

# CIBERSEGURIDAD - UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

## CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

### Incidentes referidos a TI - Internacionales



*Filtración de datos de seguridad*



Facebook



GDPR

[Indagación](#)  
[Reacción](#)



*1.5 millones de registros expuestos en Amazon S3 (Panamá papers)*

**CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.**

**Incidentes referidos a TI - Internacionales**

04/2018



Australia: 1.5 millones de detalles de clientes potencialmente robados.



Atacaron el sistema de pagos electrónicos.

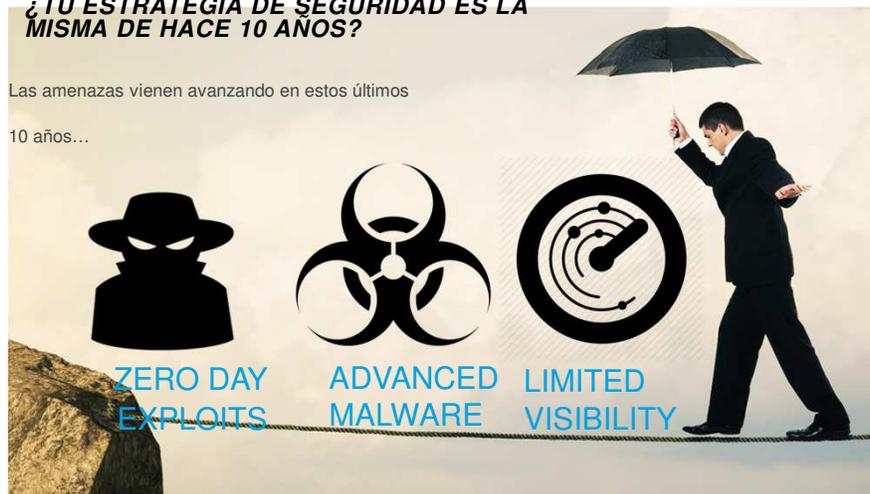


**CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.**

**¿TU ESTRATEGIA DE SEGURIDAD ES LA MISMA DE HACE 10 AÑOS?**

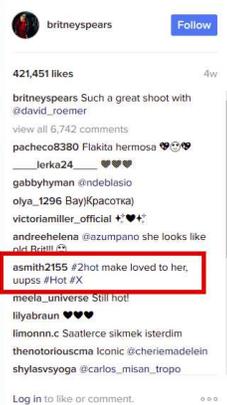
Las amenazas vienen avanzando en estos últimos

10 años...



## CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

### TWITTER INOFENSIVO?????



Si miramos de cerca al link

<http://bit.ly/2kdhuHX>

bit.ly URL:

smith2155< 200d  
>#2hot ma< 200d >ke  
lovei< 200d >d to <  
200d >her, < 200d  
>uupss < 200d >#Hot  
< 200d >#X

<https://www.bleepingcomputer.com/news/security/us-state-hackers-use-britney-spears-instagram-posts-to-control-malware/>



## CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.



### El malware BlackEnergy ataca a una planta de energía eléctrica en Ucrania

El 23 de diciembre de 2015, alrededor de la mitad de los hogares en la región ucraniana Ivano-Frankivsk (con una población de 1,4 millones de habitantes) se quedaron sin electricidad durante unas horas.

De acuerdo a investigadores, la causa de la interrupción energética fue una pieza de código malicioso, de tipo APT, utilizado en un ciberataque dirigido desde Rusia.

La infección se produjo mediante archivos de Word, PowerPoint y ejecutables enviados por correo electrónico, infectados por una variante del troyano BlackEnergy.



**CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.**

**Crecimiento Exponencial en nuevos malware**

27% de todas las variantes de malware en la historia fueron creadas en los últimos 12 meses

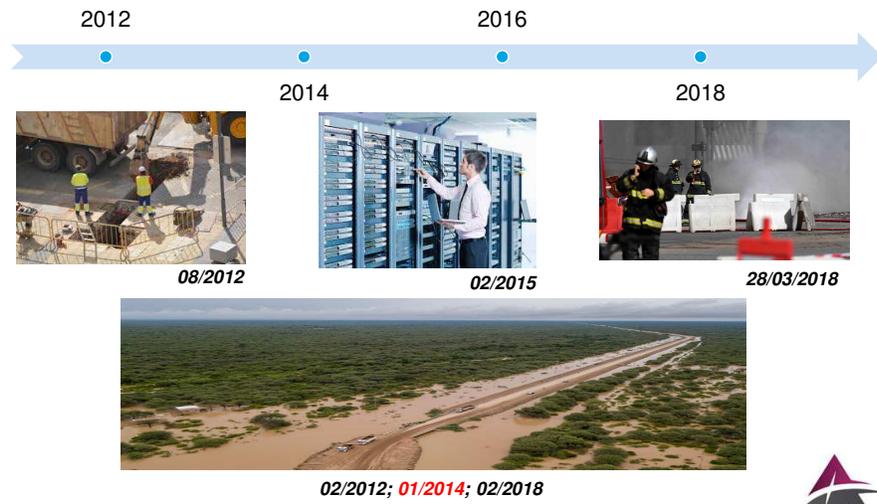


Fuente: **AVTEST**



**CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.**

**Incidentes referidos a TI - Locales**





## CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

Y por casa; cómo estamos?



# ?

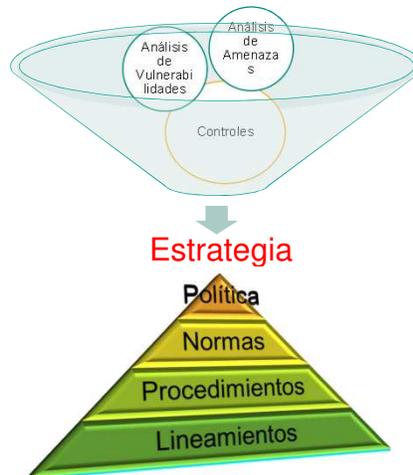


11



## CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

Foco en GRC



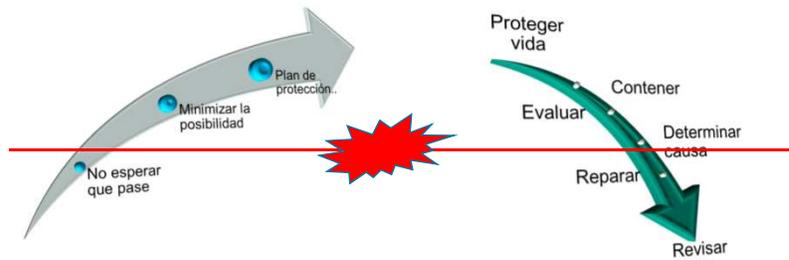
Fuente: ISACA

12



## CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

### Foco en GRC



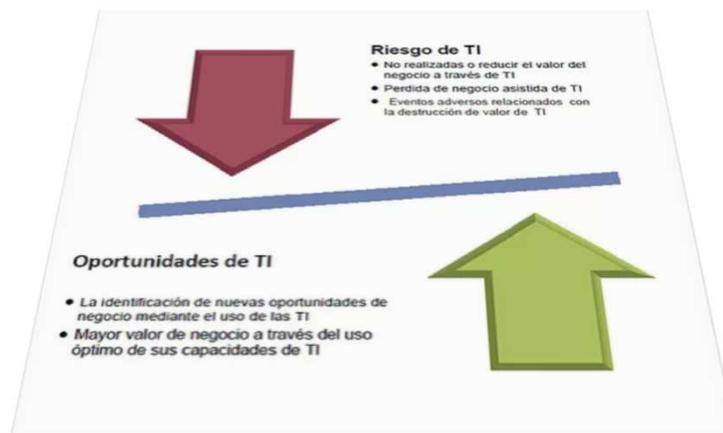
Fuente:  Microsoft

13



## CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

### Foco en GRC



Fuente:  ISACA

14



## CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

### Foco en GRC



Fuente: ISACA

165



## CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

### Foco en GRC

#### *Jerarquía de Riesgos de TI*



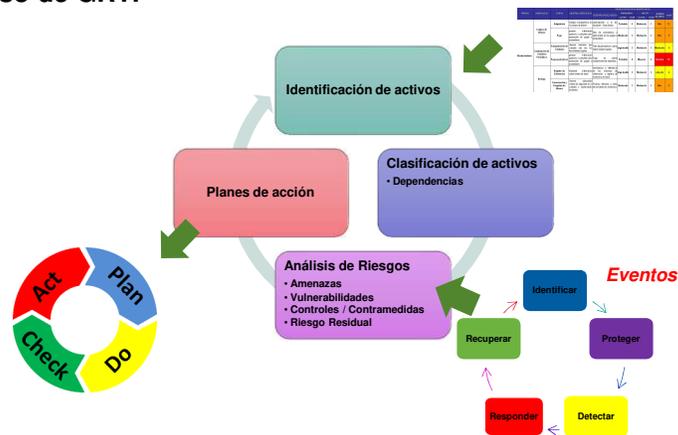
Fuente: ISACA

16



## CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

### Proceso de GRTI



Fuente:

## CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

### Proceso de GRTI; Identificación de activos

PROCESO	SUBPROCESO	ETAPAS	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	PROBABLEDAZ		IMPACTO		SEVERIDAD DEL RIESGO	VALOR
					CLASIFIC.	VALOR	CLASIFIC.	VALOR		
adquisición	Compra de Bienes	Adquisición	Assegura transparencia en la compra de bienes	contratación a la ley	Probable	4	Moderada	3	Alto	12
		Pago	generar información oportuna y completa para generación de pagos a proveedores	alta de consistencia u oportunidad en los pagos a proveedores	Moderado	3	Moderado	3	Alto	9
	Contratación de Servicios Periódicos	Formalización de Contratos	Generar contratos que cumplan con los formalidades legales	alta de personas u otras entidades legales	Improbable	2	Moderado	3	Moderado	6
		Pagos periódicos	generar información oportuna y completa para generación de pagos a proveedores	sin previo cumplimiento de requisitos	Probable	4	Mayor	4	Extremo	16
Bodega	Registro de Existencias	Mantener información sobre niveles de stock	inexistencia o deficiencia en los sistemas de información y registro de existencia de stock	Improbable	2	Moderado	3	Moderado	6	
	Conservación y Resguardo de Bienes	Generar adecuadas medidas de seguridad en la custodia y conservación de los bienes en existencia	perdida, deterioro o hurto	Moderado	3	Moderado	3	Alto	9	

Fuente:

**CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.**

*Proceso de GRTI;  
Plan de acción*

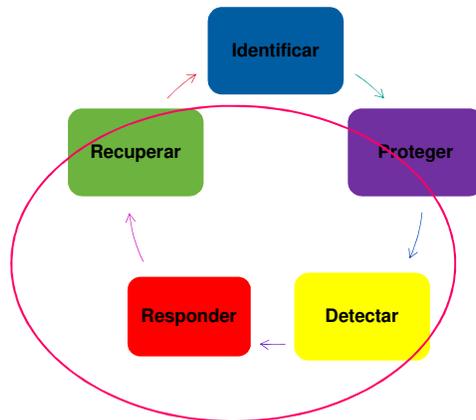


Fuente: ISO 27001



**CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.**

*Proceso de GRTI;  
Eventos*

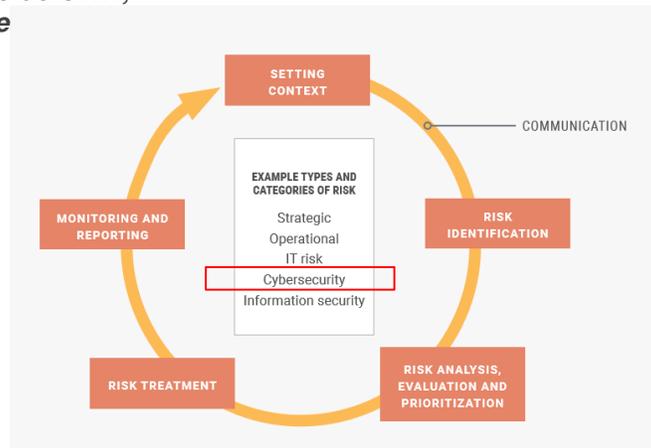


Fuente: NIST  
National Institute of  
Standards and Technology  
U.S. Department of Commerce



## CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

### Proceso de GRTI; Alcance



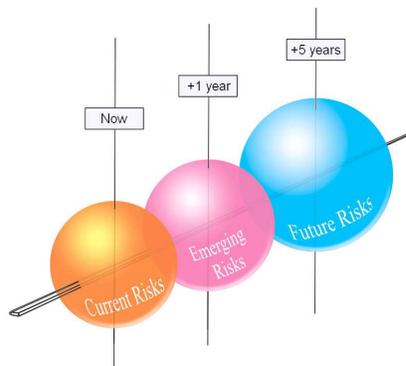
Fuente:  *Getting Started with Risk Management - 2018*

21



## CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

### Proceso de GRTI; Amenazas



Fuente: 

European Union Agency for Network and Information Security

22



## CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

### Proceso de GRTI; Amenazas

#### La ventana de AREM (Amenazas y Riesgos empresariales).

Conocidos	Latentes	Focales	Emergentes
Malware	Ciberterrorismo	Ataques a sistemas de control industrial	Rootkits en PLC (controladores Lógicos programables)
Fuga de información	Ataques de día cero	Phishing dirigido	Malware en sistemas de control industrial
Botnets	Ciberespionaje	Vulnerabilidades en IoT	Computación en la niebla (Fog Computing)
Amenazas persistentes avanzadas	Ransomware (IoT, Móviles)	Ataques coordinados	USBDriveby

Fuente:  La ventana de AREM. Una estrategia para anticipar los riesgos y amenazas en ciberseguridad empresarial

23



## CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

### Proceso de GRTI (local) Amenazas

BCRA – Com. A 4609 Requisitos mínimos de gestión, implementación y control de los riesgos relacionados con tecnología informática y sistemas de información.

BCRA – Com. A 4904. Régimen Informativo para Supervisión Trimestral / Anual (R.I. - S.) - "Base de datos sobre eventos de Riesgo Operacional".



Fuente:  La ventana de AREM. Una estrategia para anticipar los riesgos y amenazas en ciberseguridad empresarial

24



## CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

### Proceso de GRTI (local)

#### Amenazas



**BCRA – Com. A 5374-6017 Sección 6. Canales Electrónicos**

#### Escenarios (19)

*ECM001 Generación, distribución y descarte de credenciales que incluyen TC/TD.*

*ECM003 Suscripción, presentación, uso, renovación y baja de credenciales que incluyen TD/TC.*

*EDA001*

*Diseño, funcionalidad y homologación de dispositivos suministrados por la entidad o el operador.*

#### Controles (94) referidos a:

*Concientización y Capacitación;  
Control de Acceso;  
Integridad y Registro;  
Monitoreo y Control y;  
Gestión de Incidentes.*

Fuente:



25



## CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

### Proceso de GRTI (local)

#### Amenazas



**BCRA – Com. A 6354 del 03/11/2017 Sec. 2. Desc. y tercerización de actividades.**

#### Escenarios (4)

*ESD001 Datos del cliente. uso/explotación, conservación y transporte, incluyendo transacciones financieras que incluyan datos del cliente.*

*ESD002 Datos contables-financieros: uso/explotación, conservación y transporte, incluyendo o no datos de clientes.*

*ESD003 Datos transaccionales financieros: uso/explotación, conservación y transporte que no incluya datos del cliente.*

*ESD004 Datos operativos: uso/explotación, conservación y transporte que no incluya información contable-financiera, del cliente o transaccional financiera.*

#### Controles (46) referidos a:

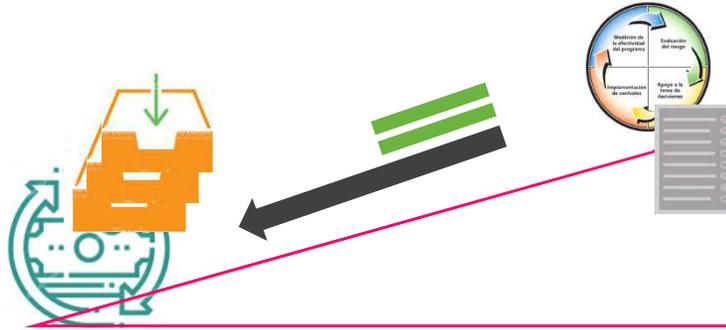
*De Gobierno de seguridad de la información;  
De Concientización y Capacitación;  
De Control de Acceso;  
De Integridad y Registro;  
De Monitoreo y Control  
De Gestión de Incidentes; y  
Tabla de requisitos mínimos de Continuidad Operativa (PCN).*

Fuente:  
26



## CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

### Proceso de GRTI



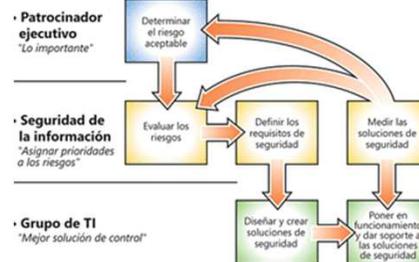
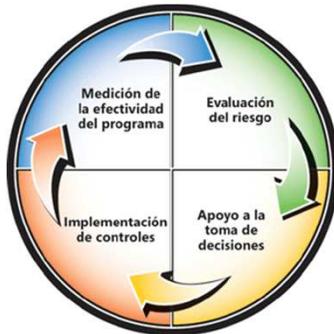
Fuentes: Magerit Microsoft

27



## CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

### Proceso de GRTI; Responsabilidades



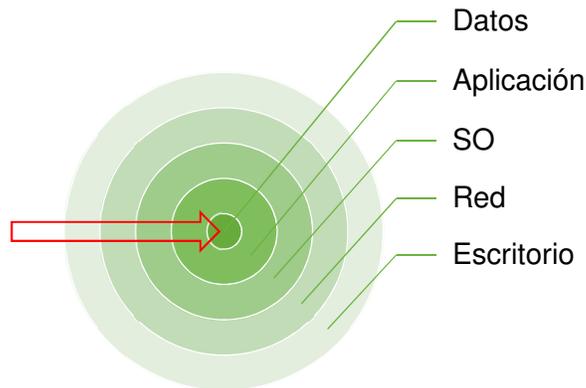
Fuente: Microsoft

28



## CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

### Proceso de GRTI; Amenazas



Fuente: ISACA

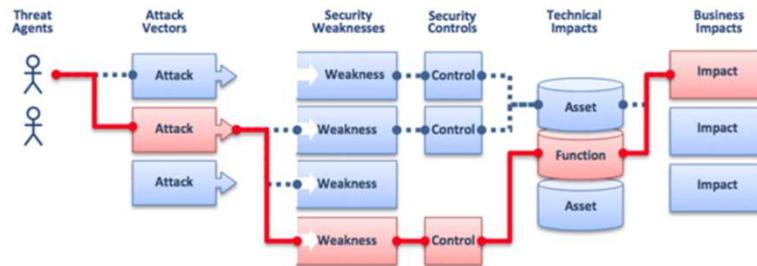


29



## CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

### Proceso de GRTI; Amenazas



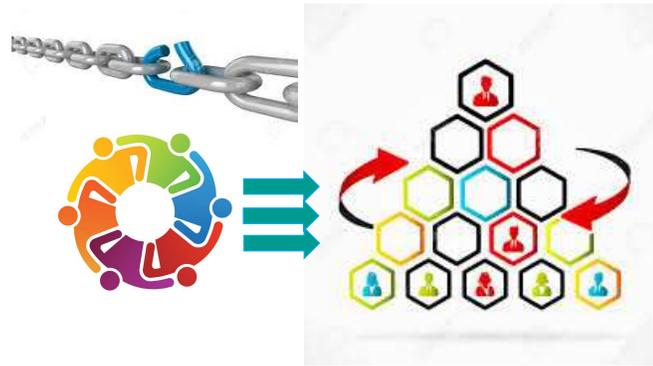
Fuente: OWASP (Open Web Application Security Project).

30



## CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

### Proceso de GRTI; Capacitación y concientización



Fuente: ISACA

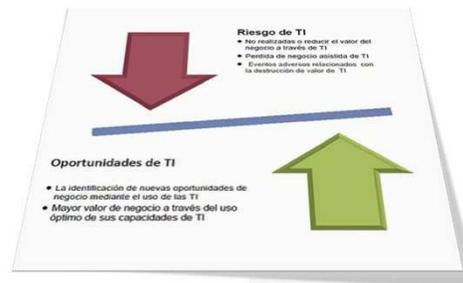


31



## CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

### Conclusiones



Fuente: ISACA



32

Se habla de estrategias de Ciberseguridad; pero cuántos análisis de riesgos contemplan estos escenarios???



## CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

### Conclusiones

### Desafíos



Los incidentes **no son exclusivos de Seguridad de la Información** (Muchas veces la gestión de la seguridad queda en mano **de personas muy talentosas**).

Siempre que hay un incidente de seguridad y deriva en una crisis **señalan al CIO y CISO**.

**El desafío es el involucramiento de la dirección.**

**Realizar prácticas básicas en análisis de vulnerabilidades.** Los ataques son masivos, más complejos y persistentes (combinados con ingeniería social). Se registran incidentes graves; temas de Machine Learning y Big Data conectados. Se presentan incidentes globales; que tienen reproducción; guerra Ciberseguridad entre países, ataques masivos, ataques más complejos y persistentes (combinados con ingeniería social)

33



## CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

### Conclusiones

### Desafíos

- **Ser más proactivo y estar más preparado en la resiliencia.**
- **Cada cambio es una nueva fuente de amenaza.**
- **El intercambio de conocimientos y la comunicación** ayudan a mitigar el riesgo.
- **Tener plan estrategia y programa manejo de incidentes.**
- Considerar las amenazas dinámicas (distintas de las tradicionales).
- Monitoreo y detección temprana.
- Análisis de riesgos, determinar el alcance y escenarios; y documentar para **capacitar a todos los niveles.**
- **¿Cómo concientizar sin pasar por un evento?.**

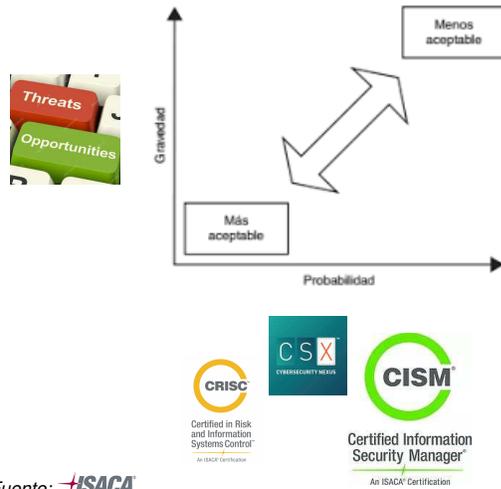


34



## CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

### Conclusiones



Fuente: **ISACA**

35

Enfoque holístico de Evaluación de Riesgos de TI



## CIBERSEGURIDAD; UNA VISIÓN ESTRATÉGICA.

### Marcos de referencia





**MUCHAS  
GRACIAS!!!!**

**Ing. Germán Gustavo Bollmann**  
**CISM / LA LI ISO/IEC 27001 / LA ISO/IEC 22.301**

*ISACA Buenos Aires Chapter Leader.*

*Docente en UCA;*

*Profesional en Seguridad y Criptografía , Auditoría de Sistemas de Información*

[ggbollmann@gmail.com](mailto:ggbollmann@gmail.com)

*LinkedIn: German.Bollmann Skype: ggbollmann Twitter: @ggbollmann*

**Héctor Calderazzi**

**CISA, CISM, CRISC, ITIL v3 Foundation y Auditor Líder ISO 9001.**

*ISACA Buenos Aires Chapter Leader.*

*Profesor en UCASAL; ISACA Bs As y Fundación Libertad Rosario.*

*Experto/Consultor en Gobierno de TI, Gestión de Riesgos, Seguridad y Auditoría de Sistemas*

[hcalderazzi@gmail.com](mailto:hcalderazzi@gmail.com);

*LinkedIn: Héctor Calderazzi; Skype: hcalderazzi; Twitter: @hcalderazzi*

