Life, Death, Love...and

Accelerating Digital Transformation in the city of Kristiansund





### The importance of KPIs That is politics

"We will contribute to equality" - is generally weak politics

"We will reduce the GINI Coefficient by 10%"

- is generally stronger politics

If you can not measure it, you can not improve it.

# THE IMPORTANCE OF KEY PERFORMANCE INDICATORS





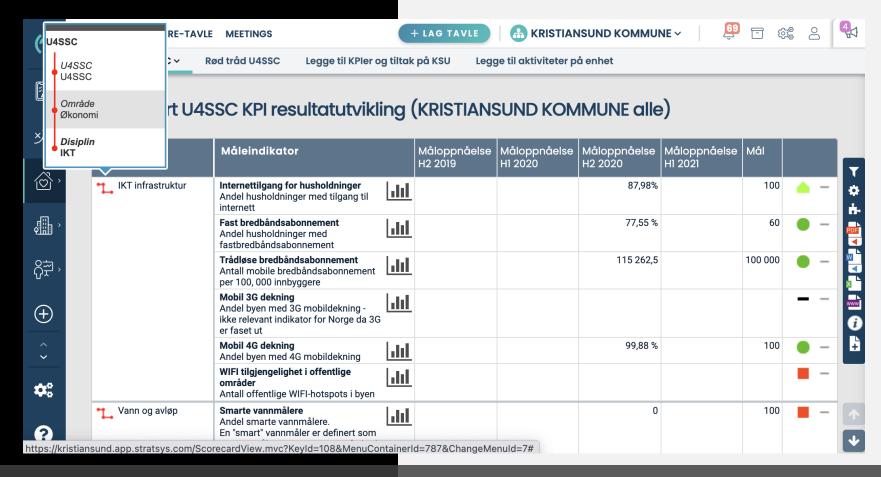
The importance of

- Taxonomy
- Plans with goals
   That is primarily an
   administrative decision
- SDG Finance Taxonomy 2020 (China)
- EU taxonomy for sustainable activities
- EU Green Taxonomy
- U4SSC United 4 Smart Sustainable Cities
- … Taxonomy from your government

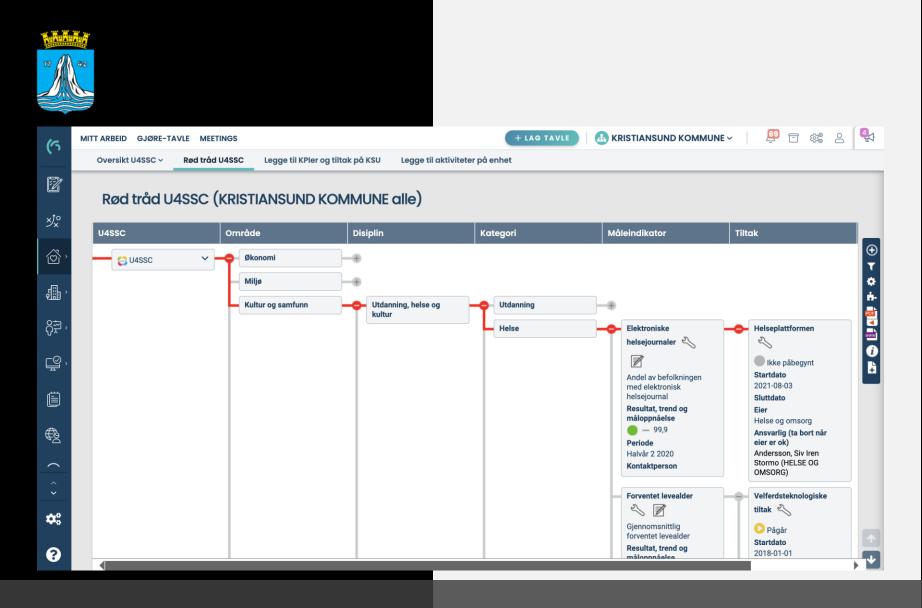
Corporate Government systems are vital to keep track of all break-down structures.

# TRANSFORM YOUR EFFORTS INTO A PLANNED APPROACH





# A RED LINE FROM KPI'S TO EACH AREA OF FOCUS

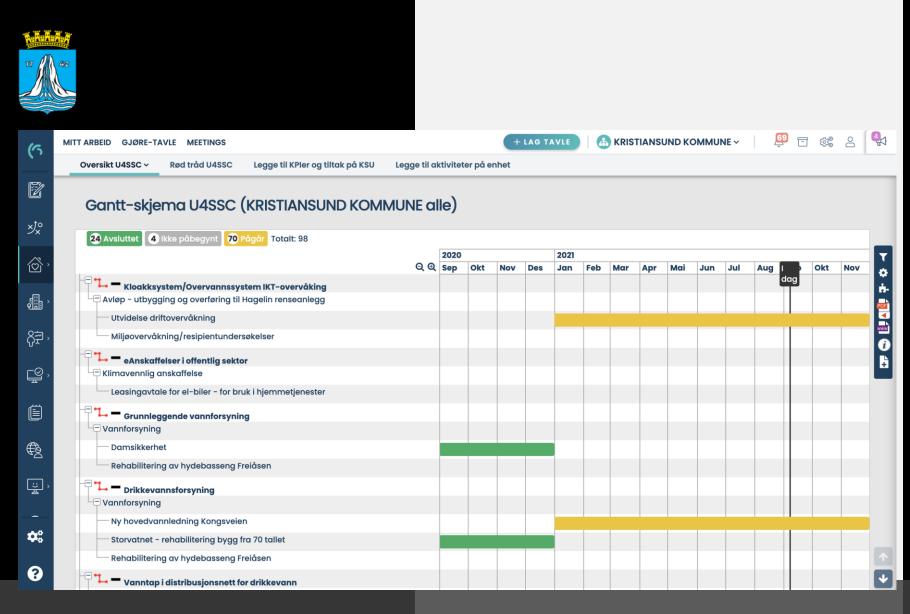


#### A RED LINE FROM ACTION UP TO AREA OF FOCUS

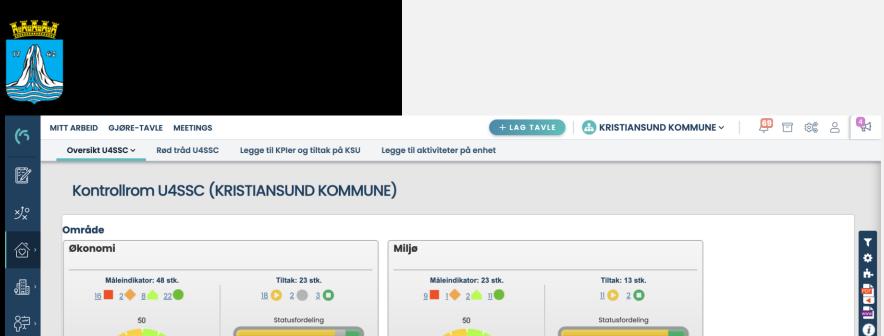


Kategori       Måleindikator       Resultat gesultat 2020       Resultat gesultat 2020       Resultat gesultat 2020       Resultat gesultat 2020       Mål       Måleppnåeise       Tiltak       Stardato       Silutidato       Status         Image in starter usscr       Image in starter (ming an skalter)       Kalekiv transportment (ming an skalter)       Image in skalter)	Ľ	Målekort U4SSC	tiltak (KRISTIANSUND KOMM	IUNE alle)										
Kolektiv tansportnett Lengde jakolisktivtansportnett Nassc       Kolektiv tansportnett Lengde jakolisktivtansportnett Lengde jakolisktivtansportnett Lengde jakolisktivtansportnett Lengde jakolisktivtansportnett Lengde jakolisktivtansportnett Lengde jakolisktivtansportnett Lengde jakolisktivtansportnett Lengde av sykkelister Statisting politikering       Lengde jakolisktivtansportnett Lengde jakolisktivtansportnett Lengde av sykkelister Lengde av sykkeli		Kategori	Måleindikator	desember	juni	desember	Mål	Måloppnåelse		Tiltak	Startdato	Sluttdato	Status	
Image på kolkskivtransportliger IIII er effektionen og inder sykkeligt varkeligt og inner kyskeligt er hyskeligt og inner kyskeligt er hyskeligt er hyskelig				2020	2021	2021								
	×J?	Transport	Lengde på kollektivtransportlinjer	<u>l</u>			200	371	• -		2018-01-01		🜔 Pågå	
Image: Second			bekvemmelighet Andel av befolkningen med umiddelbar tilgang til offentlig	<u>l</u>			100	99,26	• -	Bolig- og næringsområder	2020-01-01		C Pågå	Т \$
Poisplin   Imbrastruktur     Transportmiddefordeling - kollektiv transport   Kollektiv transport   Kollektiv transport   Kollektiv transport   Andel av befolkningen pending   Markel registerte hybrid- og   eiblier     Kiprety med lav utslipp   Andel registerte hybrid- og   eiblier     Milestiv transport     Milestiv transport     Kiprety med lav utslipp   Andel registerte hybrid- og   eiblier     Milestiv transport     Milestiv transport     Kiprety med lav utslipp   Andel registerte hybrid- og   eiblier     Milestiv transport     Milestiv transport     Milestiv transport     Kiprety med lav utslipp   Andel registerte hybrid- og   eiblier     Nor, ISO 14000, Miløfyrtän,   Grifentlige bygninger med   Andel offentlige bygninger med   Andel			Lengde av sykkelsti/sykkelfelt	<u>l</u>			40	179,17	• -		2018-01-01		🜔 Pågå	
Kollektiv transport       Image: Andel av befolkningen pendling med kollektivtransport       Image: Andel av utslipp Andel registrerte hybrid- og elbiler       Image: Andel av utslipp Andel registrerte hybrid- og elbiler       Image: Andel av utslipp Andel registrerte hybrid- og elbiler       Image: Andel av utslipp Andel registrerte hybrid- og elbiler       Image: Andel av utslipp Andel registrerte hybrid- og elbiler       Image: Andel av utslipp Andel registrerte hybrid- og elbiler       Image: Andel av utslipp Andel registrerte hybrid- og elbiler       Image: Andel av utslipp Andel registrerte hybrid- og elbiler       Image: Andel av utslipp Andel registrerte hybrid- og elbiler       Image: Andel av utslipp Andel registrerte hybrid- og elbiler       Image: Andel av utslipp Andel registrerte hybrid- og elbiler       Image: Andel av utslipp Andel registrerte hybrid- og elbiler       Image: Andel av utslipp Andel registrerte hybrid- og elbiler       Image: Andel av utslipp Andel registrerte hybrid- og elbiler       Image: Andel av utslipp Andel registrerte hybrid- og elbiler       Image: Andel av utslipp Andel registrerte hybrid- og elbiler       Image: Andel av utslipp Andel registrerte hybrid- og elbiler       Image: Andel av utslipp Andel registrerte hybrid- og elbiler       Image: Andel av utslipp Andel av utslipp Andel registrerte hybrid- og enbiler       Image: Andel av utslipp Ande											2018-01-01		🜔 Pågå	
Image: Sundbåten - autonom og 2020-01-01       Image: Pågå         Kjøretøy med lav utslipp       Image: Sundbåten - autonom og 2020-01-01       Image: Pågå         Kjøretøy med lav utslipp       Image: Sundbåten - autonom og 2020-01-01       Pågå         Kjøretøy med lav utslipp       Image: Sundbåten - autonom og 2020-01-01       Pågå         Kjøretøy med lav utslipp       Image: Sundbåten - autonom og ellevel       Sundbåten - autonom og ellevel         Image: Sundbåten - autonom og ellevel       Kjøretøy med lav utslipp       Image: Sundbåten - autonom og ellevel       Sundbåten - autonom og ellevel         Image: Sundbåten - autonom og ellevel       Kjøretøy med lav utslipp       Image: Sundbåten - autonom og ellevel       Sundbåten - autonom og ellevel       Sundbåten - autonom og ellevel       Pågå         Image: Sundbåten - autonom og ellevel       Offentlige bygninger med integrete HAS.       Image: Sundbåten - autonom og ellevel       Sund			kollektiv transport Andel av befolkningen pendling	<u>l</u>			55	5 %	-	Byen som regional motor	2019-01-01	2021-12-31	🜔 Pågå	
Andel régistrerte hybrid- og elbiler     Image: Andel offentlige bygninger gulvareal sertifisert av BREAM-   NOR, ISO 14000, Miljøyrtårn, Grønt Flagg eller EMAS.   Image: Andel offentlige bygninger med integrete IKT styringssystemer Andel offentlige bygninger med integrete IKT styringssystemer for å optimalisere ytelse     Image: Andel offentlige bygninger med integrete IKT styringssystemer for å optimalisere ytelse     Image: Andel offentlige bygninger med integrete IKT styringssystemer for å optimalisere ytelse     Image: Andel offentlige bygninger med integrete IKT styringssystemer for å optimalisere ytelse     Image: Andel offentlige bygninger med integrete IKT styringssystemer for å optimalisere ytelse     Image: Andel offentlige bygninger med integrete IKT styringssystemer for å optimalisere ytelse     Image: Andel offentlige bygninger med integrete IKT styringssystemer for å optimalisere itelse     Image: Andel offentlige bygninger med integrete IKT styringssystemer for å optimalisere itelse     Image: Andel offentlige bygninger med integrete IKT styringssystemer for å optimalisere itelse											2020-01-01		🜔 Pågå	
Imilipsettifisering       Imilipsettifisering         Andel offentlige bygninger       gulvareal sertifiseri av BREAM-         NOR, ISO 14000, Milipsyrtårn,       Grønt Flagg eller EMAS.         Offentlige bygninger med       Imilipsettifisering         Integrete IKT styringssystemer       Imilipsettifisering         for å optimalisere ytelse       Sykehiam - pybyga og	ŧ		Andel registrerte hybrid- og	L			10	5,89	<b>•</b> –	Klimavennlig anskaffelse	2019-01-01		🜔 Pågå	
integrete IKT styringssystemer     og ombygging     og ombygging       Andel offentlige bygginger med     integrete IKT styringssystemer     og ombygging       for å optimalisere ytelse     Sykehiem - pybygg og     2018-01-01		* Bygninger	miljøsertifisering Andel offentlige bygninger gulvareal sertifisert av BREAM- NOR, ISO 14000, Miljøfyrtårn,				100	0	-		2019-01-01		🜔 Pågå	
			Andel offentlige bygginger med integrerte IKT styringssystemer	1			100	79,6	<b>-</b>	og ombygging			🜔 Pågå	1
		sund ann stratsvs.com/		ontainerId=809#						Sykehiem - nyhyaa oa	2018-01-01		<u> </u>	4

## WHAT ACTION ADRESS WHICH KPI?



#### GANTT CHART FOR OUR PLANNERS



Måleindikator: 23 stk.

50

55,1

100

9 1 2 11

Tiltak: 13 stk.

11 🖸 2 🖸

Statusfordeling

🖊 <u>Kommenter</u>

⊖ <u>Detaljert info</u>



≁



Tiltak: 23 stk.

<u>18 🜔 2 🔵 3 </u>

Statusfordeling

Tiltak: 18 stk. 10 🜔 6 🔵 2 🖸

Statusfordeling

🔍 Detaljert info

**Detaljert info** 

🚺 <u>Kommenter</u>

🖊 Kommenter

Måleindikator: 48 stk.

50

58,3

Måleindikator: 28 stk.

50

66,7

5 3 7 13

Kultur og samfunn

Π

100

100

<u>16 2 2 8 22</u>

ᡭᢟ

ģ

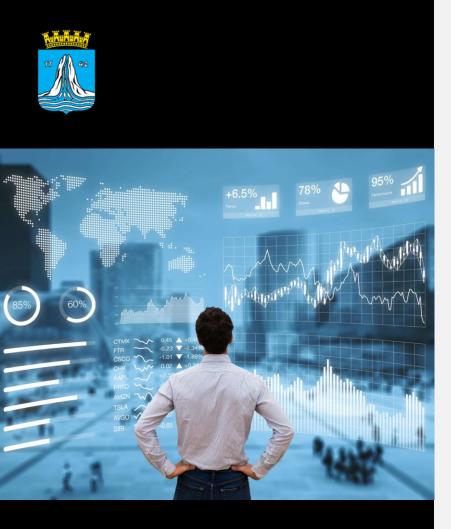
Ë

€

ш

 $\mathbf{\hat{p}}_{o}^{o}$ 

?



Impact prognosis of actions are administrative

How do we choose the right action?

MCDA – prevent failure to be sustainable when politicians are faced with actions individually.

Politicians needs to be presented an action portfolio of different actions on a myriad of KPIs.

Choice of action is politics. Professional execution of action is Administrative.

We measure actual impact to recalculate prognosis and make better decisions

#### WHICH ACTION IS RIGHT FOR YOU?



 What is multi-criteria analysis?

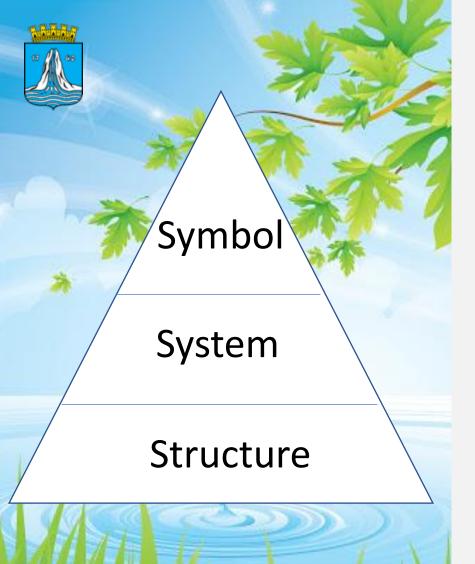
 A Multi-Criteria Analysis (MCA) can be used to it

Feeding data about you to an AI will predict wich project suits you better

..Just as Ebay determine that your next purchase should be a rocking chair.

A Multi-Criteria Analysis (MCA) can be **used to identify and compare different policy options by assessing their effects, performance, impacts, and trade-offs**. MCA provides a systematic approach for supporting complex decisions according to predetermined criteria and objectives.

### FINDING THE WAY THROUGH THE INFORMATION JUNGLE



- KPI's may be symbols
- Taxonomy is about establishing a system
- Choosing the right actions is structural and give lasting change

Sustainable (in Norwegian) translates to both something that is lasting as well as something that can carry its own weight.

SYMBOLIC POLITICS OR LASTING CHANGE?

# Which glove suits your need?





#### CHOOSE THE RIGHT ACTION FOR YOUR ORGANISATION THERE IS PLENTY OF INFORMATION ABOUT YOU OUT THERE





# YESTERDAY YOU SAID TOMORROW

JUST DO IT.



Thank you for your attention.