|  |  |
| --- | --- |
| **Пункт повестки дня: ADM 1** | **Документ C24/9-R** |
| **6 мая 2024 года** |
| **Оригинал: английский** |
|  |  |
| Отчет Генерального секретаря | |
| ЕЖЕГОДНЫЙ АНАЛИЗ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ ПРИ ИСПОЛНЕНИИ БЮДЖЕТА НА 2024 ГОД  ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ МЕР ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ, ПЕРЕЧИСЛЕННЫХ В ПРИЛОЖЕНИИ 2 К РЕШЕНИЮ 5 | |
| **Назначение**  В настоящем документе представлены основные элементы исполнения бюджета на 2024 год в соответствии с п. 73 Конвенции МСЭ, в котором устанавливается, что Совет проводит ежегодный анализ доходов и расходов.  В документе также представлены предварительные результаты осуществления мер по повышению эффективности, которые описаны в Приложении 2 к Решению 5 (Пересм. Дубай, 2018 г.), в 2023 году и мер, описанных в Приложении 2 к Решению 5 (Пересм. Бухарест, 2022 г.), в 2024 году.  **Необходимые действия Совета**  Совету предлагается **принять к сведению** настоящий документ.  **Соответствующая увязка со Стратегическим планом**  В бюджете Союза предусматривается финансирование двух целей и пяти тематических приоритетов МСЭ.  **Финансовые последствия**  Руководство МСЭ примет все необходимые меры для обеспечения надлежащего и оптимального исполнения бюджета на 2024 год.  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  **Справочные материалы**  [*Решение 5 (Пересм. Дубай, 2018 г.)*](https://www.itu.int/en/council/Documents/basic-texts/DEC-005-R.pdf) *и* [*Решение 5 (Пересм. Бухарест, 2022 г.)*](https://www.itu.int/en/council/Documents/basic-texts-2023/DEC-005-r.pdf) *Полномочной конференции;* [*Резолюция 1417 Совета*](https://www.itu.int/md/S23-CL-C-0115/en) *(Двухгодичный бюджет Международного союза электросвязи на 2024–2025 гг.)* | |

# 1 Базовая информация

1.1 В настоящем документе представлены основные элементы исполнения бюджета на 2024 год в соответствии с п. 73 Конвенции МСЭ, в котором устанавливается, что Совет проводит ежегодный анализ доходов и расходов.

1.2 В нем также содержится описание предварительных результатов осуществления мер по повышению эффективности, перечисленных в Приложении 2 к Решению 5, в 2023 и 2024 годах.

В соответствии с пп. 1 и 2 раздела *поручает Генеральному секретарю и Директорам Бюро* Решения 5 (Пересм. Бухарест, 2022 г.):

"*1* *ежегодно представлять Совету отчет об исполнении бюджета МСЭ за предыдущий год и об ожидаемом исполнении бюджета МСЭ за текущий год с подробным изложением информации об экономии средств, достигнутой при исполнении по каждой статье, содержащейся в Приложении 2 к настоящему Решению;*

*2* *предпринимать необходимые усилия для обеспечения сокращения расходов благодаря культуре эффективности и экономичности, а также включать фактически достигнутую экономию в рамках общих утвержденных бюджетов в вышеупомянутый отчет Совету;*"

# 2 Прогноз исполнения бюджета на 2024 год

2.1 Совет утвердил бюджет Союза на 2024–2025 годы на своей очередной сессии 2023 года в Резолюции 1417. Обновленный двухгодичный бюджет на 2024 год составляет 164 933 тыс. швейцарских франков на основании единицы ежегодных взносов Государств-Членов в размере 318 тыс. швейцарских франков, что соответствует нулевому номинальному росту с 2006 года.

2.2 В настоящее время известны два ключевых фактора, которые повлияют на исполнение бюджета 2024 года и составляют в общей сложности 6,7 млн. швейцарских франков, или 4,1 процента от бюджета 2024 года:

• Сокращение доходов по линии возмещения затрат от обработки заявок на регистрацию спутниковых сетей на сумму 4 млн. швейцарских франков. Этот внутренний дефицит доходов может быть полностью или частично компенсирован в будущие периоды, когда каталог цен, установленный в Решении 482, будет пересмотрен для отражения фактических затрат на обработку заявок на космические системы. Вместе с тем, поскольку Группа экспертов по Решению 482 еще не завершила свою работу, не ожидается, что скорректированные цены вступят в силу в 2024 году.

• Увеличение окладов сотрудников как категории общего обслуживания, так и категории специалистов, включая пенсионные выплаты сотрудникам категории специалистов, оценивается в 2,7 млн. швейцарских франков на 2024 год.

2.3 По состоянию на 22 марта 2024 года, несмотря на два вышеупомянутых ключевых фактора, ожидается, что по итогу 2024 года исполнение бюджета будет **сбалансировано**. Ожидается, что дополнительная сумма в размере 700 тыс. швейцарских франков, помимо уже включенных в бюджет, будет выплачена в Фонд эксплуатации зданий (см. Таблицу 2) для обеспечения достаточных средств для эксплуатации зданий МСЭ, в особенности поскольку содержание здания "Варембе" не было включено в бюджет на 2024–2025 годы. Такое сбалансированное исполнение в основном связано с более высокими прогнозируемыми доходами по линии возмещения затрат на публикации, увеличением поступлений по процентным ставкам в отношении денежных средств и их эквивалентов, экономией оперативных расходов и задержками при заполнении должностей. Более подробная информация приведена в Таблицах 1−3.

ТАБЛИЦА 1

тыс. шв. фр.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Бюджет 2024 г. | Всего на конец 2024 г. |
| Расходы | 164 933 | 162 183 |
| Доходы | 164 933 | 162 183 |
| **Ожидаемый результат за 2024 г.** | **0** | **0** |

В Таблице 2 и на Диаграмме 1 представлены расходы в разбивке по Секторам:

ТАБЛИЦА 2

тыс. шв. фр.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Бюджет 2024 г. | Обяза-тельства 22.03.24 г. | Факти-чески 22.03.24 г. | Прогноз  на конец  2024 г. | Всего на конец 2024 г. | Разница 2024 г. |
| Генеральный секретариат | 90 789 | 43 483 | 18 378 | 27 104 | 88 965 | 1 824 |
| Сектор радиосвязи | 30 222 | 18 592 | 6 782 | 4 011 | 29 385 | 837 |
| Сектор стандартизации электросвязи | 14 705 | 8 343 | 3 037 | 3 260 | 14 640 | 65 |
| Сектор развития электросвязи\* | 29 217 | 15 774 | 6 185 | 7 234 | 29 193 | 24 |
| **ВСЕГО РАСХОДЫ** | **164 933** | **86 192** | **34 382** | **41 609** | **162 183** | **2 750** |

Диаграмма 1

В Таблице 3 и на Диаграмме 2 представлены доходы в разбивке по источникам:

ТАБЛИЦА 3

тыс. шв. фр.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Бюджет 2024 г. | Фактически 22.03.24 г. | Прогноз  на конец 2024 г. | Разница 2024 г. |
| Начисленные взносы | 129 574 | 129 824 | 129 574 | 0 |
| Возмещение затрат | 34 500 | 4 810 | 31 650 | −2 850 |
| Доход в виде процентов | 1 000 | 0 | 1 700 | 700 |
| Прочие доходы | 400 | 5 | 500 | 100 |
| Выплаты в фонд ИКТ | −1 000 | 0 | −1 000 | 0 |
| Выплаты в фонд эксплуатации зданий | −750 | 0 | −1 450 | −700 |
| Снятие средств с Резервного счета/Зачисление средств на Резервный счет | 604 | 0 | 604 | 0 |
| Зональное отделение в Нью-Дели – взнос Индии | 605 | 0 | 605 | 0 |
| **ВСЕГО** | **164 933** | **134 639** | **162 183** | **−2 750** |

Диаграмма 2

# 3 Меры по повышению эффективности (Приложение 2 к Решению 5 Полномочной конференции)

3.1 В Таблице 4 на стр. 6 и 7 представлены принятые меры и возможная экономия средств в рамках каждой из 27 мер по повышению эффективности, определенных в Приложении 2 к Решению 5 (Пересм. Дубай, 2018 г.), в 2023 году по состоянию на 22 марта 2024 года.

3.2 В Таблице 5 на стр. 8–10 представлены предполагаемые действия и возможная экономия в рамках каждой из 27 мер по повышению эффективности, определенных в Приложении 2 к Решению 5 (Пересм. Бухарест, 2022 г.), в 2024 году.

Генеральный секретарь, заместитель Генерального секретаря и Директора Бюро проанализируют эти меры по повышению эффективности, с тем чтобы получить более точные оценки экономии, достигнутой в ходе исполнения бюджета в 2024 году.

**2023 год – Приложение 2 к Решению 5 (Пересм. Дубай, 2018 г.)**

ТАБЛИЦА 4

| **Меры по повышению эффективности** | |  | **Ответственные структуры/ заинтересованные стороны** |  | **Выполненные действия** |  | **Экономия** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **1** | Выявление и устранение всех форм и случаев дублирования функций и деятельности всех структурных органов и мероприятий МСЭ. Координация, согласование деятельности и более тесное сотрудничество между Секторами, включая оптимизацию методов управления, материально-технического обеспечения, координации и поддержки со стороны Секретариата, а также централизацию финансовых и административных задач |  | Генеральный секретарь, другие избираемые должностные лица, руководство |  | Все функции финансового контролера, за исключением одной, были сконцентрированы в Бюджетно-финансовом аналитическом отделе Департамента управления финансовыми ресурсами. Установлено тесное сотрудничество между Бюро для поддержки крупных мероприятий (АР, ВКР) |  | Были сэкономлены четыре должности за счет централизации функций финансового контролера. Внутренние подразделения для поддержки АР и ВКР позволили сэкономить средства за счет сокращения набора временного вспомогательного персонала |
| **2** | Координация и согласование всех семинаров, семинаров-практикумов и межсекторальных видов деятельности Межсекторальной целевой группой по координации (ЦГ‑МСК) Секретариата во избежание дублирования тем и в целях оптимизации управления, материально-технического обеспечения, координации и поддержки со стороны Секретариата, а также получения выгоды от синергии между Секторами и целостного подхода к рассматриваемым вопросам |  | Заместитель Генерального секретаря, заместители Директоров трех Бюро и руководитель Департамента по стратегическому планированию и связям с членами, директора региональных отделений, руководители департаментов Генерального секретариата, Координационный комитет |  | Роль ЦГ-МСК заключается в укреплении координации и сотрудничества между тремя Бюро и Генеральным секретариатом (служебный приказ № 16/13) |  | На данном этапе данные отсутствуют. Более подробный анализ будет выполнен в будущем |
| **3** | Повышение эффективности работы системы регионального присутствия, в том числе региональных и зональных отделений в процессе реализации стратегических целей и тематических приоритетов МСЭ, в том числе при привлечении местных экспертов, местной сети контактов и ресурсов. Максимально возможная координация деятельности с региональными организациями при рациональном использовании имеющихся финансовых и людских ресурсов, в том числе, экономии путевых затрат и затрат, связанных с планированием и организацией мероприятий, проводимых за пределами Женевы |  | Директора региональных отделений |  |  |  | На данном этапе данные отсутствуют. Более подробный анализ будет выполнен в будущем |
| **4** | Экономия за счет естественного снижения численности персонала, перестановки персонала, а также рассмотрение и возможное понижение классов вакантных постов, особенно в тех частях Генерального секретариата и трех Бюро, которые не являются стратегически важными, для достижения оптимальных уровней производительности, эффективности и действенности |  | Генеральный секретарь, другие избираемые должностные лица, руководители департаментов |  | В 2023 году осуществление этих мер позволило поддержать 5‑процентный коэффициент вакантных должностей, повышение окладов и последствия программы добровольного ухода со службы после сокращения |  | Экономия оценивается примерно в 10,2 млн. шв. фр. |
| **5** | Придание первостепенного значения перестановке персонала для осуществления новых или дополнительных видов деятельности. К найму новых сотрудников следует прибегать в последнюю очередь, принимая во внимание гендерный баланс, географическое распределение и новые требования к навыкам |  |  |  |
| **6** | К услугам консультантов следует прибегать только тогда, когда соответствующие навыки или опыт отсутствуют у имеющегося персонала, и после письменного подтверждения этого требования высшим руководством |  | Руководство МСЭ |  | Нет |  | Нет данных |
| **7** | Модернизация политики создания потенциала в интересах подготовки персонала, включая персонал региональных отделений, к профессиональной работе в нескольких областях в целях повышения мобильности персонала и его гибкости для перевода для выполнения новых или дополнительных видов деятельности |  | Генеральный секретарь, другие избираемые должностные лица, руководители департаментов |  | Общий объем ассигнований на профессиональную подготовку к 20 ноября 2023 года составил 549 тыс. шв. фр. |  | Экономия отражена в пп. 4 и 5 |
| **8** | Сокращение затрат Генерального секретариата и трех Секторов Союза, связанных с документацией, в том числе путем проведения безбумажных конференций и собраний всех уровней и форм, рекомендаций сотрудникам избегать распечатки электронных сообщений и документов, сокращения архивирования дополнительной бумажной документации, реализации инициатив, направленных на превращение МСЭ в полностью безбумажную организацию, и содействия внедрению инновационных решений на основе информационно-коммуникационных технологий/(ИКТ) как экономически целесообразных и наиболее устойчивых заменителей бумаги, без заметного снижения качества информационного обеспечения участников мероприятий и персонала МСЭ при выполнении им повседневных рабочих задач |  | Департамент конференций и публикаций, руководство МСЭ |  | Повышение производительности при переводе и при обработке текстов |  | По состоянию на 20 марта 2024 года экономия составит приблизительно 2,25 млн. шв. фр. |
| **9** | Сведение к абсолютно необходимому минимуму печатания и распределения информационно-пропагандистских/ не приносящих дохода публикаций МСЭ |  | Департамент конференций и публикаций, руководство МСЭ |  | Эта мера реализована и уже отражена в оценке бюджета на 2023 год |  | Дополнительной экономии нет |
| **10** | Принятие возможных мер для экономии затрат при обеспечении устного перевода и письменного перевода документов МСЭ, включая ограничение размера документов, и при подготовке публикаций для мероприятий всех уровней и форм без ущерба для достижения целей Резолюции 154 (Пересм. Дубай, 2018 г.), а также путем оптимизации использования ресурсов в лингвистических службах, в том числе путем применения альтернативных процедур письменного перевода при сохранении качества перевода и точности терминологии в области электросвязи/ИКТ |  | Членский состав, Сектора (включая Генеральный секретариат), Департамент конференций и публикаций, руководство МСЭ |  | Эта мера последовательно реализуется. Что касается устного перевода, то в отношении собраний исследовательских комиссий применяется принцип "устный перевод по требованию". В служебном приказе № 22/10 установлены принципы эффективной подготовки документов для конференций и ассамблей МСЭ и Совета |  | Экономия за счет устного перевода составила приблизительно 766 тыс. шв. фр. |
| **11** | Повышение эффективности деятельности по программам Всемирной встречи на высшем уровне по вопросам информационного общества (ВВУИО) и деятельности, направленной на достижение Целей в области устойчивого развития, в соответствии с Финансовым планом и двухгодичным бюджетом и, в соответствующих случаях, на основе принципа возмещения затрат и добровольных взносов. Участие региональных и зональных отделений в сотрудничестве с другими учреждениями Организации Объединенных Наций в осуществляемой на региональном уровне деятельности по линии ВВУИО |  | Генеральный секретарь, директора региональных отделений, членский состав, спонсоры |  | Большая часть расходов финансируется за счет внебюджетных средств. В регулярном бюджете предусмотрено всего 50 тыс. шв. фр. |  | Экономии регулярного бюджета нет |
| **12** | Оптимизация количества и продолжительности собраний и использование возможностей электросвязи/ИКТ для их проведения. Сокращение количества групп до необходимого минимума путем их реструктуризации и/или прекращения деятельности в случае отсутствия результатов работы и/или дублирования деятельности без рисков, в частности, невыполнения стратегических и оперативных целей и задач Союза |  | Членский состав, Сектора (включая Генеральный секретариат), Департамент конференций и публикаций, руководство МСЭ |  | Ведется последовательная реализация |  | Экономия 55 тыс. шв. фр. за счет РГС |
| **13** | Регулярная оценка уровня достижения стратегических целей, задач и намеченных результатов деятельности в целях повышения эффективности путем перераспределения бюджета, когда это необходимо |  | Членский состав, руководство МСЭ |  | В настоящее время оценка проводится ежегодно и доводится до сведения Совета в Документе 35 |  | Оценка будет выполнена позже. Пока данных нет |
| **14** | В отношении новых видов деятельности или тех видов деятельности, которые оказывают дополнительное воздействие на финансовые ресурсы, должна быть введена и производиться оценка "добавленной стоимости" в целях повышения эффективности и во избежание частичного совпадения и дублирования деятельности |  | Руководство МСЭ |  | Пока не реализована |  | Нет данных |
| **15** | Тщательный учет масштабов региональных инициатив, их местонахождения и выделяемых на них ресурсов, намеченных результатов деятельности и помощи членам, регионального присутствия как в регионах, так и в штаб-квартире, а также деятельности, являющейся результатом решений Всемирной конференции по развитию электросвязи и Плана действий Буэнос-Айреса и финансируемой непосредственно как виды деятельности из бюджета Сектора |  | Членский состав, Директор БРЭ, директора региональных отделений, руководство МСЭ |  | Не финансируется из регулярного бюджета. В настоящее время финансируется ФРИКТ |  | Нет данных |
| **16** | Уменьшение затрат, связанных со служебными командировками, путем разработки и применения критериев сокращения путевых затрат. В критериях следует учитывать и ставить целью максимально возможное сокращение командировок, путем приоритетного выделения персонала из региональных и зональных отделений, сокращения сроков пребывания в командировках, а также путем совместного представительства на собраниях, рационализации численности персонала, направляемого в командировки от различных департаментов/отделов Генерального секретариата и трех Бюро |  | Руководство МСЭ |  | В служебном приказе № 18/08 установлен порядок организации официальных поездок. При этом учитывается заблаговременная подготовка и ограничение на приобретение авиабилетов бизнес-класса |  | Общая экономия оценивается в 671 тыс. шв. фр. |
| **17** | Обращение к Государствам-Членам с призывом сократить до необходимого минимума число вопросов и время на их рассмотрение на всех конференциях, ассамблеях и других собраниях |  | Членский состав |  | Нет данных |  | Нет данных |
| **18** | Продолжение выполнения Союзом комплексного плана укрепления стабильности и прогнозируемости финансовой базы Союза путем мобилизации ресурсов, а также, среди прочего, повышения эффективности управления внутренними корпоративными проектами, требующими значительных долгосрочных инвестиций |  | Членский состав, руководство МСЭ |  | Для доходов от возмещения затрат был выполнен анализ чувствительности, а для сведения к минимуму рисков и определения мер по их снижению в случае необходимости составляются ранние и регулярные прогнозы |  | Нет данных |
| **19** | Принятие Государствами-Членами, Членами Секторов и другими членами МСЭ всех возможных мер по урегулированию/ликвидации задолженностей перед Союзом |  | Руководство МСЭ, Департамент управления финансовыми ресурсами |  | Регулярное взаимодействие с членами и Государствами-Членами, с тем чтобы предпринять усилия по погашению задолженностей |  | Текущие процентные ставки, составляющие около 1,3 процента по депозитам в швейцарских франках и более 5 процентов по депозитам в долларах США, обеспечивают значительный процентный доход, который является частью доходов регулярного бюджета |
| **20** | Оптимизация расходов, связанных с содержанием, текущим и капитальным ремонтом/реконструкцией зданий и сооружений МСЭ, обеспечением безопасности в соответствии со стандартами, применимыми в системе Организации Объединенных Наций |  | Отдел административно-хозяйственного управления и проекта строительства здания, руководство МСЭ |  | Нет данных |  | Нет данных |
| **21** | Расширение использования виртуальных собраний и дистанционного участия в очных собраниях, с тем чтобы сокращать и/или исключать командировки для участия в собраниях, заседания которых проводятся в интерактивном онлайновом формате и, желательно, сопровождаются субтитрами, в необходимых случаях устным переводом, а также обеспечение дистанционного представления документов и вкладов |  | Департамент информационных служб, Департамент конференций и публикаций, руководство МСЭ |  | Для виртуальных собраний требуются значительные инвестиции в программное обеспечение, вспомогательный персонал и оборудование для Союза |  | Достигнутая экономия выгодна в основном членам (участникам) и в основном связана с экономией расходов на поездки |
| **22** | Использование инновационных межсекторальных средств и методов работы, направленных на повышение эффективности деятельности Союза |  | Руководство МСЭ |  | В настоящее время реализуется и будет реализовано множество инициатив, среди которых программа МСЭ "Проводники перемен" |  | Конкретных результатов на данном этапе нет. Более подробный анализ будет выполнен в 2024 году |
| **23** | Прекращение, в максимально возможной степени, практики связи по факсу и по обычной почте между Союзом и Государствами-Членами и замена ее современными методами электронной связи |  | Руководство МСЭ |  | Использование факса в МСЭ незначительно |  | Нет данных |
| **24** | Продолжение деятельности по упрощению, согласованию или исключению, в зависимости от случая, внутренних административных процессов с последующей оцифровкой и автоматизацией этих процессов |  | Руководство МСЭ |  | В настоящее время реализуется и будет реализовано множество инициатив, среди которых программа МСЭ "Проводники перемен" |  | Конкретных результатов на данном этапе нет. Более подробный анализ будет выполнен в 2024 году |
| **25** | Рассмотрение возможности дальнейшего совместного использования некоторых общих услуг с другими организациями системы Организации Объединенных Наций и его применение в тех случаях, когда это выгодно Союзу |  | Отдел закупок, руководство МСЭ |  | Реализуется в настоящее время |  | Данных пока нет. Выполняется анализ |
| **26** | Обращение к Государствам-Членам с просьбой, по возможности, при поддержке Секретариата включать в качестве приложения к их предложениям к конференциям МСЭ необходимую информацию, позволяющую Генеральному секретарю/Директорам Бюро определить предполагаемые финансовые последствия таких предложений |  | Государства-Члены |  | Финансовые последствия решений всемирных конференций и ассамблей оцениваются и включаются в отчеты комитетов по бюджетному контролю последних |  | Нет данных |
| **27** | Любые дополнительные меры, принятые Советом и руководством МСЭ, включая меры по повышению эффективности внутреннего аудита, институционализации функции оценки, оценки и минимизации риска мошенничества и других рисков, своевременному выполнению рекомендаций Внешнего аудитора, Независимого консультативного комитета по управлению и Объединенной инспекционной группы, осуществлению Стратегии в области информационных технологий и управления информацией |  | Членский состав |  | Создание Подразделения по надзору было утверждено Советом |  | Данных пока нет. Более подробный анализ будет выполнен в 2024 году |

**2024 год – Приложение 2 к Решению 5 (Пересм. Бухарест, 2022 г.)**

ТАБЛИЦА 5

| **Меры по повышению эффективности** | |  | **Ответственные структуры/ заинтересованные стороны** |  | **Предлагаемые действия** |  | **Экономия** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **1** | Регулярная оценка уровня достижения стратегических целей и реализации тематических приоритетов в целях повышения эффективности путем перераспределения бюджета, когда это необходимо |  | Членский состав, руководство МСЭ |  | В настоящее время оценка проводится на ежегодной основе, но в 2024 году оценка будет проводиться ежеквартально, и ее результаты будут представляться членам |  | На данном этапе отсутствует |
| **2** | Принятие Государствами-Членами, Членами Секторов и другими членами МСЭ всех возможных мер по урегулированию/ ликвидации задолженностей перед Союзом |  | Руководство МСЭ, Департамент управления финансовыми ресурсами |  | Регулярное взаимодействие с членами и Государствами-Членами, с тем чтобы предпринять усилия по погашению задолженностей |  | Текущие процентные ставки, составляющие около 1,3 процента по депозитам в швейцарских франках и более 5 процентов по депозитам в долларах США, обеспечивают значительный процентный доход, который является частью доходов регулярного бюджета |
| **3** | Выявление и устранение всех форм и случаев дублирования функций и деятельности всех структурных органов и мероприятий МСЭ. Координация, согласование деятельности и более тесное сотрудничество между Секторами, включая оптимизацию методов управления, материально-технического обеспечения, координации и поддержки со стороны Секретариата, а также централизацию финансовых и административных задач |  | Генеральный секретарь, другие избираемые должностные лица, руководство |  | Все функции финансового контролера, за исключением одной, были сконцентрированы в Бюджетно-финансовом аналитическом отделе Департамента управления финансовыми ресурсами. Установлено тесное сотрудничество между Бюро для поддержки крупных мероприятий (АР, ВКР) |  | В FRMD были сэкономлены четыре должности за счет централизации функций финансового контролера. Внутренние откомандирования для поддержки ВАСЭ позволят сэкономить средства за счет сокращения набора временного вспомогательного персонала |
| **4** | Координация и согласование всех семинаров, семинаров-практикумов и межсекторальных видов деятельности Межсекторальной целевой группой по координации (ЦГ‑МСК) Секретариата во избежание дублирования тем и в целях оптимизации управления, материально-технического обеспечения, координации и поддержки со стороны Секретариата, а также получения выгоды от синергии между Секторами и целостного подхода к рассматриваемым вопросам |  | Заместитель Генерального секретаря, заместители Директоров трех Бюро и руководитель Департамента по стратегическому планированию и связям с членами, директора региональных отделений, руководители департаментов Генерального секретариата, Координационный комитет |  | Роль ЦГ-МСК заключается в укреплении координации и сотрудничества между тремя Бюро и Генеральным секретариатом (служебный приказ № 16/13) |  | На данном этапе данных нет. Информация будет периодически представляться членам на протяжении 2024 года |
| **5** | Повышение эффективности работы системы регионального присутствия, в том числе региональных и зональных отделений в процессе реализации стратегических целей и тематических приоритетов МСЭ, в том числе при привлечении местных экспертов, местной сети контактов и ресурсов. Максимально возможная координация деятельности с региональными и иными заинтересованными организациями при рациональном использовании имеющихся финансовых и людских ресурсов, в том числе, экономии путевых затрат и затрат, связанных с планированием и организацией мероприятий, проводимых за пределами Женевы |  | Директора региональных отделений |  |  |  | На данном этапе отсутствует. Информация будет периодически представляться членам на протяжении 2024 года |
| **6** | Рациональное использование персонала и экономии за счет естественного снижения численности персонала, перестановки персонала, а также рассмотрение и возможное понижение классов вакантных постов, особенно в тех частях Генерального секретариата и трех Бюро, которые не являются стратегически важными и не увеличивают риски снижения качества работы, для достижения оптимальных уровней производительности, эффективности и действенности |  | Генеральный секретарь, другие избираемые должностные лица, руководители департаментов |  | В 2023 году осуществление этих мер позволило поддержать 5‑процентный коэффициент вакантных должностей, повышение окладов и последствия программы добровольного ухода со службы после сокращения |  | Прогнозируемая экономия в настоящее время оценивается примерно в 3 млн. шв. фр. Она будет отчасти нивелирована за счет различных повышений выплат (сотрудникам категорий общего обслуживания и специалистов, а также пенсионных выплат) |
| **7** | Придание первостепенного значения перестановке персонала для осуществления новых или дополнительных видов деятельности. К найму новых сотрудников следует прибегать в последнюю очередь, принимая во внимание гендерный баланс, географическое распределение и новые требования к навыкам |  | См. выше |  | См. выше |  | См. выше |
| **8** |  |  | Руководство МСЭ |  | Сокращение ассигнований на консультантов на 25 процентов было реализовано в Финансовом плане на 2024−2027 гг. и, соответственно, в бюджете на 2024−2025 гг. |  | В настоящее время прогнозируемая экономия оценивается примерно в 2 млн. шв. фр. Эта оценка будет обновлена и представлена на сессии Совета 2024 года |
| **9** | Модернизация политики создания потенциала в интересах подготовки персонала, включая персонал региональных и зональных отделений, к профессиональной работе в нескольких областях в целях повышения мобильности персонала и его гибкости для перевода для выполнения новых или дополнительных видов деятельности |  | Генеральный секретарь, другие избираемые должностные лица, руководители департаментов |  | Общий объем ассигнований на профессиональную подготовку в 2024 году составляет 860 тыс. шв. фр. |  | Экономия отражена в пп. 4 и 5 |
| **10** | Сокращение затрат Генерального секретариата и трех Секторов Союза, связанных с документацией, в том числе путем проведения безбумажных конференций и собраний всех уровней и форм, рекомендаций сотрудникам избегать распечатки электронных сообщений и документов, сокращения архивирования дополнительной бумажной документации, реализации инициатив, направленных на превращение МСЭ в полностью безбумажную организацию, и содействия внедрению инновационных решений на основе информационно-коммуникационных технологий/(ИКТ) как экономически целесообразных и наиболее устойчивых заменителей бумаги, без заметного снижения качества информационного обеспечения участников мероприятий и персонала МСЭ при выполнении им повседневных рабочих задач |  | Департамент конференций и публикаций, руководство МСЭ |  | Повышение производительности при переводе и при обработке текстов. Сокращение постоянных расходов на обработку текстов. Финансовый план на 2024−2027 годы предусматривает сокращение объема документации на 20 процентов |  | Экономия оценивается примерно в 1,7 млн. шв. фр. Оценка будет уточнена в ходе исполнения бюджета на 2024 год |
| **11** | Сведение к абсолютно необходимому минимуму печатания и распределения информационно-пропагандистских/ не приносящих дохода публикаций МСЭ, в том числе путем максимального использования возможностей веб-сайта МСЭ в соответствии с положениями Резолюции 154 (Пересм. Бухарест, 2022 г.) Полномочной конференции |  | Департамент конференций и публикаций, руководство МСЭ |  | Эта мера реализована и уже отражена в оценке бюджета на 2024 год |  | Эта мера реализована и уже отражена в оценке бюджета на 2024 год |
| **12** | Принятие возможных мер для экономии затрат при обеспечении устного перевода и письменного перевода документов МСЭ, включая ограничение размера документов, и при подготовке публикаций для мероприятий всех уровней и форм без ущерба для достижения целей Резолюции 154 (Пересм. Бухарест, 2022 г.), а также путем оптимизации использования ресурсов в лингвистических службах, в том числе путем применения альтернативных процедур письменного перевода при сохранении качества перевода и точности терминологии в области электросвязи/ИКТ |  | Членский состав, Сектора (включая Генеральный секретариат), Департамент конференций и публикаций, руководство МСЭ |  | Эта мера последовательно реализуется. Что касается устного перевода, то в отношении собраний исследовательских комиссий применяется принцип "устный перевод по требованию". В служебном приказе № 22/10 установлены принципы эффективной подготовки документов для конференций и ассамблей МСЭ и Совета. Согласование стандартных расходов на устный перевод отражено в бюджете на 2024 год |  | Экономия составит около 0,3 млн. шв. фр. Эта оценка будет уточнена в ходе исполнения бюджета на 2024 год |
| **13** | Повышение эффективности деятельности по программам Всемирной встречи на высшем уровне по вопросам информационного общества (ВВУИО) и деятельности, направленной на достижение Целей в области устойчивого развития, в соответствии с Финансовым планом и двухгодичным бюджетом и, в соответствующих случаях, на основе принципа возмещения затрат и добровольных взносов в соответствии с Финансовым регламентом и Финансовыми правилами МСЭ. Участие региональных и зональных отделений в сотрудничестве с другими учреждениями Организации Объединенных Наций в осуществляемой на региональном уровне деятельности по линии ВВУИО |  | Генеральный секретарь, директора региональных отделений, членский состав, спонсоры |  | Большая часть расходов финансируется за счет внебюджетных средств. В регулярном бюджете на 2024 год на мероприятия ВВУИО предусмотрено всего 50 тыс. шв. фр. |  | Нет данных |
| **14** | Оптимизация количества и продолжительности собраний и использование возможностей электросвязи/ИКТ для их проведения. Сокращение количества групп до необходимого минимума путем их реструктуризации и/или прекращения деятельности в случае отсутствия результатов работы и/или дублирования деятельности без рисков, в частности, невыполнения стратегических и оперативных целей и задач Союза |  | Членский состав, Сектора (включая Генеральный секретариат), Департамент конференций и публикаций, руководство МСЭ |  | Ведется последовательная реализация |  | На данном этапе значимые данные отсутствуют. Более подробный анализ будет выполнен в будущем |
| **15** | В отношении новых видов деятельности или тех видов деятельности, которые оказывают дополнительное воздействие на финансовые ресурсы, должна быть введена и производиться оценка "добавленной стоимости" в целях повышения эффективности и во избежание частичного совпадения и дублирования деятельности |  | Руководство МСЭ |  | Будет последовательно реализовываться |  | Нет данных |
| **16** | Тщательный учет масштабов региональных инициатив, их местонахождения и выделяемых на них ресурсов, намеченных результатов деятельности и помощи членам, регионального присутствия как в регионах, так и в штаб-квартире, а также деятельности, являющейся результатом решений Всемирной конференции по развитию электросвязи и Плана действий Сектора развития электросвязи МСЭ и финансируемой непосредственно как виды деятельности из бюджета Сектора |  | Членский состав, Директор БРЭ, директора региональных отделений, руководство МСЭ |  | Не финансируется из регулярного бюджета. В настоящее время финансируется ФРИКТ. В 2024 году будет осуществляться мобилизация ресурсов за счет добровольных взносов |  | Последствий для регулярного бюджета нет |
| **17** | Уменьшение затрат, связанных со служебными командировками, путем разработки и применения критериев сокращения путевых затрат. В критериях следует учитывать и ставить целью максимально возможное сокращение командировок, путем приоритетного выделения персонала из региональных и зональных отделений, сокращения сроков пребывания в командировках, а также путем совместного представительства на собраниях, рационализации численности персонала, направляемого в командировки от различных департаментов/отделов Генерального секретариата и трех Бюро |  | Руководство МСЭ |  | В финансовом плане на 2024−2027 годы, а также в бюджете на 2024−2025 годы было предусмотрено сокращение бюджета на 25 процентов |  | Предполагаемая экономия в размере около 700 тыс. шв. фр. в 2024 году |
| **18** | Обращение к Государствам-Членам с призывом сократить до разумного количество поднимаемых вопросов, с тем чтобы сэкономить время на их рассмотрение на всех конференциях, ассамблеях и других собраниях, и более широко использовать межрегиональные обсуждения в рамках подготовительного процесса с целью большей согласованности позиций |  | Членский состав |  | Нет данных |  | Нет данных |
| **19** | Продолжение выполнения Союзом комплексного плана укрепления стабильности и прогнозируемости финансовой базы Союза путем мобилизации ресурсов, а также, среди прочего, повышения эффективности управления внутренними корпоративными проектами, требующими значительных долгосрочных инвестиций |  | Членский состав, руководство МСЭ |  | Для доходов от возмещения затрат был выполнен анализ чувствительности, а для сведения к минимуму рисков и определения мер по их снижению в случае необходимости составляются ранние и регулярные прогнозы |  | Снижение рисков и повышение предсказуемости позволяют предвидеть и смягчать возможный дефицит бюджета за счет корректировки уровня расходов |
| **20** | Оптимизация расходов, связанных с содержанием, текущим и капитальным ремонтом/реконструкцией зданий и сооружений МСЭ, обеспечением безопасности в соответствии со стандартами, применимыми в системе Организации Объединенных Наций |  | Отдел административно-хозяйственного управления и проекта строительства здания, руководство МСЭ |  | Оптимальное использование ресурсов в рамках проекта нового здания |  | Нет данных |
| **21** | Расширение использования виртуальных собраний и дистанционного участия в очных собраниях, с тем чтобы сокращать и/или исключать командировки для участия в собраниях, заседания которых проводятся в интерактивном онлайновом формате и, желательно, сопровождаются субтитрами, в необходимых случаях устным переводом, а также обеспечение дистанционного представления документов и вкладов |  | Департамент информационных служб, Департамент конференций и публикаций, руководство МСЭ |  | Для виртуальных собраний требуются значительные инвестиции в программное обеспечение, вспомогательный персонал и оборудование для Союза |  | Достигнутая экономия выгодна в основном членам (участникам) и в основном связана с экономией расходов на поездки |
| **22** | Использование инновационных межсекторальных средств и методов работы, направленных на повышение эффективности деятельности Союза |  | Руководство МСЭ |  | В настоящее время реализуется и будет реализовано множество инициатив, среди которых Программа МСЭ "Проводники перемен" |  | Пока нет данных. Оценка будет дана в ходе реализации программы |
| **23** | Прекращение, в максимально возможной степени, практики связи по факсу и по обычной почте между Союзом и Государствами-Членами и замена ее современными методами электронной связи |  | Руководство МСЭ |  | Использование факса в МСЭ незначительно |  | Нет данных |
| **24** | Продолжение деятельности по упрощению, согласованию или исключению, в зависимости от случая, внутренних административных процессов с последующей оцифровкой и автоматизацией этих процессов |  | Руководство МСЭ |  | В настоящее время реализуется и будет реализовано множество инициатив, среди которых Программа МСЭ "Проводники перемен" |  | Пока нет данных. Оценка будет дана в ходе реализации программы |
| **25** | Рассмотрение возможности дальнейшего совместного использования некоторых общих услуг с другими организациями системы Организации Объединенных Наций и его применение в тех случаях, когда это выгодно Союзу |  | Отдел закупок, руководство МСЭ |  | Реализуется в настоящее время |  | Оценка будет дана в ходе реализации программы и доведена до сведения Совета |
| **26** | Обращение к Государствам-Членам с просьбой, по возможности, при поддержке Секретариата включать в качестве приложения к их предложениям к конференциям МСЭ необходимую информацию, позволяющую Генеральному секретарю/Директорам Бюро определить предполагаемые финансовые последствия таких предложений для выполнения Статьи 34 "Финансовая ответственность конференций" Конвенции МСЭ |  | Государства-Члены |  | Финансовые последствия решений всемирных конференций и ассамблей оцениваются и включаются в отчеты комитетов по бюджетному контролю последних. Впоследствии они доводятся до сведения Совета |  | Определение приоритетов деятельности Союза и возможное выявление источников финансирования, которые могут потребоваться для работы в период после ВКР и ВАСЭ в 2024 году |
| **27** | Любые дополнительные меры, принятые Советом и руководством МСЭ, включая меры по повышению эффективности внутреннего аудита, институционализации функции оценки, оценки и минимизации риска мошенничества и других рисков, выполнению рекомендаций Внешнего аудитора, Внутреннего аудитора, Независимого консультативного комитета по управлению и Объединенной инспекционной группы Организации Объединенных Наций, направленных на осуществление Стратегического и Финансового планов Союза в установленные сроки |  | Членский состав |  | Совет одобрил создание подразделения по надзору |  | Пока нет данных. Оценка будет дана в ходе реализации программы |

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_