

CIBERSEGURIDAD - UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

Incidentes referidos a TI - Internacionales



Filtración de datos de seguridad



Facebook



GDPR

[Indagación](#)
[Reacción](#)



1.5 millones de registros expuestos en Amazon S3 (Panamá papers)

CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

Incidentes referidos a TI - Internacionales

04/2018



Australia: 1.5 millones de detalles de clientes potencialmente robados.



Atacaron el sistema de pagos electrónicos.



CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

¿TU ESTRATEGIA DE SEGURIDAD ES LA MISMA DE HACE 10 AÑOS?

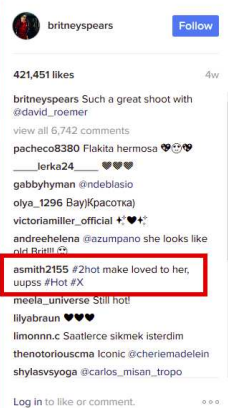
Las amenazas vienen avanzando en estos últimos

10 años...



CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

TWITTER INOFENSIVO?????



Si miramos de cerca al link

<http://bit.ly/2kdhuHX>

bit.ly URL:

smith2155< 200d
>#2hot ma< 200d >ke
lovei< 200d >d to <
200d >her, < 200d
>uupss < 200d >#Hot
< 200d >#X

<https://www.bleepingcomputer.com/news/security/us-state-hackers-use-britney-spears-instagram-posts-to-control-malware/>

5



CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.



El malware BlackEnergy ataca a una planta de energía eléctrica en Ucrania

El 23 de diciembre de 2015, alrededor de la mitad de los hogares en la región ucraniana Ivano-Frankivsk (con una población de 1,4 millones de habitantes) se quedaron sin electricidad durante unas horas.

De acuerdo a investigadores, la causa de la interrupción energética fue una pieza de código malicioso, de tipo APT, utilizado en un ciberataque dirigido desde Rusia.

La infección se produjo mediante archivos de Word, PowerPoint y ejecutables enviados por correo electrónico, infectados por una variante del troyano BlackEnergy.



6



CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

Crecimiento Exponencial en nuevos malware

27% de todas las variantes de malware en la historia fueron creadas en los últimos 12 meses



Fuente: **AVTEST**



CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

Incidentes referidos a TI - Locales

- 2012**
 - 08/2012: Construction site accident with workers and a truck.
- 2014**
 - 01/2014: Flooded road in a rural area.
- 2015**
 - 02/2015: IT server room maintenance.
- 2016**
- 2018**
 - 28/03/2018: Fire incident at a construction site.



CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

IP: [redacted] | OS: Windows 8 | Ubicación: Argentina

¡ATENCIÓN!

Su navegador ha sido bloqueado por razones de seguridad vistas los motivos abajo detallados. Todas las acciones hechas en este ordenador personal, están registradas. Todos sus archivos están codificados.

Usted está acusado de mirar/consever y/o divulgar los materiales pornográficos del contenido prohibido (Pornografía infantil/Zoofilia/Violación etc.). Usted ha infringido la Declaración mundial de la lucha contra la divulgación de la pornografía infantil y está acusado de cometer el crimen en razón al Artículo 161 del Código Penal de la República de Argentina.

El artículo 161 del Código Penal de la República de Argentina prevé a título de punición la encarcelación por el plazo desde 5 hasta 11 años.

Introduzca el código de la tarjeta Cantidad

1 2 3 4 5 6 7 8 9 0

Pagar con Okashi Pagar con Paysafecard

¿Dónde puedo comprar PavSafeCard?

9



CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

Actitud de las partes interesadas.

Reactive

Proactive

100



CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

Y por casa; cómo estamos?



?

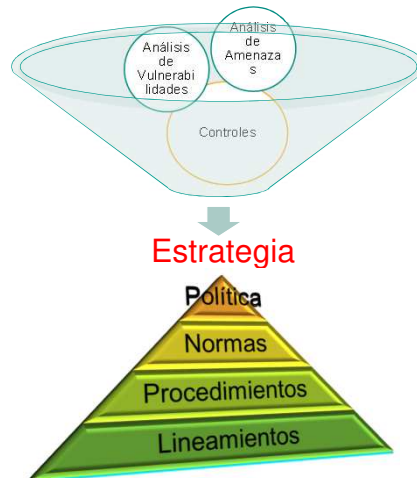


11



CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

Foco en GRC



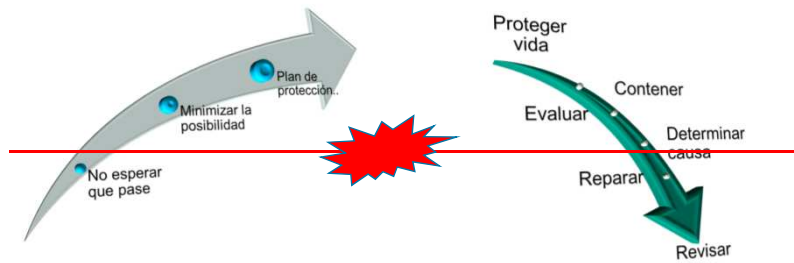
Fuente: ISACA

12



CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

Foco en GRC



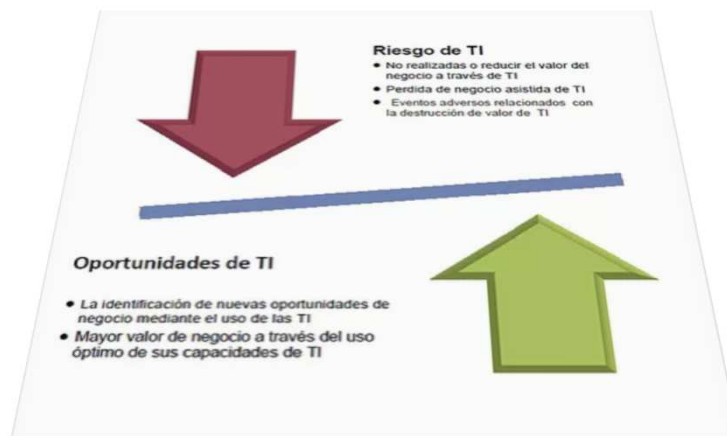
Fuente:  Microsoft

13



CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

Foco en GRC



Fuente:  ISACA

14



CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

Foco en GRC



Fuente: ISACA

165



CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

Foco en GRC

Jerarquía de Riesgos de TI



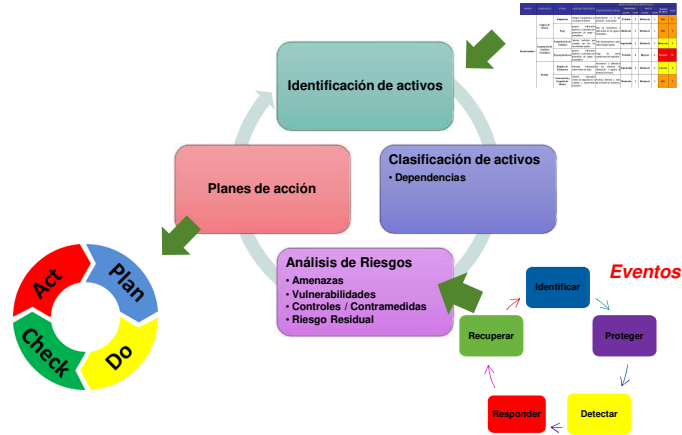
Fuente: ISACA

16



CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

Proceso de GRTI



Fuente:



CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

Proceso de GRTI; Identificación de activos

PROCESO	SUBPROCESO	ETAPAS	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	PROBABLEDAZ		IMPACTO		SEVERIDAD DEL RIESGO	VALOR
					CLASIFIC.	VALOR	CLASIFIC.	VALOR		
adquisición	Compra de Bienes	Adquisición	Assegura transparencia en la compra de bienes	contratación a la ley	Probable	4	Moderada	3	Alto	12
		Pago	generar información oportuna y completa para generación de pagos a proveedores	alta de consistencia u oportunidad en los pagos a proveedores	Moderado	3	Moderado	3	Alto	9
	Contratación de Servicios Periódicos	Formalización de Contratos	Generar contratos que cumplan con los formalidades legales	alta de personas u otras entidades legales	Improbable	2	Moderado	3	Moderado	6
		Pagos periódicos	generar información oportuna y completa para generación de pagos a proveedores	sin previo cumplimiento de requisitos	Probable	4	Mayor	4	Extremo	16
Bodega	Registro de Existencias	Mantener información sobre niveles de stock	inexistencia o deficiencia en los sistemas de información y registro de existencia de stock	Improbable	2	Moderado	3	Moderado	6	
	Conservación y Resguardo de Bienes	Generar adecuadas medidas de seguridad en la custodia y conservación de los bienes en existencia	perdida, deterioro o hurto	Moderado	3	Moderado	3	Alto	9	

Fuente:



CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

*Proceso de GRTI;
Plan de acción*

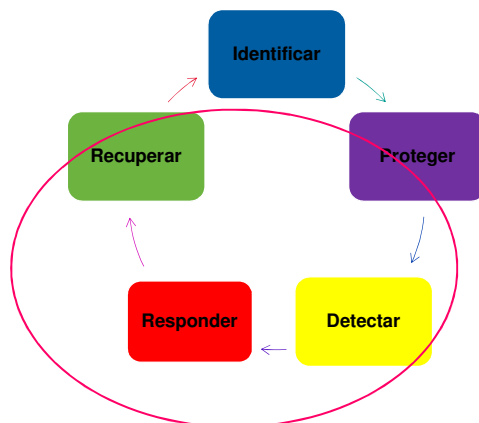


Fuente: ISO 27001



CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

*Proceso de GRTI;
Eventos*

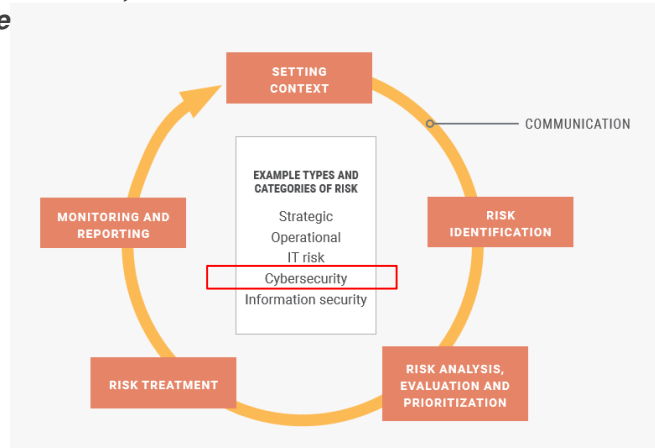


Fuente: NIST
National Institute of
Standards and Technology
U.S. Department of Commerce



CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

Proceso de GRTI; Alcance



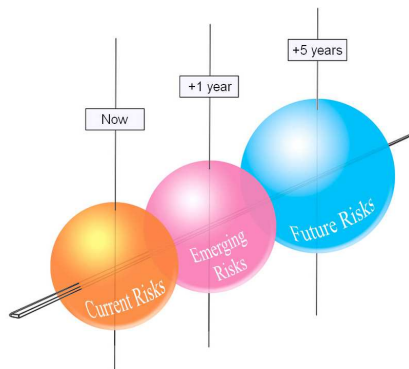
Fuente:  Getting Started with Risk Management - 2018

21



CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

Proceso de GRTI; Amenazas



Fuente:  enisa

European Union Agency for Network and Information Security

22




CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

Proceso de GRTI; Amenazas

La ventana de AREM (Amenazas y Riesgos empresariales).

Conocidos	Latentes	Focales	Emergentes
Malware	Ciberterrorismo	Ataques a sistemas de control industrial	Rootkits en PLC (controladores Lógicos programables)
Fuga de información	Ataques de día cero	Phishing dirigido	Malware en sistemas de control industrial
Botnets	Ciberespionaje	Vulnerabilidades en IoT	Computación en la niebla (Fog Computing)
Amenazas persistentes avanzadas	Ransomware (IoT, Móviles)	Ataques coordinados	USBDriveby

Fuente:  La ventana de AREM. Una estrategia para anticipar los riesgos y amenazas en ciberseguridad empresarial

23

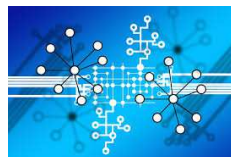



CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

Proceso de GRTI (local) Amenazas

BCRA – Com. A 4609 Requisitos mínimos de gestión, implementación y control de los riesgos relacionados con tecnología informática y sistemas de información.

BCRA – Com. A 4904. Régimen Informativo para Supervisión Trimestral / Anual (R.I. - S.) - "Base de datos sobre eventos de Riesgo Operacional".



Fuente:  La ventana de AREM. Una estrategia para anticipar los riesgos y amenazas en ciberseguridad empresarial

24



CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

Proceso de GRTI (local)

Amenazas



BCRA – Com. A 5374-6017 Sección 6. Canales Electrónicos

Escenarios (19)

ECM001 Generación, distribución y descarte de credenciales que incluyen TC/TD.

ECM003 Suscripción, presentación, uso, renovación y baja de credenciales que incluyen TD/TC.

EDA001

Diseño, funcionalidad y homologación de dispositivos suministrados por la entidad o el operador.

Controles (94) referidos a:

*Concientización y Capacitación;
Control de Acceso;
Integridad y Registro;
Monitoreo y Control y;
Gestión de Incidentes.*

Fuente:



25



CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

Proceso de GRTI (local)

Amenazas



BCRA – Com. A 6354 del 03/11/2017 Sec. 2. Desc. y tercerización de actividades.

Escenarios (4)

ESD001 Datos del cliente. uso/explotación, conservación y transporte, incluyendo transacciones financieras que incluyan datos del cliente.

ESD002 Datos contables-financieros: uso/explotación, conservación y transporte, incluyendo o no datos de clientes.

ESD003 Datos transaccionales financieros: uso/explotación, conservación y transporte que no incluya datos del cliente.

ESD004 Datos operativos: uso/explotación, conservación y transporte que no incluya información contable-financiera, del cliente o transaccional financiera.

Controles (46) referidos a:

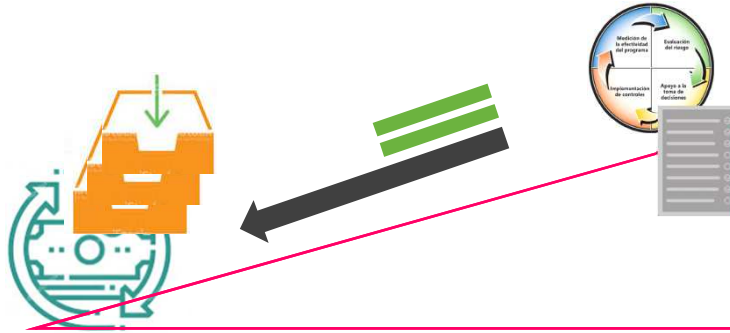
*De Gobierno de seguridad de la información;
De Concientización y Capacitación;
De Control de Acceso;
De Integridad y Registro;
De Monitoreo y Control
De Gestión de Incidentes; y
Tabla de requisitos mínimos de Continuidad Operativa (PCN).*

Fuente:
26



CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

Proceso de GRTI



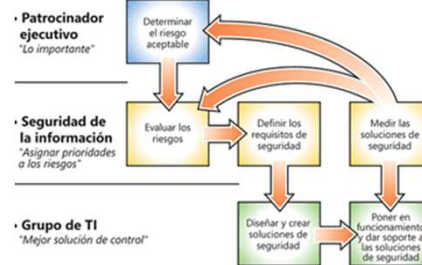
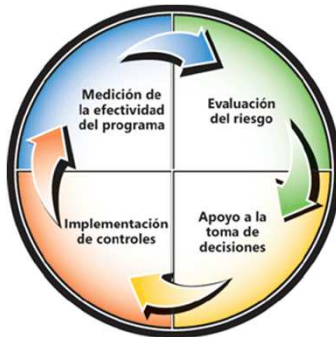
Fuentes: Magerit Microsoft

27



CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

Proceso de GRTI; Responsabilidades



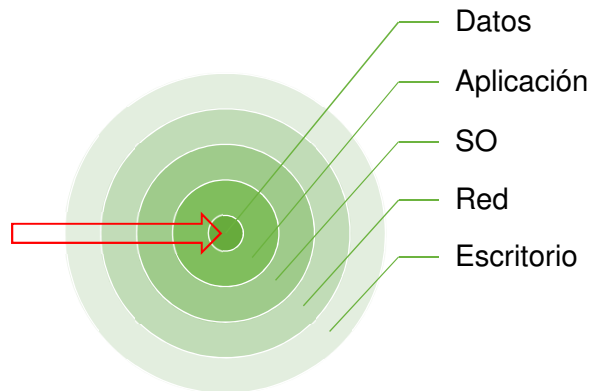
Fuente: Microsoft

28



CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

Proceso de GRTI; Amenazas



Fuente: ISACA

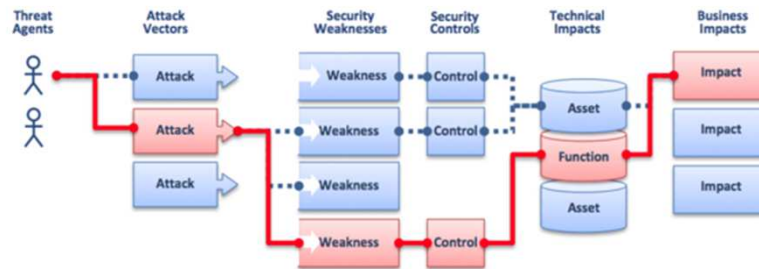


29



CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

Proceso de GRTI; Amenazas



Fuente:

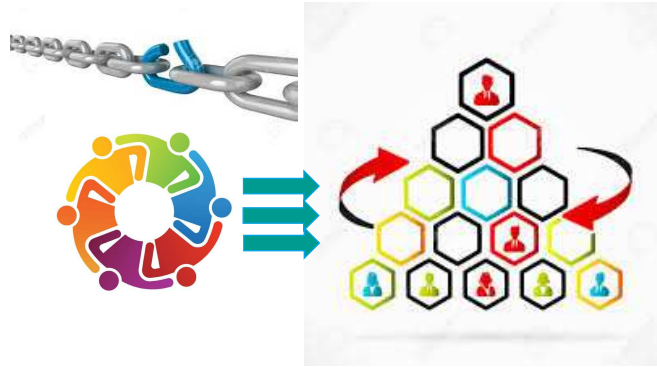
OWASP (Open Web Application Security Project) .

30



CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

Proceso de GRTI; Capacitación y concientización



Fuente: **ISACA**

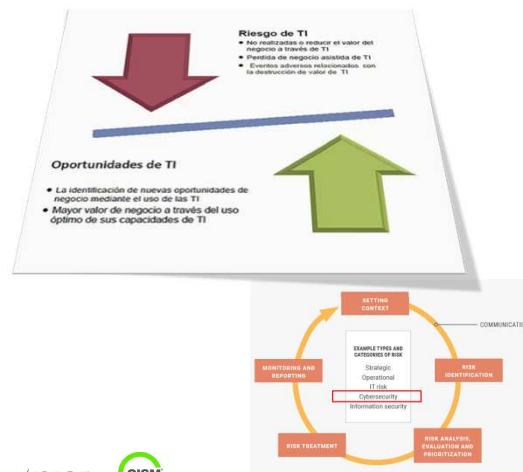


31



CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

Conclusiones



Se habla de estrategias de
Ciberseguridad;
pero cuántos
análisis de
riesgos
contemplan
estos
escenarios???

Fuente: **ISACA**



32



CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

Conclusiones

Desafíos



Los incidentes **no son exclusivos de Seguridad de la Información** (Muchas veces la gestión de la seguridad queda en mano **de personas muy talentosas**).

Siempre que hay un incidente de seguridad y deriva en una crisis **señalan al CIO y CISO**.

El desafío es el involucramiento de la dirección.

Realizar prácticas básicas en análisis de vulnerabilidades. Los ataques son masivos, más complejos y persistentes (combinados con ingeniería social). Se registran incidentes graves; temas de Machine Learning y Big Data conectados. Se presentan incidentes globales; que tienen reproducción; guerra Ciberseguridad entre países, ataques masivos, ataques más complejos y persistentes (combinados con ingeniería social)

33



CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

Conclusiones

Desafíos

- **Ser más proactivo y estar más preparado en la resiliencia.**
- **Cada cambio es una nueva fuente de amenaza.**
- **El intercambio de conocimientos y la comunicación** ayudan a mitigar el riesgo.
- **Tener plan estrategia y programa manejo de incidentes.**
- Considerar las amenazas dinámicas (distintas de las tradicionales).
- Monitoreo y detección temprana.
- Análisis de riesgos, determinar el alcance y escenarios; y documentar para **capacitar a todos los niveles.**
- **¿Cómo concientizar sin pasar por un evento?.**

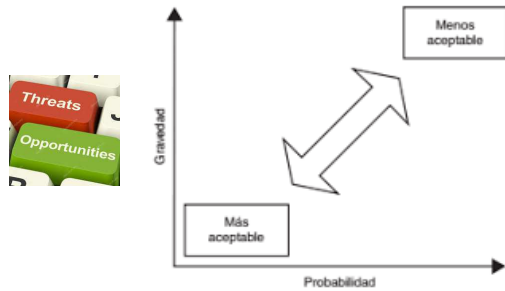


34



CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

Conclusiones



Fuente: **ISACA**

35

Enfoque holístico de Evaluación de Riesgos de TI



CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

Marcos de referencia





**MUCHAS
GRACIAS!!!!**

Ing. Germán Gustavo Bollmann
CISM / LA LI ISO/IEC 27001 / LA ISO/IEC 22.301

ISACA Buenos Aires Chapter Leader.

Docente en UCA;

Profesional en Seguridad y Criptografía , Auditoría de Sistemas de Información

ggbollmann@gmail.com

LinkedIn: German.Bollmann Skype: ggbollmann Twitter: @ggbollmann

Héctor Calderazzi

CISA, CISM, CRISC, ITIL v3 Foundation y Auditor Líder ISO 9001.

ISACA Buenos Aires Chapter Leader.

Profesor en UCASAL; ISACA Bs As y Fundación Libertad Rosario.

Experto/Consultor en Gobierno de TI, Gestión de Riesgos, Seguridad y Auditoría de Sistemas

hcalderazzi@gmail.com;

LinkedIn: Héctor Calderazzi; Skype: hcalderazzi; Twitter: @hcalderazzi

