيرة منها، بواقع 3,8 مليون فرنك سويسري، من وكالات التنمية الوطنية ووزارات الشؤون الخارجية. وهناك إمكانية لتعميق التعاون مع منظمات المساعدة الإنمائية الرسمية بشأن المشاريع والمساعدات التقنية، حيث لم يعمل الاتحاد إلا مع القليل منها حتى الآن. انظر [الملحق 2](#الملحق2) بهذه الوثيقة.

وفيما يتعلق بمساهمات القطاع الخاص من خارج الميزانية، قام الاتحاد بتعبئة 1,9 مليون فرنك سويسري من دوائر الصناعة (الأعضاء وغير الأعضاء) في عام 2022، وهو ما يمثل 15 في المائة من التمويل من خارج الميزانية. وكانت أكبر الجهات المانحة من القطاع الخاص في عام 2022 هي شركات Huawei وZTE Corporation وMicrosoft وMeta ومعهد الابتكار التكنولوجي وشركة IBM، حيث قدم كل منها ما لا يقل عن 150 000 فرنك سويسري

ولا يجمع الاتحاد حالياً تمويلاً كبيراً من المؤسسات. ووردت مساهمات مؤخراً من مؤسسة Botnar (442 000 فرنك سويسري في 2022). ويمثل ذلك سبيلاً لمزيد من الاستكشاف نظراً لأن مجالات الاتحاد تحظى باهتمام متزايد لدى المؤسسات والمؤسسات الخيرية.

## 2.2 نماذج التمويل في منظومة الأمم المتحدة

توجد نماذج تمويل مختلفة جداً في منظومة الأمم المتحدة، تبعاً لاختلاف ولايات كل منظمة وأنشطتها الأساسية. وتعتمد بعض المنظمات، مثل اليونيسف ومفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين وبرنامج الأغذية العالمي، في المقام الأول على المساهمات الطوعية المخصصة أساساً لمشاريع ومبادرات محددة. ويميل جمع الأموال المرتبط بالطوارئ إلى تحصيل نسبة كبيرة مما يُجمع من الأموال. وقد طورت هذه المنظمات عمليات مهنية كبيرة لجمع الأموال سعياً للحصول على مساهمات من الحكومات والقطاع الخاص والمؤسسات والأفراد ذوي الدخل المرتفع وحتى من عامة الناس.

ومن ناحية أخرى، تعتمد منظمات مثل الاتحاد الدولي للاتصالات، والاتحاد البريدي العالمي، والوكالة الدولية للطاقة الذرية، ومنظمة العمل الدولية، والمنظمة البحرية الدولية، واليونسكو، والمنظمة العالمية للأرصاد الجوية بشكل رئيسي على المساهمات المقرَّرة لتمويل عملياتها وتنفيذ برامج عمل متفق عليها، في بعض الحالات مشفوعة بمساهمات طوعية للمشاريع والمبادرات الخاصة. وتبرز المنظمة العالمية للملكية الفكرية باعتبارها قد وضعت نموذجاً تجارياً يولد الغالبية العظمى من إيراداتها من خدماتها المتعلقة ببراءات الاختراع.

وشهدت الميزانية زيادة مؤخراً في عدة وكالات للأمم المتحدة، بما فيها المنظمة الدولية للهجرة (IOM)، ومنظمة الصحة العالمية (WHO)، والمنظمة العالمية للأرصاد الجوية (WMO):

• في الدورة الثالثة عشرة بعد المائة لمجلس المنظمة الدولية للهجرة (أكتوبر 2022)، تمت الموافقة على زيادة في الجزء الإداري من الميزانية بمبلغ 12 مليون دولار أمريكي سنوياً على مدى فترة خمس سنوات، بتمويل من المساهمات المقرَّرة من الدول الأعضاء. وبحلول عام 2027، يُفترض أن يصل إجمالي هذا المبلغ إلى 60 مليون دولار أمريكي سنوياً.[[1]](#footnote-1)

• في منظمة الصحة العالمية، في جمعية الصحة العالمية السادسة والسبعين (مايو 2023)، تمت الموافقة على ميزانية برنامج منظمة الصحة العالمية للفترة 2024-2025 بزيادة قدرها 20 في المائة في المساهمات المقرَّرة. وهذا القرار سيرفع ميزانية منظمة الصحة العالمية إلى 6,83 مليار دولار.[[2]](#footnote-2)

• في المنظمة العالمية للأرصاد الجوية، وافق المؤتمر العالمي للأرصاد الجوية (يونيو 2023) على ميزانية عادية تزيد قليلاً عن 278 مليون فرنك سويسري للفترة المالية 2024-2027، أي بزيادة بنسبة 2,4 في المائة عن الفترة 2020-2023.[[3]](#footnote-3)

## 3.2 تقييم التصورات عن الاتحاد من أصحاب المصلحة الرئيسيين

منذ فبراير 2023، دأب الاتحاد ومجموعة بوسطن الاستشارية (BCG) على جمع التعليقات من أصحاب المصلحة داخلياً وخارجياً، بما في ذلك من الدول الأعضاء، والقطاع الخاص، والقطاع الاجتماعي ووكالات الأمم المتحدة النظيرة، ومن أكثر من 70 مقابلة، وقاما بتحليل أكثر من 100 وثيقة وتقرير. وتكرر عدة دروس رئيسية مستخلصة من هذه العملية أيضاً فحوى نتائج عملية تحديد الرؤية ومعتكف الإدارة العليا، وتسلط الضوء على مجالات الفرص الرئيسية لزيادة قيمة الاتحاد وتأثيره:

• وضع الاتحاد كمنظمة أقوى تلائم الغرض منها وتظهر تأثيرها؛

• زيادة مشاركة القطاع الخاص؛

• تحديث الهياكل التقليدية وتبسيط العمليات؛

• تحسين هيكلة البيانات وتبادل المعارف؛

• تعزيز التواصل المنسق مع أصحاب المصلحة.

## 4.2 إطار وضع "الاتحاد الواحد"

استناداً إلى التحليل أعلاه، عملت أمانة الاتحاد ومجموعة بوسطن الاستشارية (BCG) معاً لتحسين إطار وضع "الاتحاد الواحد" القائم على خمس ركائز رئيسية للقيمة (انظر الجدول 2)، بما يتماشى مع أهداف الخطة الاستراتيجية للاتحاد ويرتكز على المواضيع الرئيسية لاستراتيجية شاملة لتعبئة الموارد. ويمكن للإطار المقترح أيضاً تحسين الاتساق في التواصل الخارجي المتعلق بعروض الاتحاد المقدمة إلى الأعضاء وأصحاب المصلحة الآخرين.

وتستند ركائز القيمة الرئيسية الخمس لإطار تموضع "الاتحاد الواحد" إلى قدرات الاتحاد المثبتة بالفعل:

1 إنشاء منصة للاجتماع؛

2 رسم سياسات السوق وإرشاد قرارات الاستثمار؛

3 فتح أبواب وفورات الحجم الكبير من خلال التقييس؛

4 تقديم البيانات والمعارف الموثوقة؛

5 تنسيق مشاريع أصحاب المصلحة المتعددين.

وتقترح الأمانة الاستفادة من هذه الركائز الخمس للقيمة كأساس لبناء عرض القيمة لتعبئة الموارد من أجل "الاتحاد الواحد".

الجدول 2 - إطار وضع "الاتحاد الواحد": خمس ركائز للقيمة ومواضيع أفقية



## 5.2 إدارة المخاطر

مع زيادة جهود الاتحاد لجمع الأموال من خارج الميزانية، وبشكل متزايد من كيانات غير أعضاء فيه، تقتضي الضرورة اتخاذ خطوات لتقليل المخاطر إلى الحد الأدنى وحماية سمعة الاتحاد وحياده. ولهذه الغاية، نفَّذ الاتحاد سياسات وإجراءات لتعزيز إدارته للمخاطر فيما يتعلق بالشراكات وجمع الأموال، بما في ذلك الأمر الإداري 20/03، بشأن المبادئ التوجيهية للاتحاد بخصوص الرعاية ذات الصلة بالأحداث، الصادر في عام 2020، ومؤخراً، الأمر الإداري رقم 22/12، بشأن المبادئ التوجيهية للاتحاد بخصوص الاحتياط الواجب لكيانات القطاع الخاص غير الأعضاء، الصادر في أواخر عام 2022، والذي يتطلب من موظفي الاتحاد التحقق من أي كيان غير عضو في الاتحاد قبل استكمال أي اتفاق رسمي. ويستجيب إجراء الاحتياط الواجب هذا لتوصيات المراجعين الداخليين والخارجيين ويستند إلى أفضل الممارسات في منظومة الأمم المتحدة التي جرى تكييفها مع وضع الاتحاد.

## 6.2 الاستراتيجيات المحتملة مستقبلاً

تحددت ثلاثة مجالات تركيز أولية:

أ ) تعزيز عروض العضوية الأساسية لزيادة المشاركة وإرساء الأساس لتغييرات هيكل رسوم عضوية القطاعات

ويشمل ذلك ما يلي:

• استكشاف خيارات تعزيز مشاركة الأعضاء وعرض القيمة؛

• تنفيذ تدابير جديدة لتحسين تنسيق إدارة الحسابات والخدمات المقدمة إلى الدول الأعضاء وأعضاء القطاعات والجهات المانحة، وما إلى ذلك؛

• الاستثمار في العوامل التمكينية الداخلية، بما في ذلك أنظمة تكنولوجيا المعلومات، وبناء قدرات الموظفين ومهاراتهم، وترشيد وتحديث القواعد والعمليات المالية والإدارية، وما إلى ذلك؛

• تشجيع أعضاء القطاعات الحاليين على الانضمام إلى عضوية قطاعات متعددة وتشجيع المنتسبين على الارتقاء إلى العضوية الكاملة في القطاعات؛

• تحديد الشركات الرئيسية غير الأعضاء من الأجزاء الممثلة تمثيلاً ناقصاً في النظام الإيكولوجي الرقمي سعياً لضمها إلى الاتحاد.

ب) إعداد مبادرات مواضيعية بشأن "الاتحاد الواحد" باعتبارها مكملة للعضوية، وإضفاء الطابع الرسمي على المساهمات من "خارج الميزانية" بالتزامات متعددة السنوات

ويشمل ذلك ما يلي:

• إعداد وتعزيز مبادرات مواضيعيةبشأن "الاتحاد الواحد" لاستكمال الأنشطة الممولة من الميزانية العادية؛

• تعزيز تنسيق التواصل مع الأعضاء والشركاء والمانحين بشأن موضوع "الاتحاد الواحد"؛

• تعزيز القدرة على تنفيذ المشاريع.

ج) الاستفادة من العروض القائمة بذاتها لتحسين استخلاص القيمة والتأثير وتحقيق التآزر بينهما

ويشمل ذلك ما يلي:

• الاستفادة من أحداث الاتحاد الرئيسية التي أنشأت مجتمعات ذات اهتمام مشترك بين الأعضاء والشركاء لبناء عرض قيمة أكثر شمولاً وأكثر تأثيراً؛

• استعراض حافظة المنتجات والخدمات على مستوى الاتحاد لاستكشاف إمكانية زيادة الإيرادات المتأتية من أعضاء القطاعات؛

• استكشاف زيادة العتبات الدنيا للرعاية/المساهمات الطوعية في إطار أمر إداري لتغطية ما تنطوي عليه من التكلفة الإدارية/تكاليف الموظفين الداخلية.

# 3 الخطوات والإجراءات التالية التي تخطط لها الأمانة

يُدعى المجلس إلى أخذ العلم بهذه الوثيقة. وستقوم الأمانة، آخذةً التعقيبات الواردة من المجلس في الاعتبار، بتحديث مشروع استراتيجية تعبئة الموارد على نطاق الاتحاد على النحو المبين في هذه الوثيقة. ويُشجَّع أيضاً جميع المشاركين في المجلس على الاتصال بأمانة الاتحاد على أساس ثنائي لإبداء الآراء والمقترحات.

وكإجراء فوري، أنشأت الأمانة فريق مهام لتنفيذ استراتيجية "الاتحاد الواحد" من أجل تقييم التنفيذ التجريبي الأولي لاستراتيجية تعبئة الموارد وتنسيقه واستكشافه. وسيُعرض على المجلس في دورته لعام 2024 تحديث للاستراتيجية النهائية لتعبئة الموارد وحالة تنفيذها.

*الملحقات:* ***2***

الملحق 1

كبرى الجهات المانحة في عام 2022

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **المنظمة** | **البلد** | **المبلغ (بالفرنك السويسري)** |
| وزارة الشؤون الخارجية الاتحادية | سويسرا | 1 020 000 |
| وزارة الصناعة وتكنولوجيا المعلومات | الصين | 985 924 |
| الوكالة النرويجية للتعاون الإنمائي | النرويج | 932 498 |
| وزارة الشؤون الداخلية والاتصالات | اليابان | 833 170 |
| وزارة الشؤون الخارجية والتجارة | أستراليا | 826 259 |
| الصندوق الاستئماني متعدد الشركاء لدى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي | هيئة دولية | 697 178 |
| وزارة الاتصالات والفنون | أستراليا | 688 978 |
| الممثل الدائم لبعثة جمهورية كوريا، وسفير جمهورية كوريا | جمهورية كوريا | 606 916 |
| وزارة الخارجية والكومنولث والتنمية | المملكة المتحدة | 525 555 |
| مؤسسة بوتنار (Botnar) | سويسرا | 442 247 |

الملحق 2

مساهمات من منظمات مساعدة التنمية ووزارات الشؤون الخارجية والبعثات الرسمية في عام 2022

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **المنظمة** | **البلد** | **المبلغ (بالفرنك السويسري)** |
| وزارة الشؤون الخارجية الاتحادية | سويسرا | 1 020 000 |
| الوكالة النرويجية للتعاون الإنمائي | النرويج | 932 498 |
| وزارة الشؤون الخارجية والتجارة | أستراليا | 826 259 |
| الممثل الدائم لبعثة جمهورية كوريا، وسفير جمهورية كوريا | جمهورية كوريا | 606 916 |
| وزارة الخارجية والكومنولث والتنمية | المملكة المتحدة | 525 555 |
| وزارة الدولة للشؤون الخارجية والعالمية | إسبانيا | 394 031 |
| البعثة الدائمة لليابان | اليابان | 138 365 |
| المكتب التنفيذي لشؤون المنظمات الدولية | ألمانيا | 127 421 |
| البعثة الدائمة للجمهورية التشيكية | الجمهورية التشيكية | 20 373 |
| جمهورية وكانتون جنيف | سويسرا | 1 500 |

ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ

1. برنامج المنظمة الدولية للهجرة وميزانيتها لعام 2023. انظر الوثيقة [C/113/7](https://governingbodies.iom.int/system/files/en/council/113/C-113-7%20-%20Programme%20and%20Budget%20for%202023_0.pdf) [↑](#footnote-ref-1)
2. [نشرة صحفية لمنظمة الصحة العالمية](https://www.who.int/news/item/22-05-2023-seventy-sixth-world-health-assembly---daily-update--22-may-2023) [↑](#footnote-ref-2)
3. [نشرة صحفية للمنظمة العالمية للأرصاد الجوية](https://public.wmo.int/en/media/press-release/world-meteorological-congress-sets-new-strategic-priorities-era-of-rapid-climate) [↑](#footnote-ref-3)